



# INFORME GESTIÓN FINANCIERA 2021

Gerencia



## Contenido

PERSPECTIVAS 2022 .....	3
Entorno Económico Internacional .....	3
Ámbito Económico Nacional .....	3
Educación Superior .....	3
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA.....	5
Activo .....	5
Activo corriente.....	5
Activo Fijo .....	8
Otros activos .....	10
Pasivo.....	12
Pasivo corriente .....	12
Activo neto.....	16
ESTADO DE RESULTADOS 2021 .....	17
Ingresos por docencia, investigación y educación continuada.....	17
Análisis por Facultades:.....	17
Comparativo Ingresos Operacionales: .....	18
Variación de los costos directos 2021-2020 .....	18
Comparativo Costos Totales: .....	20
Variación Gastos operacionales 2021-2020.....	21
Excedente operacional .....	21
Ingresos no operacionales.....	22
Egresos no operacionales.....	23
Egresos por funciones sustantivas.....	24
Excedente Neto .....	25
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2021 .....	26
Ingresos operacionales.....	26
Ingresos no operacionales.....	26
Ejecución presupuestal de egresos .....	26
Costos Directos.....	27
Gastos operacionales.....	27



Egresos no operacionales .....	28
Ejecución presupuestal de Excedentes 2021 .....	28
Excedente operacional .....	28
<b>INDICADORES FINANCIEROS .....</b>	<b>29</b>
Liquidez.....	29
Prueba Acida .....	29
Solvencia Económica.....	29
Capital de trabajo.....	30
Excedente del ejercicio .....	30
Ebitda.....	31
<b>RECURSOS DE CAPITAL Y NEGOCIO EN MARCHA .....</b>	<b>32</b>
Cumplimiento de Normas .....	33





## PERSPECTIVAS 2022

### Entorno Económico Internacional

Acorde con lo expresado por diversos analistas y las proyecciones del Banco Mundial la economía internacional seguirá impactada por las tensiones geopolíticas, nuevos y continuos brotes de Covid, la disminución de apoyos a la economía por parte de los gobiernos y las grandes dificultades que presenta la cadena logística global.

De igual forma el desempeño económico depende directamente del nivel de financiación y reestructuración de deuda de las naciones, variable que complica en gran medida la recuperación mundial. El Banco Mundial en sus proyecciones considera que las grandes economías recuperarán niveles pre pandemia de producción e inversión, pero las variables anteriormente mencionadas desacelerarán el crecimiento mundial al 4.1%. Para las economías en desarrollo el crecimiento proyectado es menor dadas las condiciones de estos países.

Revisadas las expectativas anteriormente mencionadas el reto de las naciones y sus gobernantes se encuentra planteado en incrementar los niveles de vacunación, mantener un plan de apoyos fiscales, contener la inflación y mejorar la cadena de suministros.

En su último informe el Banco mundial estima tasas de crecimiento para el 2022 del 5.1% para Asia Oriental y el Pacífico, 3.0% Europa y Asia Central, 6% Asia meridional, 4.4% Oriente Medio y Norte de África y para América Latina y El Caribe el 2.6%.

### Ámbito Económico Nacional

Para el 2022 el Fondo Monetario Internacional y las entidades financieras, pronostican al país un crecimiento del 3.7 al 5% de su Producto Interno Bruto, considerando a Colombia el país con mejor proyección de América Latina.

Colombia finalizó el 2021 con un incremento del 10.6% en su Producto Interno Bruto crecimiento atribuible a la recuperación generada por el consumo interno, el éxito obtenido en el plan nacional de vacunación y las políticas monetarias y de ayudas fiscales implementadas en el transcurso de la pandemia.

En el 2022 el país tiene planteados retos inflacionarios, disminución del desempleo que presenta una curva de crecimiento inferior a la del PIB (12 puntos porcentuales) y el impulso a los sectores productivos, variables que con una debida atención propiciarán la senda a la recuperación.

### Educación Superior

Cumplidos dos años de pandemia el sistema nacional de educación superior y sus instituciones han enfrentado desafíos para mantener la calidad de los programas



ofertados, evitar y mitigar la deserción de sus estudiantes, garantizando la continuidad laboral de sus colaboradores.

Dentro de las principales estrategias desarrolladas se encuentra la continuidad académica soportada y mediada por tecnologías de la información y comunicación, apoyos económicos a la matrícula y sostenimiento y acciones de bienestar con el propósito de lograr permanencia y graduación para afrontar las dificultades generadas por la emergencia sanitaria.

Las Instituciones de educación superior han tenido que realizar importantes inversiones en herramientas tecnológicas y capacitación docente, con el único propósito de garantizar la continuidad de sus actividades. Sin embargo, es evidente que la formación requiere de prespecialidad permanente.

Institucionalmente el desafío para el presente año es el incremento de la presencialidad con un retorno gradual, seguro y progresivo, garantizando el desarrollo de las actividades misionales, permitiendo el cumplimiento de los objetivos propuestos por el Consejo Directivo.



ARIEL ALONSO VEGA GAITAN

Gerente General



Para el año 2022 la Gerencia presenta al Consejo Superior, a la comunidad académica y a todos sus grupos de interés en general, un análisis del comportamiento y la gestión financiera institucional, correspondiente al año 2021, así como el desempeño comparativo con relación al periodo 2020:

## ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

### Activo

Para el año 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud incrementó sus activos en el 11%, finalizando el periodo con un total de activos \$388.733 millones, registrando un aumento de \$37.250,6 millones.

ACTIVO				
CUENTAS	AÑOS		VARIACIÓN	
	2021	2020	ABSOLUTA	%
ACTIVO CORRIENTE	157.651.700	85.727.423	71.924.277	84%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	37.256.651	65.154.601	(27.897.950)	-43%
ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS	42.984.130	38.484.130	4.500.000	12%
OTROS ACTIVOS	150.840.575	162.116.234	(11.275.659)	-7%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>388.733.056</b>	<b>351.482.387</b>	<b>37.250.670</b>	<b>11%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

A continuación, presentamos el análisis comparativo de las cuentas que lo componen:

### Activo corriente

El activo corriente al finalizar el año 2021 presentó una variación del 84%, tomando como referencia al año 2020, pasando de \$ 85.727,4 millones a \$ 157.651,7 millones, incrementándose en \$71.924,2 millones y representando el 41% de los activos totales; observando sus cuentas tenemos:

1. **Efectivo y equivalentes:** Los recursos institucionales depositados en entidades financieras correspondientes a cuentas corrientes y de ahorro, así como fondos de inversión, finalizaron el periodo con un saldo \$25.476,5 millones, 46% menos que al finalizar el 2020.



Los saldos del disponible a 31 de diciembre del año 2021 se relacionan a continuación:

- a. Cuentas corrientes \$9.187,6 millones.
- b. Cuentas de ahorro \$8,793,3 millones.
- c. Fondos de inversión (a la vista) \$7.291,9 millones.

2. **Inversiones temporales:** De otra parte, las inversiones temporales e instrumentos derivados se incrementaron el 351%, esto aprovechando el mejor desempeño presentado por los mercados financieros, finalizando el año con inversiones de \$125.074,7 millones. Dichas inversiones generaron ingresos no operacionales superiores a los 2.600 millones.

A 31 de diciembre de 2021 los saldos de las inversiones se detallan a continuación:

- a. Acciones \$ 438,6 millones.
- b. Bonos \$ 10.296,3 millones.
- c. Depósitos a término fijo \$ 113.004,3 millones.
- d. Títulos de patrimonio estrategias inmobiliarias \$ 1.335,3 millones.

3. **Cuentas por Cobrar Deudores Varios:** Finalizando el año 2021, este rubro registró una variación del 35% finalizando con un saldo \$6.722,5, disminuyendo en \$3.542,6 millones, detallando las cuentas que los componen tenemos:

Las cuentas por cobrar correspondientes a créditos otorgados por la institución a estudiantes y sus familias, con y sin aval disminuyeron en un 67%, el saldo reportado a diciembre 31 fue \$223,1 millones, \$445,4 millones menos que los registrados en el 2020.

De igual manera las entidades crediticias mejoraron los montos y tiempo de pago en el 92.4%, mostrando una variación positiva de \$4.472,9 millones. El valor total adeudado al finalizar el periodo fue de \$392,4 millones. Se destaca la disminución en el periodo de pago por parte del ICETEX que representa el 75.8% de la deuda.



