

ESTADOS FINANCIEROS 2021



CONTENIDO

DICTAMEN REVISORÍA FISCAL	5
CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS	14
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO	15
ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS COMPARATIVO	16
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO INDIRECTO	17
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA	18
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO COMPARATIVO	19
EGRESOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS 2021	21
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	22
NOTA 1 INSTITUCION REPORTANTE.....	22
NOTA 2	22
NOTA 3	27
NOTA 4 -EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	29
NOTA 5 - INVERSIONES	31
NOTA 6 - CUENTAS POR COBRAR.....	31
NOTA 7 - DEUDORES VARIOS	33
NOTA 8 - TOTAL INVENTARIOS	34
NOTA 9 - RESUMEN GENERAL DE ACTIVOS FIJOS	37
NOTA 10 - ACCIONES EN ENTIDADES DE SALUD	40
NOTA 11- DERECHOS FIDUCIARIOS	40
NOTA 12- ACTIVOS DIFERIDOS	41
NOTA 13 - OTROS ACTIVOS	42
NOTA 14 PROVEEDORES.....	43
NOTA 15 CUENTAS POR PAGAR.....	45
NOTA 16 BENEFICIOS A EMPLEADOS.....	46
NOTA 17- OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS.....	46
NOTA 18 - INGRESOS DIFERIDOS	47
NOTA 19 - OTROS PASIVOS.....	47
NOTA 20 - ACTIVO NETO	49
NOTA 21 - TOTAL INGRESOS NETOS	50
NOTA 22 - TOTAL COSTOS.....	51



NOTA 23 - GASTOS OPERACIONALES.....	51
NOTA 24 - INGRESOS NO OPERACIONALES.....	52
NOTA 25 - EGRESOS NO OPERACIONALES.....	52
NOTA 26 CUENTAS DE ORDEN.....	53
ASIGNACIONES PERMANENTES CON EJECUCION DESDE EL AÑO 2023 HASTA EL 2025	54
ASIGNACIONES PERMANENTES CON EXCEDENTE AÑO 2021	55
INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2021	56
Perspectivas 2022	56
Entorno Económico Internacional.....	56
Ámbito Económico Nacional.....	56
Educación Superior	57
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA.....	58
Activo	58
Activo corriente.....	58
Activo Fijo.....	60
Otros activos.....	62
Pasivo	64
Pasivo corriente.....	64
Activo neto.....	67
ESTADO DE RESULTADOS 2021	68
Ingresos por docencia, investigación y educación continuada.....	68
Análisis por Facultades:	68
Comparativo Ingresos Operacionales:.....	69
Variación de los costos directos 2021-2020.....	69
Comparativo Costos Totales:	71
Variación Gastos operacionales 2021-2020	71
Excedente operacional.....	72
Ingresos no operacionales	73
Egresos no operacionales	73
Egresos por funciones sustantivas.....	74
Excedente Neto	75



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2021	76
Ingresos operacionales	76
Ingresos no operacionales	76
Ejecución presupuestal de egresos	76
Costos Directos	77
Gastos operacionales	77
Egresos no operacionales	78
Ejecución presupuestal de Excedentes 2021	78
Excedente operacional.....	78
INDICADORES FINANCIEROS	79
Liquidez	79
Prueba Acida.....	79
Solvencia Económica	79
Capital de trabajo	80
Excedente del ejercicio.....	80
Ebitda	81
RECURSOS DE CAPITAL Y NEGOCIO EN MARCHA	82
Cumplimiento de Normas.....	83



DICTAMEN REVISORÍA FISCAL



DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Señores
CONSEJO SUPERIOR
FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros individuales de la **FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD**, adjuntos a este dictamen, que comprenden el estado de situación financiera, el estado de ingresos y egresos, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo método indirecto a 31 de diciembre de 2021, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos tomados fielmente de los libros de contabilidad, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la **FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD** por el período comprendido entre el 1 de enero y al 31 de diciembre de 2021, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera empleadas en Colombia³, aplicadas uniformemente con el año anterior.

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas de Aseguramiento de la Información empleadas en Colombia⁴ y que incluyen las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestra responsabilidad, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros*".

Soy independiente de la **FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD** de conformidad con el "*Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores*" ("*Código de Ética del IESBA*") y los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros por el "*Código de ética profesional para Contadores Públicos en Colombia*" y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión sin salvedades.

³ Contenidas en el DUR 2420 de 2015 y sus decretos modificatorios

⁴ Contenidas en los anexos 4.1 y 4.2 del DUR 2420 de 2015 (modificado por los decretos 2132 de 2016 y 2170 de 2017)



RESUMEN DE NUESTRO ENFOQUE DE AUDITORÍA

CUESTIONES CLAVE DE AUDITORÍA

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas que, han sido de la mayor significatividad en el encargo de auditoría de **FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD** en el periodo comprendido entre el 1 de enero y al 31 de diciembre de 2021.

Nuestra opinión no se modifica con respecto a las cuestiones clave de auditoría, y no expreso una opinión sobre estos asuntos individuales.

1. Empresa en Funcionamiento
2. Reinversión de excedentes
4. Inversiones
5. Acciones en Entidades de Salud
5. Deterioro de las cuentas por cobrar
6. Deudores Varios
7. Anticipos y Avances
8. Nomina
9. Escenarios de prácticas de Estudiantes
10. Margen de rentabilidad por Programa
11. Operaciones con partes relacionadas

MATERIALIDAD

La materialidad que usamos para los estados financieros a 31 de diciembre de 2021 fue de \$40M la cual determinamos usando 70% del 0.3% de los activos totales.

CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN NUESTRO ENFOQUE

No ha habido cambios significativos en nuestro enfoque en comparación con el año anterior.

EMPRESA EN FUNCIONAMIENTO

Las revelaciones efectuadas en la nota 3 de los estados financieros individuales se han preparado utilizando la base contable de empresa en funcionamiento, la Fundación Universitaria no tiene incertidumbres o eventos subsecuentes significativos e indicadores de deterioro fundamentales que pudieran afectar la hipótesis de negocio en marcha a la fecha de presentación de los presentes Estados Financieros.



REINVERSIÓN DE EXCEDENTES

Por su característica de Entidad sin ánimo de lucro - ESAL se han establecido las provisiones y reservas para la debida aplicación de reinversión de excedentes de años anteriores y para el cierre del año 2021 como se detalla en la nota 20. Recomendamos efectuar el control de la ejecución anual según lo aprobado por el Consejo Superior, y la ejecución de los excedentes del año 2021 para fines tributarios.

Adicional, los posibles egresos no procedentes que puedan afectar los recursos y el cumplimiento para continuar dentro del Régimen Tributario Especial.

INVERSIONES

Las inversiones representan el 69% del activo, por su materialidad como se detalla en la nota 5, se tiene expectativa de realización con base en el mejoramiento de su valor intrínseco con única inversión de tasa variable. Recomendamos mantener el proceso de control interno con respecto a la medición posterior de reconocimiento de las inversiones que se tengan vigentes con el fin de dar cumplimiento al marco normativo contable y verificar valor de mercado, como la generación de rendimientos financieros.

ACCIONES EN ENTIDADES DE SALUD

La Universidad ha adquirido acciones en entidades de salud, que representa el 11% del activo, recomendamos a la Rectoría y sus órganos de dirección orientarlas a sus actividades meritorias, efectuando un seguimiento adecuado y las estimaciones pertinentes para salvaguardarlas y evitar deterioros que afecten el patrimonio de la Universidad. Como resumen las inversiones más representativo son: Administradora Hospitalaria S.A.S, Clínica los Nogales, Green Circle y Clínica Santa Mónica. Es vital contar con los títulos de las acciones y certificados anuales de accionistas.

DETERIORO DE LAS CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

El deterioro de las cuentas por cobrar en 2021, revelado en la nota 7, la Universidad realiza el análisis de cada uno de los deudores con el fin de determinar cuáles presentan una edad de cartera mayor a una año, como resultados de este análisis se efectuó deterioro de cartera por las operaciones por cobro de diplomados de un solo tercero que representa un 95% del total del deterioro reconocido en 2021, de igual forma las operaciones de recaudo y recuperación de cartera para el año 2021 fue positivo con respecto al año anterior.



ANTICIPOS Y AVANCES

La Universidad efectuó anticipos los cuales fueron entregados en diciembre que presentan un total de \$246M, como resultados de las pruebas de auditoria se recomienda soportar y efectuar gestiones de legalización de los anticipos entregados a un periodo no mayor de 60 días.

DEUDORES VARIOS

Dentro de nuestra inversión tenemos una participación del 33% sobre la sociedad Administradora Hospitalaria San José en Liquidación, para el cierre de 2021 se refleja \$274M, con el fin facilitar los pagos de liquidación con la asociada. Recomendamos a la administración realizar las gestiones correspondientes para mitigar los efectos jurídicos, económicos y fiscales de la asociada sobre la Universidad.

NOMINA

Dentro del proceso de auditoria recomendamos efectuar la consolidación y conciliación de los diferentes conceptos de nómina de forma periódica y en periodo no mayor a seis meses, debido a que dentro del año observamos diferencias materiales sin justificación.

Generando como punto de control interno y como limitación el no suministro de información por parte del área en las auditorias programadas.

ESCENARIOS DE PRACTICA DE ESTUDIANTES

La Universidad continua con los proyectos de fortalecimiento de planta física, en búsqueda de nuevos espacios y adquisiciones de activos. Estos proyectos generan rendimientos por la venta de los inmuebles de Ibagué y Cúcuta. Recomendamos la continuidad de los planes de construcción y ejecución de los excedentes según los indicado por el Consejo Superior para reinversión en la actividad meritoria.

MARGEN DE RENTABILIDAD POR PROGRAMA ACADÉMICO

Las rentabilidades de los diferentes programas académicos para el cierre de 2021 reflejan resultados positivos, sin embargo, el Consejo debe considerar un plan de acción para el año 2022 por parte del gobierno corporativo para aumentar los indicadores y llegar a márgenes aceptables, en los programas de tecnología en salud y Ciencias sociales y educación posgrado.



OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Dentro de las operaciones con partes relacionadas, principalmente con las entidades donde tenemos acciones u operaciones de escenarios de prácticas, se debe indicar los análisis de rendimientos y continuidad revelando dichas transacciones en los Estados Financieros para dar cumplimiento en la sección 33 de la NIIF para las PYMES.

OTROS ASUNTOS

Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, que se presentan para fines de comparación, fueron auditados y expresé una opinión sin salvedades en mi dictamen del 2 de marzo de 2021.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Administración es responsable de la adecuada preparación y presentación fiel de los estados financieros con el cumplimiento de las Normas de Contabilidad vigentes, así como de las medidas de control interno necesarias para permitir que estén libre de incorrecciones de importancia material (debidas a fraude o error). Así como, de la valoración de la capacidad de Empresa en Funcionamiento.

La Administración es responsable de la supervisión del proceso de información financiera, y de diseñar, implementar; seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas a la operación con sus respectivas estimaciones contables.