En el año 2021 solicitaron financiación 2.155 estudiantes, 9% más que en el año 2020, por un total de \$22.340,4 millones, incrementándose el valor financiado en \$2.910,9 millones.

FINANCIACIÓN ESTUDIANTES	2020		2021		VARIACIÓN		VARIACIÓN	
	Est.	Valor Financiado (\$)	Est.	Valor Financiado (\$)	Est.	(\$)	Est.	Valor Financiado
BANCO DE BOGOTÁ	3	35.956.565	0	0	-3	-35.956.565	-100%	-100%
FINCOMERCIO	74	468.411.843	87	526.307.765	13	57.895.922	18%	12%
FUNDACIÓN MICHELSEN	14	172.443.460	18	181.063.795	4	8.620.335	29%	5%
BANCO PICHINCHA	73	531.090.903	57	425.521.569	-16	-105.569.334	-22%	-20%
BANCOLOMBIA- SUFI	31	265.546.458	32	292.705.878	1	27.159.420	3%	10%
COOPFUTURO	14	79.295.578	26	154.837.401	12	75.541.823	86%	95%
FNA	51	243.304.781	20	84.893.231	-31	-158.411.550	-61%	-65%
ICETEX	1359	15.452.189.218	1600	18.878.616.869	241	3.426.427.651	18%	22%
FUCS	18	171.657.393	28	70.226.260	10	-101.431.133	56%	-59%
FUCS AVALADO	322	1.842.202.952	275	1.635.712.508	-47	-206.490.444	-15%	-11%
COMULTRASAN	2	6.506.800	0	0	-2	-6.506.800	-100%	-100%
FINANCIAR	22	160.897.580	12	90.568.759	-10	-70.328.821	-45%	-44%
<b>TOTALES</b>	<b>1983</b>	<b>19.429.503.531</b>	<b>2155</b>	<b>22.340.454.035</b>	<b>172</b>	<b>2.910.950.504</b>	<b>9%</b>	<b>15%</b>

Fuente: Informe de Financiación 2021, División de Cartera FUCS.

Para el periodo contable 2021 y acorde con la política aprobada por el Consejo Superior se provisionó como deterioro de cartera un total de \$7,3 millones correspondientes a los siguientes terceros:

NOMBRE TERCERO	DEBE
SOCIEDAD COLOMBIANA DE ODONTÓLOGOS ESTÉTICA LTDA.	6.640,00
JOSÉ GERARDO BENAVIDES PRADO	453,38
PROMOTORA MEDICA LAS AMÉRICAS S.A.	205,00
JUAN DIEGO PERALTA AGUDELO	46,97
<b>TOTAL DETERIORO 2021</b>	<b>7.345,35</b>

Cifras en miles (\$)

Las cuentas por cobrar derivadas de convenios suscritos con entidades por proyectos de cooperación y programas destinados al desarrollo de las funciones sustantivas de la Institución, se incrementaron el 10,3%, terminando el 2021 en \$5.944 millones.



4. **Inventarios:** al cierre del ejercicio se conservaron libros y material para los cursos del laboratorio de simulación y los publicados por la institución por un valor de \$154,6 millones, incrementándose con relación al 2020 en el 22%.

ACTIVO CORRIENTE				
CUENTAS	AÑOS		VARIACIÓN	
	2021	2020	ABSOLUTA	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	25.476.546	46.921.365	(21.444.819)	-46%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	125.074.777	27.745.493	97.329.284	351%
CUENTAS POR COBRAR	223.146	668.582	(445.436)	-67%
DEUDORES VARIOS	6.722.597	10.265.283	(3.542.686)	-35%
INVENTARIOS	154.634	126.700	27.934	22%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>157.651.700</b>	<b>85.727.423</b>	<b>71.924.277</b>	<b>84%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División Contable FUCS. (miles de pesos).

## Activo Fijo

### Propiedad planta y equipo

Al finalizar el periodo contable 2021, la propiedad planta y equipo de la institución disminuyó el 43%, principalmente por la venta de los inmuebles correspondientes a los predios de las Clínica de Ibagué y La Salle Cúcuta. Su participación es del 10% con relación al total de activos institucionales.

A continuación, presentamos detalle de su variación:

1. Durante el año 2021 se adquirieron activos fijos para la ejecución de las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión por un valor de \$514,3 millones, según se relaciona a continuación:

- |   |                  |
|---|------------------|
| a. Maquinaria y equipo                    | \$233 millones   |
| b. Equipo de informática y comunicaciones | \$139,6 millones |
| c. Muebles y equipo de oficina            | \$13,5 millones  |
| d. Equipo de transporte                   | \$120 millones   |
| e. Otros activos                          | \$8,1 millones   |

2. En cuanto a proyectos de infraestructura física se ejecutaron \$5.827,7 millones, inversión correspondiente en su mayoría a Proyecto Campus, Aulas 2, Hostal Universitario y Hospital simulado.

3. De igual forma, se realizaron mejoras a la propiedad planta y equipo por un monto de \$282 millones.



4. Por otra parte, se retiraron terrenos, edificaciones y otros activos por un valor \$33.452,2, correspondiendo \$33.421.7 millones a la venta de los predios ubicados en Ibagué y Cúcuta.

5. El valor registrado por concepto de depreciación al finaliza el año 2021 fue de \$1.462,4 millones.

<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>				
<b>CUENTAS</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación \$</b>	<b>Variación %</b>
BIENES INMUEBLES	32.644.644	59.832.143	-27.187.499	-45%
BIENES MUEBLES	3.911.252	4.465.848	-554.596	-12%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	700.755	856.611	-155.856	-18%
<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>37.256.651</b>	<b>65.154.601</b>	<b>-27.897.950</b>	<b>-43%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

### **Inversiones en entes de salud y otros**

Para diciembre 31 del 2021, la institución incrementó sus inversiones en un 12%, aumentando su participación en la sociedad propietaria del inmueble en el cual se desarrolla la operación de la Clínica Santa Mónica, futuro escenario de práctica para desarrollo de actividades de docencia e investigación.

La institución tiene representados el 11% de sus activos en estas inversiones. A continuación, presentamos detalle de las inversiones:

<b>ENTIDAD</b>	<b>No. ACC.</b>	<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Inversión en la Clínica los Nogales SAS	6.960.000	16,00%	11.640.000	11.640.000
Administradora Hospitalaria de San José SAS	1.000	33,00%	645.000	645.000
E- Salud	40.289	40,29%	924.490	924.490
Green Circle Desarrollos Inmobiliarios SAS	60.000	16,00%	16.980.000	12.480.000
Clínica Santa Mónica SAS	1.800.000	12,00%	4.992.000	4.992.000
Sociedad Gimnasio Domingo Savio SAS	371.242	95,00%	6.175.000	6.175.000
Medicadiz SAS	54.188	2,23%	1.625.640	1.625.640
Trustem s.a.s.	2.000	10,26%	2.000	2.000
<b>TOTAL ACCIONES</b>			<b>42.984.130</b>	<b>38.484.130</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



## Otros activos

En este rubro se presentan las variaciones mostradas por los derechos fiduciarios y los activos diferidos, que cuentan con una participación del 39% en los activos totales:

1. **Derechos Fiduciarios:** Al culminar el periodo 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, disminuyó los derechos fiduciarios en \$12.308,1 millones, cerrando el año con \$146.117,5 millones, la principal variación se generó por la venta del inmueble clínica La Salle ubicado. A Presentamos en la siguiente tabla el comparativo por cada fiducia:

RUBRO	2021	2020
<b>1.FIDUCIA ITAU 390652</b>		
Comprende instalaciones del Hospital Infantil de San José		
TERRENOS	8.045.338	8.045.338
EDIFICACIONES	105.468.417	105.364.008
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	40.195	40.195
<b>SUB TOTAL FIDUCIA 390652</b>	<b>113.553.950</b>	<b>113.449.541</b>
<b>2 FIDUCIA ITAU -CAJICÁ TERRENOS SAN ISIDRO</b>	<b>22.462.766</b>	<b>22.439.887</b>
CONSTRUCCIÓN CARRETEABLE DE INGRESO	705.000	705.000
<b>SUB TOTAL FIDUCIA CAJICÁ 322441</b>	<b>23.167.766</b>	23.144.887
<b>3 FIDUCIA ALIANZA TENJO PORTE LA HERRERA, SANTA ANA Y SANTACRUZ</b>	<b>6.762.137</b>	<b>6.750.883</b>
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-972.605	-862.860
<b>SUBTOTAL FIDUCIA TENJO NEGOCIO 327170</b>	<b>5.789.532</b>	5.888.023
<b>4. FIDUCIA ITAU INMUEBLE PARALELO 108 Y PARQUEADEROS</b>	<b>3.606.276</b>	<b>3.576.639</b>
<b>SUB TOTAL FIDUCIA PARALELO 108 FIDUCIA ITAU</b>	<b>3.606.276</b>	<b>3.576.639</b>
<b>5. FIDUCIARIA BOGOTÁ - CLÍNICA LA SALLE -CÚCUTA</b>		<b>12.366.580</b>
<b>SUB TOTAL FIDUCIARIA BOGOTÁ C. LA SALLE CÚCUTA</b>		<b>12.366.580</b>
<b>TOTAL DERECHOS FIDUCIARIOS</b>	<b>146.117.524</b>	<b>158.425.670</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

2. **Activos diferidos:** Culminando el año 2021 estos activos presentaron un incremento de \$477,9 millones, superando el saldo a 2020 en el 13%, variación presentada primordialmente por el reconocimiento de las inversiones temporales según mercado y reporte de las entidades financieras; el valor se ajusta cuando se vende o al vencimiento de la inversión, la amortización se abona a los resultados según sea pérdida o utilidad. La cuenta que registra fluctuaciones en inversiones temporales, varió de \$2.450,4 en el 2020 a \$3.959,8 millones, registrados a 31 de diciembre de 2021.



Los gastos pagados por anticipados que hacen referencia a pólizas de seguros, suscripciones y licencias aumentaron en \$294,3 millones, finalizando el periodo en \$559,7 millones.

Los cargos diferidos que incluyen el convenio de cooperación con la Sociedad de Cirugía de Bogotá Hospital de San José, becas y disminuciones de las inversiones temporales según mercado, finalizó con un valor de \$4.151,3 millones.

A continuación, presentamos la evolución 2021 vs 2020 de los activos diferidos:

<b>GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Seguros	21.954	16.948
Suscripciones	210.748	257.243
Licencias activas	327.028	579.843
<b>TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS</b>	<b>559.730</b>	<b>854.034</b>
<b>CARGOS DIFERIDOS</b>		
Otros pagos por anticipado	39.591	
Devoluciones, rebajas y descuentos	187.203	
Becas periodos futuros	291.859	368.889
Gastos estudiantes vigencia siguiente	6.624	
Disminuciones valor mercado inversiones	3.059.862	2.450.446
Impuesto de industria y comercio retenido	5.278	
Depósitos sobre contratos	1.185	
<b>TOTAL CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>3.591.602</b>	<b>2.819.335</b>
<b>TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>4.151.332</b>	<b>3.673.369</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

3. **La cuenta de anticipos:** que corresponde a los avances y valores anticipados por contratos y convenios, finalizó el 2021 en \$571,7 millones, correspondiendo \$246,7 millones a los anticipos de las obras en curso.

<b>OTROS ACTIVOS</b>				
<b>CONCEPTO</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variación \$</b>	<b>Variación %</b>
DERECHOS FIDUCIARIOS	146.117.524	158.425.670	-12.308.146	-8%
ACTIVOS DIFERIDOS	4.151.332	3.673.369	477.963	13%
OTROS ACTIVOS	571.719	17.195	554.524	3225%
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>150.840.575</b>	<b>162.116.234</b>	<b>-11.275.659</b>	<b>-7%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



## Pasivo

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentó para el año 2021 un saldo total en sus pasivos de \$35.742,4 millones, disminuyendo el 11%, \$4.581,8 millones menos con relación al 2020.

PASIVO				
Cuentas	Años		Variación	
	2021	2020	Absoluta	%
<b>CORRIENTE</b>				
PROVEEDORES	7.474.008	3.972.818	3.501.190	88%
Cuentas por pagar	3.908.848	3.764.811	144.037	4%
Obligaciones laborales	1.832.976	1.740.444	92.533	5%
Operaciones con instrumentos derivados	1.873.088	3.041.629	-1.168.541	-38%
Ingresos diferidos	17.480.007	25.019.295	-7.539.288	-30%
Otros pasivos	3.173.537	2.785.326	388.211	14%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>35.742.464</b>	<b>40.324.323</b>	<b>-4.581.859</b>	<b>-11%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>35.742.464</b>	<b>40.324.323</b>	<b>-4.581.859</b>	<b>-11%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

### Pasivo corriente

Su pasivo exigible a menos que representa el 100% de las deudas institucionales, presentó el comportamiento detallado a continuación:

- Cuentas por pagar a proveedores:** Finalizando el 2021, por concepto de contratación de bienes y servicios requeridos para la operación de la institución se incrementó el 62.1%, lo anterior por la mayor prespecialidad y utilización de recursos en las instalaciones de la Fundación, dada la flexibilización en el segundo semestre del año de las medidas de contención adoptadas por el gobierno nacional para la atención de la emergencia sanitaria. El saldo final adeudado a proveedores fue de \$673,3 millones
- Retegantías:** el valor retenido a los contratistas que ejecutaron la obra del edificio Sergio Augusto Parra se disminuyeron en \$34,9 millones, quedando pendiente de pago \$5,9 millones.



3. **Convenios por escenarios de práctica:** Para diciembre de 2021 el saldo por concepto de convenios docencia servicio fue de \$6.974,3 millones, incrementándose el valor en el 93.21%, producto de la mayor asistencia de estudiantes a escenarios de práctica.

CONCEPTO	2021	2020
PROVEEDORES BIENES Y SERVICIOS	673.681	415.375
RETEGARANTÍAS AULAS FUCS 2	5.957	40.914
CONVENIOS - ESPACIOS DE PRÁCTICA	6.794.371	3.516.529
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>	<b>7.474.008</b>	<b>3.972.818</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

4. **Honorarios:** La institución terminó el 2021 con una deuda de \$4,7 millones por concepto de honorarios.

5. **Impuestos:** Los saldos por deuda de impuesto y su variación comparativa 2021 vs 2020 se muestran a continuación:

CONCEPTO	2021	2020	Variación Absoluta	Variación %
RETENCIÓN EN LA FUENTE	151.571	155.669	-4.098	-2,60%
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	15.047	164.101	-149.054	-90,80%
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	189.761	18.093	171.668	948,80%
<b>TOTAL IMPUESTOS</b>	<b>356.379</b>	<b>337.863</b>	<b>18.516</b>	<b>5,50%</b>
<b>IMPUESTO DE RENTA RECONOCIDO POR NO PROCEDENTES</b>	<b>21.839</b>			

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



6. **Otras cuentas por pagar:** los valores adeudados por concepto de aportes a entidades de salud EPSs, parafiscales, aportes al sistema de riesgos laborales ARLs, fondos de pensiones y otros se incrementaron el 2.9%, sus variaciones y saldos se relacionan a continuación:

<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación Absoluta</b>	<b>Variación %</b>
Aportes a entidades promotoras de salud	107.780	264.873	-157.093	-59,30%
Aportes parafiscales	95.711	215.739	-120.028	-55,60%
Aporte a Riesgos Laborales	3.141	25.091	-21.950	-87,50%
Aportes a fondos	43.880	219.015	-175.135	-80,00%
Libranzas- embargos judiciales	4.933	4.725	208	4,40%
Becas e ICETEX y terceros	1.085.482	1.913.777	-828.295	-43,30%
Fondo Juan Didomenico	6.136	6.236	-100	-1,60%
Coopserfun	115	134	-19	-14,20%
Aportes a E.P.S medicina prepagada	3.524	3.758	-234	-6,20%
Cuentas ahorros y fomentos - afc	1.232	16.319	-15.087	-92,50%
Telefonía celular Movistar	1.350	-	1.350	100%
Servicios a Emermedica	509	509	-	0,00%
CxP Hospital San José	1.277.807	417.905	859.902	205,80%
CxP Hospital Infantil de San José	894.252	338.867	555.385	163,90%
<b>Subtotal otras cuentas por pagar</b>	<b>3.525.852</b>	<b>3.426.948</b>	<b>98.904</b>	<b>2,90%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División de Contabilidad FUCS. (miles de pesos)