RESPONSABILIDAD DEL REVISOR FISCAL EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Nuestra responsabilidad es emitir un dictamen que contenga:

- Opinión sobre los estados financieros de conformidad con las Normas de Aseguramiento de la Información, con la obtención de evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar la opinión.
- Que sean obtenidos con una seguridad razonable, tomados en su conjunto, están libres de incorrecciones materiales (debidas a fraude o error). Pero esto no garantiza que una auditoría siempre detecte un error material, cuando existe. Las incorrecciones se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que lleguen a influir

Teléfonos: 6210905-6210910 Celular: 3015778483
Calle 98 # 18 71 Of. 805.806 Edificio Varese. Código postal: 110111
Bogotá D. C. Colombia diana.hernandez@rhcadvisers.co
www.rhcadvisers.co

Página 5 de 9





en las decisiones económicas que los usuarios puedan tomar, basándose en los estados financieros.

- Dentro del proceso de auditoría se aplique juicio profesional y actitud de escepticismo. Identificación y valoración de los riesgos de incorrección material en los estados financieros (debida a fraude o error), con la aplicación de procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos
- El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión de control interno.
- Evaluar la idoneidad de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluir sobre lo adecuado de la utilización del principio contable de Empresa en Funcionamiento por parte de la Administración y, de acuerdo con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Universidad para continuar como Empresa en Funcionamiento.
- Evaluar la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.
- Comunicar a los responsables de la Universidad en relación con el alcance y el momento de realización de auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.
- Comunicar a los responsables de la Universidad una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia, y comunicarnos con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones que puedan afectar mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.
- Comunicar a los responsables de la Universidad, situaciones las que han sido de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del periodo actual, reflejadas en las Cuestiones Clave de Auditoría.

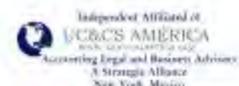
OPINIÓN SOBRE CONTROL INTERNO Y CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

El Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarnos sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno, responsabilidad de la administración. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- Normas legales que afectan la actividad de la Universidad;
- Estatutos de la Universidad,
- Actas de Consejo Superior
- Otra documentación relevante.

Teléfonos: 6210905-6210910 Celular: 3015778483
Calle 98 # 18 71 Of. 805.806 Edificio Varese. Código postal: 110111
Bogotá D. C. Colombia diana.hernandez@rhcadvisers.co
www.rhcadvisers.co

Página 6 de 9 CNC





El control interno es un proceso efectuado por los encargados del gobierno corporativo, la administración y otro personal, designado para proveer razonable seguridad en relación con la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.

El control interno de una Universidad incluye aquellas políticas y procedimientos que:

- Permiten el mantenimiento de los registros que, en un detalle razonable, reflejen en forma fiel y adecuada las transacciones y las disposiciones de los activos;
- Proveen razonable seguridad de que las transacciones son registradas en lo necesario para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con el Marco Técnico Normativo Aplicable al Grupo N° 2, que corresponde a la NIIF para las PYMES, y que los ingresos y desembolsos de la Universidad están siendo efectuados solamente de acuerdo con las autorizaciones de la administración y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y
- Proveer seguridad razonable en relación con la prevención, detección y corrección oportuna de adquisiciones no autorizadas, y el uso o disposición de los activos de la Universidad que puedan tener un efecto importante en los estados financieros.
- Los procedimientos para garantizar el cumplimiento de la normatividad legal que afecte a la Universidad, así como de las disposiciones de los estatutos y de los órganos de administración, y el logro de los objetivos propuestos por la administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

Debido a limitaciones inherentes, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer si la Universidad ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, y a los estatutos y a las decisiones del Consejo Superior, y mantiene un sistema de control interno que garantice la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo consideré necesario de acuerdo con las circunstancias, fueron desarrolladas por mí durante el transcurso de mi gestión como revisor fiscal y en desarrollo de mi estrategia de auditoría fiscal para el periodo. Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.



OPINIÓN SOBRE EL CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

En mi opinión, la Universidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a los estatutos y a las decisiones del Consejo Superior, en todos los aspectos importantes.

REPORTES E INFORMES ENTIDADES DE CONTROL Y VIGILANCIA

- Ministerio de Educación: La Fundación durante el año 2021 emitió reportes de forma extemporánea: Flujo de Efectivo (segundo y tercer Trimestre), Estado de Cambios en el Patrimonio IES privada (segundo y tercer Trimestre) y Plan Único de Cuentas (segundo y tercer Trimestre). Representa un riesgo bajo, sin sanciones para el Fundación a la fecha.

OPINIÓN SOBRE LA EFECTIVIDAD DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

En mi opinión, el control interno es efectivo, en todos los aspectos importantes.

OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGULATORIOS

De acuerdo con resultados de mis pruebas, no estoy enterado de situaciones que indiquen incumplimientos de la Administración de la Universidad en las obligaciones de llevar la contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; y, de llevar y conservar debidamente la correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas y el registro de Fundadores (numeral 2, art. 209 del Código de Comercio). Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Superior.

Existe concordancia entre los saldos presentados en los estados financieros adjuntos y la información financiera incluida en el Informe de Gestión, preparado por la Administración, el cual incluye las manifestaciones de cumplimiento relacionadas con la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores (Ley 1676 de 2013) y con la protección sobre propiedad intelectual y derechos de autor (Ley 603 de 2000).

La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema General de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a los ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables (Art. 11 del Decreto Reglamentario 1406 de 1999.). Al 31 de diciembre de 2021 la Universidad no presentaba mora por concepto de aportes a dicho sistema.

La Universidad cumple la observancia del Sistema de Gestión de Seguridad en el Trabajo SG- SST en todas sus fases de implementación.

Teléfonos: 6210905-6210910 Celular: 3015778483
Calle 98 # 18 71 Of. 805,806 Edificio Varese, Código postal: 110111
Bogotá D. C. Colombia diana.hernandez@rhcadvisers.co
www.rhcadvisers.co

Página 8 de 9 CNC





Es fundamental mantener rigurosos protocolos en el manejo de información, en cumplimiento de la ley 1581 de 2012, restringiendo con ello el manejo de protección de datos personales de estudiantes, proveedores, empleados, fundadores, donantes, y todos aquellos que suministran información a la Universidad.

Se verifico la exigibilidad que realiza la administración a terceros que prestan servicios a la Universidad con respecto al suministro de los aportes al sistema de seguridad social y ARL, cumpliéndose en forma aceptable.

Atentamente

DIANA M. HERNANDEZ
DIANA HERNANDEZ PENALOZA
Revisor Fiscal
Tarjeta Profesional 127681-T
Delegado por RHC ACCOUNT ADVISERS SAS
Calle 98 # 18 - 71 of 805

Bogotá, D.C., 21 de marzo de 2022



CERTIFICACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Los firmantes: Representante legal y contador, declaramos que se han preparado los estados financieros: estado de situación financiera comparativo, estado de resultados comparativo, estado de flujo de efectivo comparativo, estado de cambio de la situación financiera comparativo y estado de cambio en el activo neto comparativo al 31 de diciembre de 2021 de la FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD , nit 860051853-4, aplicando las normas en la preparación las normas contables de información financiera adoptadas en Colombia presentando la situación financiera razonable a diciembre 31 de 2021 . Adicionamos:

1. Responsables de la elaboración presentación razonable de los estados financieros de la FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD, haciendo parte de los mismos las notas y cuyas cifras se han tomado de los libros oficiales de la Institución.
2. No se evidencia irregularidades en los órganos de administración y empleados que tengan directa incidencia sobre los estados financieros.
3. No existen comunicados de entidades oficiales sobre incumplimiento de normativa referidas a información incorrecta solicitada.
4. No se presentan contingencias por infracciones a las leyes consideradas de reconocimiento en los estados financieros.
5. La Fundación mantiene la debida protección de sus activos, pasivos, así como sus ingresos y costos no tienen afectaciones relevantes.
6. Sus obligaciones han sido atendidas de acuerdo con los compromisos adquiridos.
7. Acontecimientos de importancia posteriores al cierre de los estados financieros no se registran y cuya revelación ameriten ajustes a los mismos.
8. La Institución ha cumplido con el pago de la seguridad social en concordancia con el decreto 1406 de 1999 y así mismo se han cancelado las obligaciones parafiscales.
9. El software utilizado mantiene las licencias y cumple con lo dispuesto en el art. 1 de la ley 6036 de 2000 sobre los derechos de autor.
10. Se cuenta con procesos adecuados con la libre circulación de facturas emitidas por los proveedores atendiendo a la ley 1231 de 2008.

Bogotá, ocho (8) de febrero de 2022.

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE

Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO

Contador T.P. 15489- T.



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO
(Cifras en miles de pesos) a 31 de diciembre de

ACTIVO						
CUENTAS	NOTAS	%	AÑOS		VARIACIÓN	
			2021	2020	ABSOLUTA	%
CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	4		25.476.546	46.921.365	(21.444.819)	-46%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	5		125.074.777	27.745.493	97.329.284	351%
CUENTAS POR COBRAR	6		223.146	668.582	(445.436)	-67%
DEUDORES VARIOS	7		6.722.597	10.265.283	3.542.686	-35%
INVENTARIOS	8		154.634	126.700	27.934	22%
ACTIVO CORRIENTE		41%	157.651.700	85.727.423	71.924.277	84%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO						
BIENES INMUEBLES			32.644.644	59.832.143	(27.187.499)	-45%
BIENES MUEBLES			3.911.252	4.465.848	(554.596)	-12%
BIENES DE ARTE Y CULTURA			700.755	856.611	(155.856)	-18%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	9	10%	37.256.651	65.154.601	(27.897.950)	-43%
ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS						
ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS			42.984.130	38.484.130	4.500.000	12%
TOTAL ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS	10	11%	42.984.130	38.484.130	4.500.000	12%
OTROS ACTIVOS						
DERECHOS FIDUCIARIOS	11		146.117.524	158.425.670	(12.308.146)	-8%
ACTIVOS DIFERIDOS	12		4.151.332	3.673.369	477.963	13%
OTROS ACTIVOS	13		571.719	17.195	554.524	3225%
TOTAL OTROS ACTIVOS		39%	150.840.575	162.116.234	(11.275.659)	-7%
TOTAL ACTIVO		100%	388.733.056	351.482.387	37.250.670	11%
PASIVO						
CUENTAS		%	AÑOS		VARIACIÓN	
			2021	2020	ABSOLUTA	%
CORRIENTE						
PROVEEDORES	14		7.474.008	3.972.818	3.501.190	88%
CUENTAS POR PAGAR	15		3.908.848	3.764.811	144.037	4%
OBLIGACIONES LABORALES	16		1.832.976	1.740.444	92.533	5%
OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS	17		1.873.088	3.041.629	(1.168.541)	-38%
INGRESOS DIFERIDOS	18		17.480.007	25.019.295	(7.539.288)	-30%
OTROS PASIVOS	19		3.173.537	2.785.326	388.211	14%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		9%	35.742.464	40.324.323	(4.581.859)	-11%
TOTAL PASIVO			35.742.464	40.324.323	(4.581.859)	-11%
ACTIVO NETO						
FONDO SOCIAL			912	912	-	0%
SUPERAVIT			57.873.244	57.873.244	0	0%
RESERVAS			234.417.519	207.707.486	26.710.033	13%
BENEFICIO DEL EJERCICIO			41.832.529	26.710.034	15.122.495	57%
IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG			18.866.388	18.866.388	0	0%
TOTAL ACTIVO NETO	20	91%	352.990.592	311.158.064	41.832.528	13%
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO		100%	388.733.056	351.482.387	37.250.670	11%
Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros						
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS			87.534.233	80.650.786	6.883.447	
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	26		87.534.233	80.650.786	6.883.447	