7. **Las obligaciones laborales:** se incrementaron en el 5,3%, finalizando el 2021 con un saldo de \$1.832,9 millones, detalle relacionado a continuación:

<b>CONCEPTO</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Variación \$</b>	<b>Variación %</b>
Nóminas por pagar	7.163	3.481	3.682	105,80%
Cesantías	1.364.615	1.344.926	19.689	1,50%
Intereses sobre Cesantías	160.037	159.670	367	0,20%
Vacaciones	301.161	232.367	68.794	29,60%
<b>TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>	<b>1.832.976</b>	<b>1.740.444</b>	<b>92.532</b>	<b>5,30%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



**8. Operaciones con instrumentos derivados:** El aumento generado en el valor del mercado de inversiones temporales, se reconoce como un mayor valor en la operación, al vencimiento el beneficio o pérdida se registra en el estado de resultados del periodo, a continuación, presentamos los saldos comparativos y sus variaciones de los periodos 2020 vs 2021:

CONCEPTO	2021	2020	Variación \$	Variación %
Aumentos en el valor razonable de inversiones				
sin vencer a corto plazo por :				
Corredores Asociados	600.549	760.816	-160.267	-21,10%
Casa de Bolsa	309.535	322.360	-12.825	-4,00%
Valores Bancolombia	211.061	355.984	-144.923	-40,70%
Itaú Comisionista de Bolsa	751.942	1.602.469	-850.527	-53,10%
<b>Total aumentos en instrumentos</b>	<b>1.873.087</b>	<b>3.041.629</b>	<b>-1.168.542</b>	<b>-38,40%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

**9. Ingresos diferidos:** Esta partida incluye como principal componente las matrículas recibidas por anticipado de pregrado, posgrado y preuniversitario del periodo 2022, por cambio en el calendario de matrículas estos presentaron una disminución del 30%, \$ 7.539,2 millones menos que al finalizar el 2020, de igual forma se incluyeron los recursos recibidos como parte del contrato transaccional correspondiente al proceso de cobro jurídico en curso con Promosalud, el detalle de su comportamiento comparativo se describe en la siguiente tabla:

CONCEPTO	2021	2020	Variación \$	Variación %
Medicina Pregrado	8.077.310	14.697.565	-6.620.256	-45,00%
Enfermería Pregrado	804.840	2.063.163	-1.258.323	-61,00%
Instrumentación Pregrado	517.442	776.505	-259.064	-33,40%
Administración de Empresas Pregrado	84.795	160.536	-75.741	-47,20%
Psicología Pregrado	160.539	285.483	-124.945	-43,80%
Citohistotecnología Pregrado	71.107	53.338	17.769	33,30%
Atención Prehospitalaria	41.015	98.991	-57.976	-58,60%
<b>Total pregrado</b>	<b>9.757.046</b>	<b>18.135.582</b>	<b>-8.378.536</b>	<b>-46,20%</b>
Medicina Posgrado	3.906.208	4.033.612	-127.404	-3,20%
Enfermería Posgrado	323.826	342.342	-18.516	-5,40%
Administración Posgrado	90.580	86.680	3.900	4,50%
Gerencia de la Salud-Virtual	665.207	658.958	6.249	0,90%
Mercadeo de la salud	679.622	245.170	434.452	177,20%
<b>Total posgrado</b>	<b>5.665.443</b>	<b>5.366.762</b>	<b>298.681</b>	<b>5,60%</b>
Preuniversitario	232.229	123.773	108.455	87,60%
Estudios de homologación	5.451	5.267	184	3,50%
Reserva de cupo	253.738	89.166	164.571	184,60%
Promosalud - acuerdo inc. contrato de compra venta	816.000		816.000	
Otros- pecuniarios- maestrías	750.100	1.298.745	-548.644	-42,20%
<b>Total otros ingresos</b>	<b>2.057.518</b>	<b>1.516.952</b>	<b>540.566</b>	<b>35,60%</b>
<b>Total ingresos diferidos</b>	<b>17.480.007</b>	<b>25.019.295</b>	<b>-7.539.288</b>	<b>-30,10%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



**10. Otros pasivos:** Dentro de esta cuenta se incluyen valores que corresponden a reconocimiento de aportes recibidos para Fondo Futuro, becas Fucs, ingresos recibidos por seguros estudiantiles, ingresos para financiación de proyectos de investigación, depósitos para estudios clínicos y otros ingresos, estos conceptos finalizaron el 2021 con una variación positiva del 14.3% y un saldo a 31 de diciembre de \$2.657,5 millones.

CONCEPTO	2021	2020	Variación \$	Variación %
Aportes Fondo Futuro	465.397	410.334	55.063	13,40%
Fondo de proyección social	50.606	50.606	-	0,00%
Reconocimiento Becas Fucs	820.830	688.112	132.718	19,30%
Ingresos recibidos para terceros	2.657.534	2.324.386	333.148	14,30%
<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>	<b>3.173.537</b>	<b>2.785.326</b>	<b>388.211</b>	<b>13,90%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División Contable de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

### Pasivo a largo plazo

La Fundación en el año 2021 no presenta endeudamiento a largo plazo.

### Activo neto

Finalizando el 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias y en comparación con el resultado del 2020 presentó un incremento en su patrimonio del 13%, registrando \$352.990,5 millones, con una variación positiva de \$41.832,5 millones, ampliando sus reservas en \$26.720 millones. Los excedentes presentados para el año 2021 fueron de \$41.832,5 millones.

CUENTAS	2021	2020	Variación \$	Variación %
FONDO SOCIAL	912	912	0	0
SUPERÁVIT	57.873.244	57.873.244	0	0
RESERVAS	234.417.519	207.707.486	26.710.033	13%
BENEFICIO DEL EJERCICIO	41.832.528	26.710.034	15.122.495	57%
IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG	18.866.388	18.866.388	0	0
<b>TOTAL ACTIVO NETO</b>	<b>352.990.592</b>	<b>311.158.063</b>	<b>41.832.528</b>	<b>13%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, División Contable FUCS. (miles de pesos).



## **ESTADO DE RESULTADOS 2021**

### **Ingresos por docencia, investigación y educación continuada**

Los ingresos operacionales de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentaron un comportamiento positivo en el año 2021, incrementándose en \$10.364,8 millones o un 13,4% con respecto al año 2020, finalizando con \$87.906,5 millones.

### **Análisis por Facultades:**

La Facultad de Medicina mostró un incremento general de ingresos tanto de pregrado como de posgrado durante el año 2021, para pregrado este aumento fue de \$3.579,3 millones, equivalente a un 10,9% mayor al ingreso de 2020; para posgrado el incremento fue de \$1.473,1 millones, lo cual es un 6,2% más que un año antes. El efecto neto positivo fue de \$6,075,9 millones, un 10,5% superior a 2020.

La Facultad de Enfermería incrementó el total de sus ingresos por matrículas de los programas de pre y posgrado en \$1.616,4 millones, con variaciones de 19,8% para pregrado y 25,6% para posgrados.

Las Facultad de ciencias sociales y administrativas, mediante acuerdo del Consejo Superior, se dividió en dos facultades diferentes, ciencias administrativas en salud y ciencias sociales y educación y al comparar los programas asociados a cada una, se tiene que en el primer caso hubo un incremento de \$1.177,9 millones o un 36,8% más y en el segundo caso de \$74 millones o un 4%.

A diferencia de 2020, los ingresos de los programas de Instrumentación, Citohistología y Atención Prehospitalaria aumentaron 14,2%, 10,9% y 30,6% respectivamente.

Los ingresos de Educación continuada aumentaron \$848,3 millones, pasando de \$2.297 millones del 2020 a \$3.146 millones en el 2021.