Sergio Parra Duarte

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

Florentino Bombiela Zambrano

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

Diana M. Hernández

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
Revisor Fiscal
T.P. No. 127681-T
Delegada de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta



ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS COMPARATIVO

(Cifras en miles de pesos) a 31 de diciembre de

RUBROS	%	2021	%	2020	VARIACION		
					ABSOLUTA	RELATIVA	
MEDICINA PREGRADO	41,5%	36.507.497	42,5%	32.928.184	3.579.313	10,9%	
MEDICINA POSGRADOS	28,7%	25.205.123	30,6%	23.731.975	1.473.147	6,2%	
ENFERMERIA PREGRADO	9,5%	8.375.579	9,0%	6.993.048	1.382.531	19,8%	
ENFERMERIA POSGRADOS	1,3%	1.147.987	1,2%	914.088	233.899	25,6%	
INSTRUMENTACION	4,1%	3.648.010	4,1%	3.194.130	453.879	14,2%	
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	2,6%	2.248.217	1,6%	1.224.805	1.023.412	83,6%	
TECNOLOGIAS EN SALUD	1,2%	1.037.321	1,1%	853.328	183.993	21,6%	
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	0,9%	819.010	0,5%	396.913	422.097	106,3%	
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	4,0%	3.558.686	3,6%	2.802.795	755.891	27,0%	
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO	1,8%	1.580.610	1,8%	1.411.853	168.758	12,0%	
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO	0,4%	332.155	0,6%	426.871	- 94.716	-22,2%	
EDUCACION CONTINUADA	3,6%	3.146.082	3,0%	2.297.782	848.299	36,9%	
PREUNIVERSITARIO	0,3%	300.215	0,5%	365.881	- 65.666	-17,9%	
TOTAL INGRESOS NETOS	NOTA 21	100,0%	87.906.492	100,0%	77.541.655	10.364.838	13,4%
COSTOS TOTALES	% Contrib.						
MEDICINA PREGRADO	19,6%	21,9%	19.281.043	21,5%	16.675.059	2.605.984	15,6%
MEDICINA POSGRADOS	7,7%	20,9%	18.400.575	22,4%	17.392.125	1.008.450	5,8%
ENFERMERIA PREGRADO	4,6%	4,9%	4.326.461	5,1%	3.934.970	391.491	9,9%
ENFERMERIA POSGRADOS	0,6%	0,7%	601.169	0,8%	582.560	18.609	3,2%
INSTRUMENTACION	1,7%	2,5%	2.187.444	2,8%	2.169.508	17.936	0,8%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	1,1%	1,5%	1.276.488	1,0%	751.866	524.621	69,8%
TECNOLOGIAS EN SALUD	0,1%	1,1%	988.787	1,3%	1.035.450	- 46.663	-4,5%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	0,1%	0,8%	720.658	0,6%	478.817	241.841	50,5%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	2,4%	1,7%	1.473.367	1,6%	1.278.044	195.323	15,3%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION PREGRADO	0,4%	1,4%	1.222.867	1,5%	1.189.958	32.909	2,8%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACION POSGRADO	0,0%	0,3%	304.468	0,3%	258.846	45.621	17,6%
EDUCACION CONTINUADA	1,4%	2,2%	1.903.217	1,9%	1.438.035	465.182	32,3%
PREUNIVERSITARIO	0,2%	0,2%	135.300	0,2%	147.637	- 12.336	-8,4%
TOTAL COSTOS TOTALES	NOTA 22	60,1%	52.821.844	61,0%	47.332.875	5.488.969	11,6%
EXCEDENTE BRUTO		39,9%	35.084.648	39,0%	30.208.780	4.875.868	16,1%
GASTOS OPERACIONALES	NOTA 23	7,5%	6.602.247	10,0%	7.723.351	- 1.121.104	-14,5%
EXCEDENTE OPERACIONAL		32,4%	28.482.401	29,0%	22.485.429	5.996.972	26,7%
INGRESOS NO OPER/NALES	NOTA 24	16,0%	14.087.218	6,5%	5.023.148	9.064.070	180,4%
EGRESOS NO OPER/NALES	NOTA 25	0,8%	703.673	0,9%	711.885	- 8.212	-1,2%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		47,6%	41.865.946	34,6%	26.796.691	15.069.254	56,2%
RECONOCIMIENTO IMPUESTO DE RENTA		0,04%	33.417	0,1%	86.657	- 53.240	-61,4%
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO		47,6%	41.832.529	34,4%	26.710.034	15.122.494	56,6%

Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
Revisor Fiscal
T.P. No. 127681-T
Delegada de RHC Account Adviser SAS
Ver opinión adjunta



ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO INDIRECTO
(Cifras en miles de pesos) a 31 de diciembre de