## Comparativo Ingresos Operacionales:

A continuación, presentamos las cifras comparativas de los ingresos operacionales, indicando sus variaciones:

INGRESOS NETOS		2021	2020	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN (%)
MEDICINA	PREGRADO	36.507.497	32.928.184	3.579.313	10,9%
	POSGRADO	25.205.123	23.731.975	1.473.147	6,2%
<b>TOTAL MEDICINA</b>		<b>61.712.619</b>	<b>56.660.159</b>	<b>5.052.460</b>	<b>8,9%</b>
ENFERMERÍA	PREGRADO	8.375.579	6.993.048	1.382.531	19,8%
	POSGRADO	1.147.987	914.088	233.899	25,6%
<b>TOTAL ENFERMERÍA</b>		<b>9.523.566</b>	<b>7.907.136</b>	<b>1.616.429</b>	<b>20,4%</b>
INSTRUMENTACIÓN		3.648.010	3.194.130	453.879	14,2%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		2.248.217	1.224.805	1.023.412	83,6%
TECNOLOGÍAS EN SALUD		1.037.321	853.328	183.993	21,6%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	819.010	396.913	422.097	106,3%
	POSGRADO	3.558.686	2.802.795	755.891	27,0%
<b>TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD</b>		<b>4.377.697</b>	<b>3.199.709</b>	<b>1.177.988</b>	<b>36,8%</b>
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	1.580.610	1.411.853	168.758	12,0%
	POSGRADO	332.155	426.871	- 94.716	-22,2%
<b>TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN</b>		<b>1.912.766</b>	<b>1.838.724</b>	<b>74.042</b>	<b>4,0%</b>
EDUCACIÓN CONTINUADA		3.146.082	2.297.782	848.299	36,9%
PREUNIVERSITARIO		300.215	365.881	- 65.666	-17,9%
<b>TOTAL INGRESOS NETOS</b>		<b>87.906.492</b>	<b>77.541.655</b>	<b>10.364.838</b>	<b>13,4%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).

## Variación de los costos directos 2021-2020

Los costos directos, variaron \$5.488,9 millones, aumentando un 11,6%, pasando de \$47.332,8 millones en el 2020 a \$52.821,8 millones para el año 2021. Las principales variaciones se presentaron en:

Medicina pregrado, aumentó el 15,6% producto de una recuperación en los egresos correspondientes al convenio docencia servicio y un aumento de los costos de personal, \$1.354 millones y \$481 millones respectivamente.

Medicina posgrado con un aumento de \$1.008 millones.



Enfermería pregrado creció en sus costos directos el 9.9%, con una variación de \$391 millones, terminando el 2021 con \$4.326,4 millones registrados.

Enfermería posgrados aumentó sus costos en el 3,2%, variando en \$18,6 millones, para un total de \$601,1 millones.

Educación continuada presentó un aumento del 32,3% con relación al año 2021, incrementando \$465,1 millones sus costos.

Instrumentación mantuvo estables sus costos, variando apenas un 0,8% finalizando el 2021 con \$2.187,4 millones.

Citohistología disminuyó sus costos en \$113,3 millones, para un total de \$497,3 millones.

Administración de empresas, al igual que en el caso de ingresos, se dividió en las ya mencionadas facultades; teniendo egresos mayores en \$437,1 millones para Ciencias administrativas en salud y \$78,5 millones superiores en Ciencias sociales y educación.

El programa de Psicología disminuyó sus costos en \$32,9 millones, pasando de \$1.189,9 millones del 2019 a \$1.222,8 millones en el 2021.

Atención pre hospitalaria finalizó el año con totales de \$491,4 millones y un aumento del 15,7%.



### Comparativo Costos Totales:

A continuación presentamos las variaciones presentadas al finalizar el ejercicio del 2021, en los costos directos de los programas de la Fucs, incluyendo Educación Continuada:

COSTOS TOTALES		2021	2020	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN (%)
MEDICINA	PREGRADO	19.281.043	16.675.059	2.605.984	15,6%
	POSGRADO	18.400.575	17.392.125	1.008.450	5,8%
<b>TOTAL MEDICINA</b>		<b>37.681.618</b>	<b>34.067.184</b>	<b>3.614.434</b>	<b>10,6%</b>
ENFERMERÍA	PREGRADO	4.326.461	3.934.970	391.491	9,9%
	POSGRADO	601.169	582.560	18.609	3,2%
<b>TOTAL ENFERMERÍA</b>		<b>4.927.630</b>	<b>4.517.530</b>	<b>410.100</b>	<b>9,1%</b>
INSTRUMENTACIÓN		2.187.444	2.169.508	17.936	0,8%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		1.276.488	751.866	524.621	69,8%
TECNOLOGÍAS EN SALUD		988.787	1.035.450	- 46.663	-4,5%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	720.658	478.817	241.841	50,5%
	POSGRADO	1.473.367	1.278.044	195.323	15,3%
<b>TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD</b>		<b>2.194.025</b>	<b>1.756.860</b>	<b>437.164</b>	<b>24,9%</b>
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	1.222.867	1.189.958	32.909	2,8%
	POSGRADO	304.468	258.846	45.621	17,6%
<b>TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN</b>		<b>1.527.335</b>	<b>1.448.805</b>	<b>78.531</b>	<b>5,4%</b>
EDUCACIÓN CONTINUADA		1.903.217	1.438.035	465.182	32,3%
PREUNIVERSITARIO		135.300	147.637	- 12.336	-8,4%
<b>TOTAL COSTOS</b>		<b>52.821.844</b>	<b>47.332.875</b>	<b>5.488.969</b>	<b>11,6%</b>

Fuente: Informe Estados Financieros 2021, Dirección de Contabilidad FUCS. (miles de pesos).



## Variación Gastos operacionales 2021-2020

Los Gastos operacionales disminuyeron \$1.121,1 millones, dado principalmente por las reducciones en las provisiones vistas en el 2021:

<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>VARIACIÓN (\$)</b>	<b>VARIACIÓN (%)</b>
SALARIOS	3.185.432	3.046.066	139.366	4,6%
HONORARIOS	650.821	562.502	88.319	15,7%
IMPUESTOS- GRAVAMEN FCIERO	619.503	607.286	12.218	2,0%
SERVICIOS	276.319	328.755	- 52.436	-15,9%
GASTOS LEGALES NOTARIADO	53.966	1.410	52.556	3728,5%
MANTENIMIENTO-ADECUACIONES	539.037	344.096	94.941	56,7%
DEPRECIACIONES	268.724	666.227	- 397.503	-59,7%
AMORTIZACIONES	949.717	942.209	7.508	0,8%
DIVERSOS	51.382	72.045	- 20.663	-28,7%
<b>SUB TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>6.594.902</b>	<b>6.570.595</b>	<b>24.307</b>	<b>0,4%</b>
PROVISIÓN DE CARTERA - DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	7.345	1.152.756	- 1.145.411	-99,4%
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>6.602.247</b>	<b>7.723.351</b>	<b>- 1.121.104</b>	<b>-14,5%</b>

Excedente operacional. Fuente: EEFF 2021. Fuente Departamento Contable FUCS.

### Excedente operacional

Los excedentes institucionales producto de la operación ascendieron para el periodo 2021 a \$28.482,4 millones, se incrementaron con relación al 2020 en \$5.996,9 millones.

Los programas con mayor margen de contribución son:

Medicina pregrado y posgrados con el 50,6% y 17,1% respectivamente. Contribuyendo al excedente en el 2021 con un total de \$19.256 millones.

Enfermería pregrado que aporta el 11,9% del total de excedentes operacionales.

Ciencias administrativas en salud posgrados con el 6.5%.

Instrumentación seguida de Educación continuada que aportan el 4,1% y 3,9% respectivamente.

Cabe destacar la mejora en ciencias administrativas en salud, pues pasa de ser deficitaria a generar \$34,8 millones de excedente operacional, e igualmente la mejora de la facultad de tecnologías en salud que logró cambiar de arrojar un déficit de \$221,8 millones a un excedente de \$14,9 millones.