	2021	2020
FLUJO DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
EXCEDENTE NETO	41.832.529	26.710.034
Partidas que no requieren de utilización de efectivo :		
Depreciaciones	2.726.982	2.149.396
Provisiones	-	-
Excedente operacional antes de cambios en el capital de trabajo	44.559.511	28.859.430
Aumento / Disminución en inversiones	(101.829.286)	11.790.406
Aumento / Disminución en cuentas por cobrar	3.988.122	(2.778.348)
Aumento / Disminución en inventarios	(27.934)	13.593
Aumento / Disminución en propiedades		
Aumento / Disminución en otros activos	11.275.659	565.126
Aumento / Disminución en obligaciones financieras		
Aumento / Disminución en cuentas por pagar	3.737.760	1.010.971
Aumento / Disminución en ing rec. Por anticipado	(7.539.288)	5.117.364
Aumento / Disminución en otros pasivos	(780.330)	(515.471)
Aumento / Disminución en impactos nueva regulación		
Efectivo generado por las operaciones	(91.175.298)	15.203.641
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Aumento/Disminución de Propiedad Planta y Equipo	25.170.968	(1.585.267)
TOTAL ACTIVIDADES DE INVERSION	25.170.968	(1.585.267)
ACTIVIDADES DE FINANCIACION		
Aumento/Disminución de Obligaciones a Largo Plazo	-	(5.000.000)
Superávit por Valorizaciones	-	40.195
TOTAL ACTIVIDADES DE FINANCIACION	-	(4.959.805)
DISMINUCION NETO DE EFECTIVO	(21.444.819)	37.517.999
Efectivo y equivalente de efectivo al comienzo del Período	46.921.365	9.403.366
EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	25.476.546	46.921.365

Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
Revisor Fiscal
T.P. No.127681-T
Delegada de RHC Account Adviser SAS

Ver opinión adjunta



ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA

(Cifras en miles de pesos) a 31 de diciembre de

	2021	2020
FONDOS PROVISTOS:		
Excedente neto	41.832.529	26.710.034
Partidas que no requieren (proveen) efectivo:		
Depreciaciones	2.726.982	2.149.396
Fondos provistos por las operaciones	44.559.511	28.859.430
Disminución en:		
Efectivo o equivalente de efectivo	21.444.819	
Inversiones		11.790.406
Cuentas por cobrar	445.436	
Deudores varios	3.542.686	
Activos fijos	25.170.968	
Otros activos	11.275.659	565.126
Inventarios		13.593
Proveedores	3.501.190	
Cuentas por pagar	144.037	1.126.577
Obligaciones Laborales	92.533	224.974
Otros pasivos		4.601.893
Superávit por valorizaciones		40.195
	110.176.838	47.222.194
FONDOS UTILIZADOS :		
Aumento en:		
Efectivo o equivalente de efectivo		37.517.998
Inversiones	101.829.285	
Cuentas por cobrar		145.972
Deudores		2.632.377
Inventarios	27.934	
Activos fijos		1.585.267
Proveedores		340.580
Obligaciones Financieras		5.000.000
Ingresos recibidos por anticipado	7.539.288	
Otros pasivos	780.330	
	110.176.838	47.222.194

Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
Revisor Fiscal
T.P. No.127681-T
Delegada de RHC Account Adviser SAS

Ver opinión adjunta

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO COMPARATIVO

(Cifras en miles de pesos) a 31 de diciembre de

RUBROS	FONDO SOCIAL	RESERVAS	REV/CION DEL PATRIMONIO	EXCEDENTES DEL EJERCICIO	SUPERAVIT POR REV/ZACION	IMPACTOS TRANSICION AL NUEVO REGIMEN	TOTAL PATRIMONIO
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2015	912	100.926.486	5.641.361	14.180.604	56.826.778	11.773.078	189.349.219
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		2.800.000					2.800.000
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		1.900.000					1.900.000
RESERVA OBRAS CIVILES		8.000.000					8.000.000
RESERVA PARA DISMINUCIONES DE INVERSIONES		1.480.604					1.480.604
SUPERAVIT ED. Y TERR. RECONO BENEF PAT AUTONOMO					75.179		75.179
APLICACIÓN A RESERVAS				- 14.180.604			- 14.180.604
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2016				18.094.217			18.094.217
IMPACTOS TRANSICION NUEVO MARCO REGULATORIO						1.066.029	1.066.029
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2016	912	115.107.090	5.641.361	18.094.217	56.901.957	12.839.107	208.584.643
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		1.600.000					1.600.000
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		2.850.000					2.850.000
RESERVA OBRAS CIVILES		12.500.000					12.500.000
RESERVA PARA DISMINUCIONES DE INVERSIONES		1.144.217					1.144.217
SUPERAVIT ED. Y TERR. RECONO BENEF PAT AUTONOMO					862.859		862.859
APLICACIÓN A RESERVAS				- 18.094.217			- 18.094.217
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2017				25.915.833			25.915.833
IMPACTOS TRANSICION NUEVO MARCO REGULATORIO						138.102	138.102
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2017	912	133.201.307	5.641.361	25.915.833	57.764.816	12.977.209	235.501.439
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		13.200.000					13.200.000
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		760.000					760.000
RESERVA OBRAS CIVILES		11.955.833					11.955.833
SUPERAVIT ED. Y TERR. RECONO BENEF PAT AUTONOMO					- 1.377		- 1.377
APLICACIÓN A RESERVAS				- 25.915.833			- 25.915.833
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2018				26.829.807			26.829.807
IMPACTOS TRANSICION NUEVO MARCO REGULATORIO			- 5.641.361			5.641.361	-
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2018	912	159.117.140	-	26.829.807	57.763.439	18.618.570	262.329.868
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		2.670.000					2.670.000
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		7.000.000					7.000.000
RESERVA OBRAS CIVILES		16.829.807					16.829.807



RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL		330.000				330.000
SUPERAVIT ED. Y TERR. RECONO BENEF PAT AUTONOMO					69.609	69.609
APLICACIÓN A RESERVAS				- 26.829.807		- 26.829.807
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2019				21.813.589		21.813.589
IMPACTOS TRANSICION NUEVO MARCO REGULATORIO					247.818	247.818
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2019	912	185.946.947	-	21.813.589	57.833.048	18.866.388
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		1.380.539				1.380.539
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		7.000.000				7.000.000
RESERVA OBRAS CIVILES		13.000.000				13.000.000
RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL		380.000				380.000
SUPERAVIT ED. Y TERR. RECONO BENEF PAT AUTONOMO					40.195	40.195
APLICACIÓN A RESERVAS				- 21.813.589		- 21.813.589
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2020				26.710.034		26.710.034
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020	912	207.707.486	-	26.710.034	57.873.243	18.866.388
RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO		1.826.733				1.826.733
RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO		2.500.000				2.500.000
RESERVA OBRAS CIVILES		21.333.461				21.333.461
RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL		300.000				300.000
RESERVA PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES		549.340				549.340
RESERVA PARA MATERIAL DE ENSEÑANZA		200.500				200.500
SUPERAVIT ED. Y TERR. RECONO BENEF PAT AUTONOMO						-
APLICACIÓN A RESERVAS				- 26.710.034		- 26.710.034
EXCEDENTES DEL EJERCICIO A DIC 31-2021				41.865.945		41.865.945
RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DE RENTA				- 33.417		- 33.417
SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2021	912	234.417.520	-	41.832.528	57.873.243	18.866.388

Las notas que acompañan, son parte integral de los estados financieros

Sergio Parra

SERGIO AUGUSTO PARRA DUARTE
Representante Legal

Florentino Bombiela

FLORENTINO BOMBIELA ZAMBRANO
T.P. No. 15.489-T
Contador

Diana M. Hernández

DIANA MILENA HERNANDEZ PEÑALOZA
Revisor Fiscal
T.P. No.127681-T
Delegada de RHC Account Adviser SAS

Ver opinión adjunta



EGRESOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS 2021

(Cifras en miles de pesos)

PROGRAMAS	COSTOS Y GASTOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS					
	Docencia	Investigación	Extensión	Apoyo Acad y Admón.	Gastos CECOS Admón.	TOTAL COSTOS Y GASTOS
MEDICINA PREGRADO	8.542.119	2.442.714	1.006.437	7.289.773	2.827.754	22.108.797
MEDICINA POSGRADOS	10.433.322	1.645.066	1.077.560	5.244.628	1.947.202	20.347.777
ENFERMERÍA PREGRADO	1.650.728	508.153	315.587	1.851.994	648.746	4.975.207
ENFERMERÍA POSGRADOS	228.944	82.876	41.649	247.699	88.919	690.088
INSTRUMENTACIÓN	836.356	171.963	165.056	1.014.069	282.563	2.470.007
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	557.028	90.093	79.855	549.511	174.140	1.450.628
TECNOLOGÍAS EN SALUD	480.690	47.463	33.473	427.161	33.580	1.022.367
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	341.359	39.135	53.887	286.278	63.516	784.174
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	763.984	115.886	48.099	545.397	226.675	1.700.042
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	372.985	129.223	225.151	495.509	122.429	1.345.296
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	118.186	34.959	13.604	137.718	25.584	330.052
EDUCACIÓN CONTINUADA	0	0	1.728.427	174.790	137.884	2.041.101
PREUNIVERSITARIO	68.281	0	3.159	63.861	23.254	158.554
Total general	24.393.981	5.307.531	4.791.945	18.328.388	6.602.247	59.424.091



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 1 INSTITUCION REPORTANTE

La FUNDACION UNIVERSITARIA DE CIENCIAS DE LA SALUD, es una Institución privada de educación superior, sin ánimo de lucro, inscrita y vigilada por el Ministerio de Educación Nacional, código 2702, con domicilio principal en Bogotá D.C., y su carácter académico es de Institución Universitaria, con personería jurídica mediante resolución No.10917 de diciembre 01 de 1976, expedida por el Ministerio de Educación Nacional.

La FUCS es una entidad con definida vocación formativa de profesionales altamente calificados y cuya evidencia se registra en la acreditación de alta calidad, con profesores de excelente formación y competencia. Su autonomía se desarrolla en proseguir con propósitos encaminados en los nuevos escenarios de internacionalización.

En concordancia con la Ley 1819 del 29 de diciembre de 2016, en la cual se fijan herramientas en contra de la evasión y la elusión fiscal, la institución adopta el tratamiento tributario a las entidades sin ánimo de lucro y propio del régimen tributario especial. La Fundación atendió a lo estipulado en el artículo 364-5 del Estatuto tributario, con la actualización anual de la información en el registro de la web para permanecer en el régimen anteriormente citado de la Dian

En la actualidad la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cuenta con una estructura organizacional a saber: Consejo Superior, Rectoría, Vicerrectorías de proyección social, académica, investigación y la gerencia. El señor rector es el representante legal de acuerdo con los estatutos vigentes. El cargo está en manos del Dr. Sergio Augusto Parra Duarte

NOTA 2

PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

De acuerdo con la ley 1314 de 2009 y su reglamentación por los decretos 2420 y 2496 de 2015, la Fundación prepara sus estados financieros conforme a las normas de contabilidad y de información financiera generalmente aceptadas en Colombia y soportadas en la norma internacional para pequeñas y medianas entidades emitida por el consejo de normas internacionales de contabilidad. La Institución aplicando el decreto 2129 de 2014 aplica las normas internacionales para el grupo 2 (pymes)



Dentro del **marco técnico normativo** de la Ley 1314 de 2009 y el decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016 y 2170 de 2017 han sido preparados los estados financieros, además se ajustan a la estructura establecida por el PUC de Instituciones de Educación Superior (IES) según Resoluciones No.643 de diciembre de 2015 de la Contaduría General de la Nación y resoluciones complementarias 096 marzo de 2018, 080 de marzo 2019 y 087 de abril de 2020.