A continuación presentamos el resumen comparativo del desempeño presentado por los programas incluyendo ingresos y egresos operacionales de Educación Continuada:

Facultad	2021	2020	Variación \$	Variación %	Margen de contribución
MEDICINA PREGRADO	14.398.699	12.908.598	<b>1.490.101</b>	<b>11,5%</b>	<b>50,6%</b>
MEDICINA POSGRADO	4.857.346	3.931.098	<b>926.248</b>	<b>23,6%</b>	<b>17,1%</b>
ENFERMERÍA PREGRADO	3.400.372	2.347.792	<b>1.052.580</b>	<b>44,8%</b>	<b>11,9%</b>
ENFERMERÍA POSGRADO	457.899	238.684	<b>219.215</b>	<b>91,8%</b>	<b>1,6%</b>
INSTRUMENTACIÓN PREGRADO	1.178.002	700.194	<b>477.809</b>	<b>68,2%</b>	<b>4,1%</b>
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	797.590	348.535	<b>449.055</b>	<b>128,8%</b>	<b>2,8%</b>
TECNOLOGÍAS EN SALUD	14.954	-221.846	<b>236.800</b>	<b>-106,7%</b>	<b>0,1%</b>
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	34.836	-122.218	<b>157.054</b>	<b>-128,5%</b>	<b>0,1%</b>
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	1.858.645	1.240.185	<b>618.459</b>	<b>49,9%</b>	<b>6,5%</b>
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	235.314	78.492	<b>156.822</b>	<b>199,8%</b>	<b>0,8%</b>
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	2.103	124.667	<b>-122.564</b>	<b>-98,3%</b>	<b>0,0%</b>
EDUCACIÓN CONTINUADA	1.104.981	732.993	<b>371.988</b>	<b>50,7%</b>	<b>3,9%</b>
PREUNIVERSITARIO	141.661	178.255	<b>-36.594</b>	<b>-20,5%</b>	<b>0,5%</b>
<b>Total general</b>	<b>28.482.401</b>	<b>22.485.429</b>	<b>5.996.972</b>	<b>26,7%</b>	<b>100,0%</b>

Excedente operacional. Fuente: EEFF 2021. Fuente Departamento Contable FUCS.

## Ingresos no operacionales

Durante el ejercicio del año 2021 se concretó la venta de las clínicas de Ibagué y Cúcuta, lo que se traduce en un incremento sustancial en los ingresos no operacionales, los cuales fueron \$9.064 millones más altos que en 2020.

Otros rubros que presentaron comportamientos positivos fueron los Dividendos de la clínica los Nogales, que se incrementó en un 36% o \$430,2 millones, se lograron recuperaciones de las provisiones de cartera por \$99,6 millones y se lograron aprovechamientos de \$247 millones, en estos dos últimos casos para el 2020 no se había presentado valor alguno.

Por otro lado, hubo disminuciones en los rendimientos por inversiones del 7%, en los valores de arriendos del 1%, en las incapacidades recibidas del 84% y en las comisiones por seguros del 26%.



En la siguiente tabla se presenta el desempeño de los ingresos no operacionales del año 2021:

Ingresos No Operacionales	2021	2.020	Variación \$	Variación %
VENTAS CLÍNICAS IBAGUE-CUCUTA	8.588.950	-	8.588.950	N/A
APROVECHAMIENTOS	247.000	-	247.000	N/A
RECUPERACIONES DE CARTERA	99.659	-	99.659	N/A
RENDIMIENTOS INVERSIONES	2.673.368	2.867.113	- 193.744	-7%
ARRIENDOS	705.740	712.606	- 6.866	-1%
SERVICIOS PÚBLICOS CLÍNICAS	76.529	-	76.529	N/A
DIVIDENDOS LOS NOGALES	1.630.231	1.200.000	430.231	36%
COMISIONES SEGUROS	17.685	23.813	- 6.127	-26%
RECUPERACIONES SALARIOS H.S.J	-	120.867	- 120.867	-100%
INDEMNIZACIONES SEGUROS	26.309	9.005	17.304	192%
INCAPACIDADES RECIBIDAS	13.953	89.745	- 75.793	-84%
OTROS	7.794	-	7.794	N/A
<b>Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>14.087.218</b>	<b>5.023.148</b>	<b>9.064.070</b>	<b>180%</b>

Variación Ingresos no Operacionales FUCS 2021-2020 (Cifras en miles \$).

### Egresos no operacionales

Durante el año 2021 hubo estabilidad en los egresos no operacionales, disminuyendo en \$8,2 millones o un 1.2%, en cuanto a las obligaciones financieras de largo plazo, se sigue observando el efecto positivo de haber saldado estos valores en el 2020, pues los intereses siguen disminuyendo, en este caso \$37 millones o un 18,2%.

Mientras tanto, las comisiones fiduciarias se incrementaron en \$29 millones.

Egresos No Operacionales	2021	2020	Variación (\$)	Variación (%)
COMISIONES BANCARIAS- Encargos fiducia- Manejo tarjetas	536.765	507.748	29.017	5,7%
INTERESES -	166.909	204.138	- 37.229	-18,2%
<b>Total Egresos No Operacionales</b>	<b>703.673</b>	<b>711.885</b>	<b>- 8.212</b>	<b>-1,2%</b>

Variación egresos no Operacionales FUCS 2021-2020 (Cifras en miles \$).



## Egresos por funciones sustantivas

Los costos y gastos totales directos por funciones sustantivas fueron:

Docencia \$24.393,9 millones, Investigación \$5.307,5 millones, Extensión \$4.791,9 millones; los egresos de los centros de costo de apoyo académico administrativo \$18.328,3 millones y los gastos administrativos \$6.602,2 millones consolidando un total de \$59.424 millones y generando un excedente operacional de \$28.482,4 millones. A continuación, se detallan estos egresos por las diferentes unidades académicas.

PROGRAMAS	COSTOS Y GASTOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS					
	Docencia	Investigación	Extensión	Apoyo Acad y Admón.	Gastos CECOS Admón.	TOTAL COSTOS Y GASTOS
MEDICINA PREGRADO	8.542.119	2.442.714	1.006.437	7.289.773	2.827.754	<b>22.108.797</b>
MEDICINA POSGRADOS	10.433.322	1.645.066	1.077.560	5.244.628	1.947.202	<b>20.347.777</b>
ENFERMERÍA PREGRADO	1.650.728	508.153	315.587	1.851.994	648.746	<b>4.975.207</b>
ENFERMERÍA POSGRADOS	228.944	82.876	41.649	247.699	88.919	<b>690.088</b>
INSTRUMENTACIÓN	836.356	171.963	165.056	1.014.069	282.563	<b>2.470.007</b>
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	557.028	90.093	79.855	549.511	174.140	<b>1.450.628</b>
TECNOLOGÍAS EN SALUD	480.690	47.463	33.473	427.161	33.580	<b>1.022.367</b>
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	341.359	39.135	53.887	286.278	63.516	<b>784.174</b>
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	763.984	115.886	48.099	545.397	226.675	<b>1.700.042</b>
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	372.985	129.223	225.151	495.509	122.429	<b>1.345.296</b>
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	118.186	34.959	13.604	137.718	25.584	<b>330.052</b>
EDUCACIÓN CONTINUADA	0	0	1.728.427	174.790	137.884	<b>2.041.101</b>
PREUNIVERSITARIO	68.281	0	3.159	63.861	23.254	<b>158.554</b>
<b>Total general</b>	<b>24.393.981</b>	<b>5.307.531</b>	<b>4.791.945</b>	<b>18.328.388</b>	<b>6.602.247</b>	<b>59.424.091</b>

Egresos de las unidades académicas por funciones sustantivas de Docencia Investigación y Extensión 2021 (Cifras en miles \$). Fuente: EEFF 2021, Dirección Contable FUCS.



## Excedente Neto

Al finalizar el año 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentó excedentes netos antes del reconocimiento de Impuesto de Renta de \$41.865,9 millones, incrementando su resultado con respecto al periodo anterior en \$15.069,2 millones, un 56,2% más que el 2020.

Cuentas	2021	2020	Variación	
			Absoluta	Relativa
<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>87.906.492</b>	<b>77.541.655</b>	<b>10.364.838</b>	<b>13,4%</b>
TOTAL COSTOS	52.821.844	47.332.875	5.488.969	11,6%
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>	<b>35.084.648</b>	<b>30.208.780</b>	<b>4.875.868</b>	<b>16,1%</b>
GASTOS OPERACIONALES	6.602.247	7.723.351	- 1.121.104	-14,5%
<b>EXCEDENTE OPERACIONAL</b>	<b>28.482.401</b>	<b>22.485.429</b>	<b>5.996.972</b>	<b>26,7%</b>
INGRESOS NO OPERACIONALES	14.087.218	5.023.148	9.064.070	180,4%
EGRESOS NO OPERACIONALES	703.673	711.885	- 8.212	-1,2%
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>41.865.946</b>	<b>26.796.691</b>	<b>15.069.254</b>	<b>56,2%</b>
RECONOCIMIENTO IMPUESTO DE RENTA	33.417	86.657	- 53.240	-162,8%
<b>EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>41.832.529</b>	<b>26.710.034</b>	<b>15.122.494</b>	<b>176,6%</b>

Estado de resultados FUCS 2021-2020 (Cifras en miles \$).



## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2021

### Ingresos operacionales

Al comparar con el presupuesto 2021, la Fundación finalizó el año con un cumplimiento en los ingresos operacionales presupuestado del 104%, a continuación, se detalla el cumplimiento de los ingresos obtenidos por cada una de las unidades académicas en el año 2021:

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
MEDICINA PREGRADO	36.507.497	35.651.050	102%	856.446
MEDICINA POSGRADOS	25.205.123	24.197.466	104%	1.007.657
ENFERMERÍA PREGRADO	8.375.579	7.366.464	114%	1.009.114
ENFERMERÍA POSGRADOS	1.147.987	1.157.907	99%	-9.920
INSTRUMENTACIÓN	3.648.010	3.117.065	117%	530.944
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	2.248.217	2.012.538	112%	235.680
TECNOLOGÍAS EN SALUD	1.037.321	765.864	135%	271.457
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	819.010	751.665	109%	67.346
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	3.558.686	3.969.513	90%	-410.827
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	1.580.610	1.574.103	100%	6.508
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	332.155	306.359	108%	25.796
EDUCACIÓN CONTINUADA	3.146.082	3.308.030	95%	-161.948
PREUNIVERSITARIO	300.215	469.465	64%	-169.250
<b>TOTAL INGRESO</b>	<b>87.906.492</b>	<b>84.647.489</b>	<b>104%</b>	<b>3.259.003</b>

Ejecución presupuestal de ingresos FUCS 2021 (Cifras en miles \$). Fuente EEFF 2020. Departamento Contable FUCS.

### Ingresos no operacionales

Presupuestalmente los ingresos no operacionales, presentaron un cumplimiento del 445%, superando en \$10.919,8 millones el valor presupuestado.

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
INGRESOS NO OP/NALES	14.087.218	3.167.322	445%	10.919.896

Ejecución presupuestal de ingresos FUCS 2021 (Cifras miles \$). Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.

### Ejecución presupuestal de egresos

Al culminar el periodo comprendido entre los meses de enero a diciembre del año 2021, la institución presentó un menor valor realizado con relación al presupuesto de egresos aprobado para la operación institucional, ejecutando en total \$6.385 millones menos de los egresos planeados.



La Fundación mostró el siguiente comportamiento de sus egresos con relación al presupuesto proyectado en el 2020:

### Costos Directos

Los costos totales institucionales en el 2021 ascendieron a \$52.821,8 millones, dando un cumplimiento del 100% del valor presupuestado, inferior en \$237,6 millones al costo planeado para el periodo, lo anterior en cumplimiento de las políticas de austeridad y eficiencia orientadas por Rectoría e implementadas por las unidades académicas, administrativas y financieras, buscando mitigar los impactos económicos generados por la situación de pandemia mundial.

En el siguiente cuadro presentamos la ejecución 2021 de los costos directos:

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
MEDICINA PREGRADO	19.281.043	15.394.304	125%	3.886.739
MEDICINA POSGRADOS	18.400.575	20.919.339	88%	-2.518.764
ENFERMERÍA PREGRADO	4.326.461	4.387.831	99%	-61.369
ENFERMERÍA POSGRADOS	601.169	726.441	83%	-125.272
INSTRUMENTACIÓN	2.187.444	2.376.905	92%	-189.461
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	1.276.488	1.068.571	119%	207.916
TECNOLOGÍAS EN SALUD	988.787	1.302.448	76%	-313.661
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	720.658	949.314	76%	-228.656
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	1.473.367	2.018.761	73%	-545.395
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	1.222.867	1.522.881	80%	-300.014
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	304.468	224.307	136%	80.161
EDUCACIÓN CONTINUADA	1.903.217	1.989.987	96%	-86.770
PREUNIVERSITARIO	135.300	178.401	76%	-43.101
<b>COSTOS TOTALES</b>	<b>52.821.844</b>	<b>53.059.490</b>	<b>100%</b>	<b>-237.646</b>

Ejecución presupuestal de Costos FUCS 2021 (Cifras en miles \$). Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.

### Gastos operacionales

Al terminar el periodo 2020 los gastos operacionales que incluyen los centros de costo correspondientes al área de soporte administrativo presentaron una ejecución de \$6.602,2 millones, con un cumplimiento del 71% del presupuesto, se destaca la disminución en las provisiones de la institución:

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
GASTOS OPERACIONALES	6.602.247	9.344.948	71%	-2.742.701

Ejecución presupuestal de Egresos FUCS 2021 (Cifras miles \$). Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.



### Egresos no operacionales

En contraste con los anteriores, el comportamiento obtenido por este concepto estuvo alineado con el presupuesto, pues presenta una variación de \$923 mil y un cumplimiento del 100%, estos egresos corresponden al costo financiero institucional y como se mencionó con anterioridad se benefició con el pago anticipado de las deudas a largo plazo.

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
EGRESOS NO OPER/NALES	703.673	702.750	100%	923

Ejecución presupuestal de Egresos FUCS 2021 (Cifras miles \$). Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.

### Ejecución presupuestal de Excedentes 2021

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, culminó el ejercicio contable del año 2021 con unos excedentes totales de \$41.865,9 millones antes del reconocimiento de impuesto de renta, superando el presupuesto en \$17.158,3 millones, con una ejecución del 169%.

### Excedente operacional

El comportamiento presentado en este rubro fue positivo y superó la cifra planeada en un 28%, \$6.238,3 millones por encima del valor presupuestado, con un saldo final de \$28.482,4 millones.

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
EXCEDENTE OPERACIONAL	28.482.401	22.243.051	128%	6.239.350

Ejecución presupuestal de Egresos FUCS 2021 (Cifras miles \$). Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.



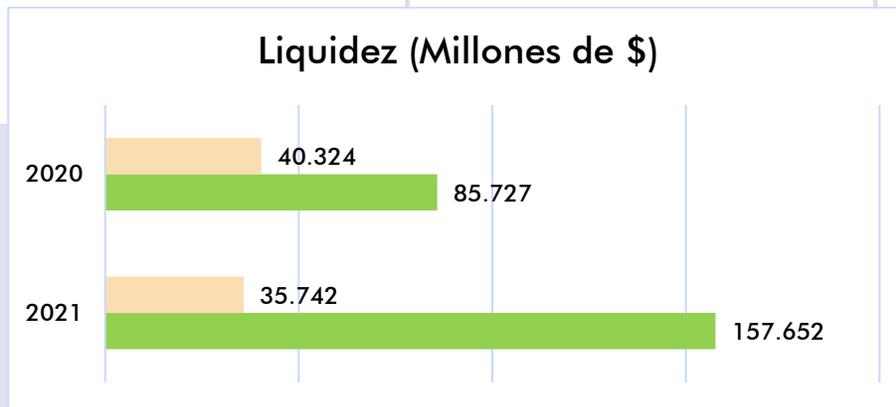
## INDICADORES FINANCIEROS

### Liquidez

En el ejercicio del año 2021 la liquidez de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud mejoró su desempeño con relación a los dos últimos periodos contables, incrementándose en 107% el valor del indicador, teniendo \$4,41 para pagar cada peso adeudado en el corto plazo.

LIQUIDEZ				
AÑO	2021	2020	Variación \$	Variación %
<b>ACTIVO CORRIENTE (millones de \$)</b>	157.652	85.727	71.925	84%
<b>PASIVO CORRIENTE (millones de \$)</b>	35.742	40.324	-4.582	-11%
<b>LIQUIDEZ (Veces)</b>	<b>4,41</b>	<b>2,13</b>	<b>2,3</b>	<b>107%</b>

Evolución del indicador de liquidez FUCS 2021-2020). Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.



### Prueba Acida

La Fundación, teniendo en cuenta únicamente el efectivo y las inversiones de alta liquidez, sin incluir los inventarios y la cartera., mantiene su capacidad de pago; contando con \$4,21 por cada peso adeudado a corto plazo.

AÑO	2021	2020
<b>PRUEBA ACIDA No. de veces</b>	<b>4,21</b>	<b>1,85</b>

Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.

### Solvencia Económica

Analizando el total de activos y pasivos para el 2021, la Fucs cuenta con \$10,88 para cumplir con cada peso de todas sus obligaciones, independientemente de sus vencimientos, sin necesidad de acudir a financiación externa.

AÑO	2021	2020
<b>SOLVENCIA ECONÓMICA veces</b>	<b>10,88</b>	<b>8,72</b>

Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.



## Capital de trabajo

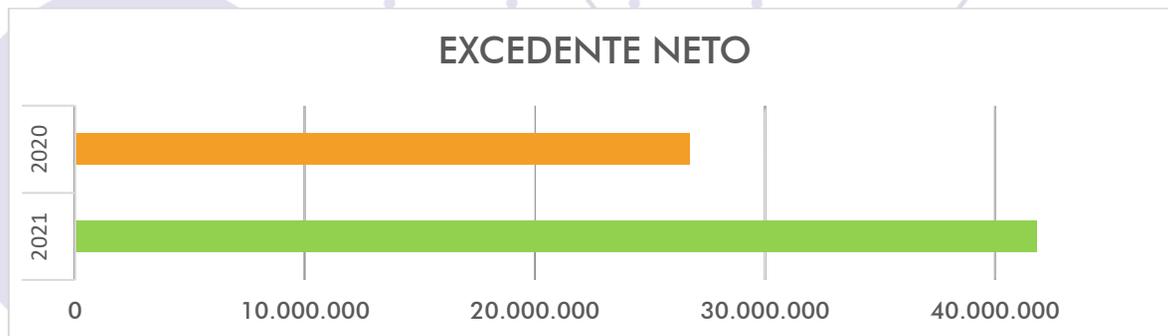
En cuanto a los recursos disponibles que tiene la Fundación para operar, se presentó variación positiva de \$76.507 millones, mejorando el indicador en el 169%, lo anterior al incrementarse el disponible, situación que le permite atender las obligaciones que surgen en el normal desarrollo de su actividad.

CAPITAL DE TRABAJO				
AÑO	2021	2020	Variación \$	Variación %
<b>ACTIVO CORRIENTE (millones de \$)</b>	157.652	85.727	71.925	84%
<b>PASIVO CORRIENTE (millones de \$)</b>	35.742	40.324	-4.582	-11%
<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>121.910</b>	<b>45.403</b>	<b>76.507</b>	<b>169%</b>

Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.

## Excedente del ejercicio

El excedente del ejercicio de 2020, se supera positivamente en \$15.122 millones, dado a los mejores ingresos, optimización de costos y gastos. La elevación del excedente se complementa con mejores ingresos no operacionales en el año 2021.



VARIACIÓN DEL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	
AÑO	Miles (\$)
2021	41.832.529
2020	26.710.034

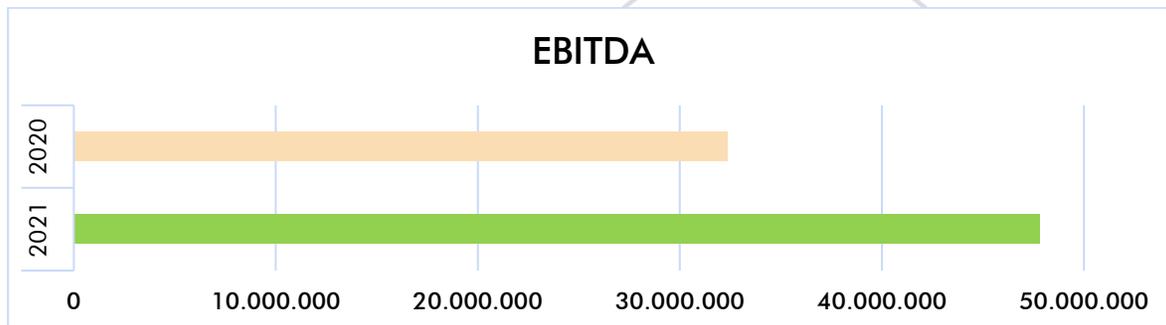
Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.



## Ebitda

El Ebitda de la FUCS se incrementó el 48%, \$15.417,6 millones, pasando de \$32.388,5 a \$47.806,2 millones, afianzando la solides patrimonial de la institución

AÑO	2021	2020
EBITDA	47.806.203	32.388.515



Fuente EEFF 2021. Departamento Contable FUCS.



## **RECURSOS DE CAPITAL Y NEGOCIO EN MARCHA**

La pandemia (COVID-19) confirmada en Colombia desde marzo de 2020. Enfermedad que ha generado un episodio desafortunado y crítico para la sociedad global. Comprometidos con la salud y la seguridad de nuestra comunidad y por supuesto, de nuestro propio personal. Debido a los protocolos de seguridad introducidos por los gobiernos en varios países y específicamente el nuestro, hemos tomado varias medidas a partir del segundo trimestre de 2020 para mantener a los estudiantes, docentes directivos y todo el personal administrativo, seguros durante esta situación inusual. Esto ha incluido reducir o cerrar temporalmente algunos sitios de capacitación, iniciar el trabajo en casa entre otros.

La Rectoría ha monitoreando el impacto de COVID-19 muy de cerca para poder tomar las medidas necesarias y de esta manera mitigar los efectos adversos en los resultados operativos, el capital de trabajo neto y la liquidez, desarrollando una serie de escenarios y ha implementado estrategias contingentes que permitieron disminuir la deserción de nuestros alumnos y mitigar el impacto de económico de sus familias.

La capacidad institucional para continuar las operaciones depende de una serie de condiciones precarias, incluida la prevalencia del COVID-19, el impacto de las iniciativas tomadas para reducir la propagación del virus, los paquetes de ayuda económica proporcionados por el gobierno, la implementación de incentivos a estudiantes, las instituciones financieras, la tasa a la que la economía evoluciona posteriormente, nuevas inyecciones al patrimonio social o préstamos de refinanciación.

La Rectoría a pesar de existir tales paquetes de ayuda económica, como nuevas inyecciones al patrimonio social o préstamos de refinanciación, aún no se han concluido en acuerdos, en la actualidad.

La Fucs no tiene incertidumbres significativas, que pudieran afectar la capacidad para continuar desarrollando su objeto social o que pudiese verse vulnerado el principio de hipótesis de negocio en marcha a la fecha de presentación del presente informe.

Los efectos sobre la operación y los estados financieros se pueden resumir:



- Disminución de costos.
- Aumento en la seguridad de la información y confidencialidad.
- Reducción en el riesgo y colocación de las inversiones.
- Replantear el presupuesto de la entidad.
- Prepago de obligaciones financieras con flujo de capital originado en reducción de costos y gastos.
- Otorgamiento de vacaciones con el objetivo de reducir el pasivo laboral.
- Suspensión temporal de contratos, aceptación de renuncias de trabajadores; que busquen el equilibrio entre lo económico y el efecto social entre sus colaboradores.
- La Administración ha conocido los casos de infección por COVID-19 entre sus colaboradores y el brote ha tenido un impacto significativo en las operaciones de la Fundación.
- En la actualidad, la dirección cuenta con un plan de respuesta adecuado, continúa supervisando y evaluando el acontecimiento en curso y responderá en conformidad.
- La Fundación consolida sus políticas de rigor científico observando los parámetros de estándares nacionales e internacionales. Integralmente se estructuran las funciones sustantivas con la gestión de nuevos programas como Tecnología en Regencia de Farmacia, Especialización en Perfusión y Circulación Extracorpórea, Especialización en Endocrinología Pediátrica y Especialización en Enfermería Oncológica, ofertas académicas en procura de mejorar la calidad y formación de nuevos profesionales desarrollando competencias nuevas, sin dejar de lado la formación pedagógica para la consecución de la excelencia en la docencia, comunidad que participa en la investigación y cuya divulgación se registra en revistas científicas.

### **Cumplimiento de Normas**

- a. De acuerdo al artículo 11 del decreto reglamentario 1406 de 1999 la institución cumple con la obligación de aporte al sistema de seguridad social.
- b. Según lo dispuesto en la ley 603 del 2000 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cumple lo dispuesto sobre la propiedad intelectual y derechos de autor.



- c. Atendiendo el artículo 87 paragrafo2 de la ley 1676 de 2013 la entidad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la misma ha pretendido con sus respectivas facturas de venta.