Las **bases de medición** de los presentes estados financieros son el costo histórico, que normalmente equivale al valor razonable de la contraprestación dada a cambio de los bienes y servicios.

La **Importancia relativa** y material se revela de acuerdo con la importancia de la cuantía o el hecho que incida en la toma de decisiones observadas en la información contable, por los clientes internos o externos de la organización.

los estados financieros de la Universidad se expresan en pesos colombianos como moneda funcional.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten en pesos colombianos al tipo de cambio de la fecha de las transacciones con base en la tasa representativa del mercado publicada por el banco de la república. A 31 de diciembre de 2021 la TRM \$3.981.16. Las diferencias de conversión son registradas en estado de resultados.

Efectivo y equivalentes al efectivo: incluyen saldos en caja, bancos, fondos de inversión de renta fija, sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, considerados de alta liquidez. El efectivo y sus equivalentes consolidan los rubros del efectivo y liquidez corrientes de la Fundación para el desarrollo de su objeto social.

Las inversiones adquiridas por política de la Universidad de renta fija se registran al precio del mercado en las entidades financieras y vigiladas por la Superintendencia Financiera. Las redenciones incluyendo las actualizaciones de su valor generan ingresos o egresos registrados en el estado de resultados.

Las cuentas por cobrar se consideran instrumentos financieros y su contabilización se hace en el momento en que haya la aceptación por parte del deudor por el valor de documento soporte a corto plazo.

El deterioro se reconoce en los resultados de acuerdo con la política de deterioro y atendiendo a evidencias de imposibilidad de recaudo, dificultades financieras del deudor previamente agotadas las facilidades otorgadas por la Institución. el deterioro de cartera de estudiantes se calculará el 50% de la cartera que exista a junio y diciembre 30 de cada año y que corresponda al periodo académico respectivo.



El deterioro de las cuentas por cobrar a clientes diferentes a estudiantes se efectuará de la siguiente forma sobre una base semestral:

Para facturas generadas por la FUCS por servicios prestados, que superen 180 días de emitidas se deteriorarán un 50%

Para facturas generadas por la FUCS por servicios prestados, que superen 360 días se deteriorarán el 100%

La Universidad evalúa el deterioro de las cuentas por cobrar sobre la base de las sumas incobrables esperadas,

Los inventarios de libros científicos se registran al valor de adquisición y su costo se reconoce al promedio en el momento de su venta. El inventario se controla permanentemente y sus existencias permanecen bajo las instalaciones de la Universidad. Los libros obsoletos se descartan mediante autorización de Rectoría mediante informe de deterioro.

Los gastos pagados por anticipado incluyen: los seguros contratados, las suscripciones de las bases de datos de la biblioteca. La amortización de estos conceptos se registra en el estado de resultado de acuerdo con su vida útil.

Las propiedades plantas y equipo: este rubro comprende los bienes necesarios para el uso de los estudiantes, docentes y personal administrativo y directivo, registrados por su valor histórico reconociendo su depreciación. Las bajas se reconocen mediante los informes de obsolescencia y autorización del Consejo Superior. Los registros contables facilitan la interpretación de los retiros y bajas mediante los ajustes al valor de compra y su depreciación acumulada y sus recuperaciones o pérdidas van al estado de resultado. Las vidas útiles calculadas a saber:

	AÑOS
Edificios	20
Muebles y enseres, Maquinaria y equipo	10
Equipo de cómputo	5
Equipo de telecomunicaciones	5
Equipo médico	10
Equipo de transporte	5
Material biblioteca	10



Las repotenciaci3nes de estos activos se reconocen como capitalizaciones, calculando la nueva vida 3til de cada equipo sometido a este proceso.

Los mantenimientos de los equipos propios y de las propiedades arrendadas se reconocen al estado de resultados observando la secci3n 17 de las NIIF.

Los reval3o de terrenos y edificios la aplicaci3n del modelo de valor razonable a los terrenos y construcciones necesariamente implica el uso de estimaciones y supuestos, raz3n por la cual la Instituci3n encarga la determinaci3n de estos valores a un perito independiente

El valor razonable de activos y pasivos, en ciertos casos las NIIF requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor justo. Valor justo es el monto al cual un activo puede ser comprado o vendido o el monto al cual un pasivo puede ser incurrido o liquidado en una transacci3n actual entre partes debidamente informadas en condiciones de independencia mutua, distinta de una liquidaci3n enga3osa. Las bases para la medici3n de activos y pasivos a su valor justo son los precios vigentes en mercados basadas en la mejor informaci3n.

Los activos intangibles o cargos diferidos son registrados por su valor de compra. Dentro de este rubro se mantiene las licencias o renovaciones de licencias de software y se amortizan a las cuentas de resultado mediante su vigencia de uso.

La cuenta de proveedores y cuentas por pagar son las obligaciones contra3das por la Universidad con personas naturales o jur3dicas, su creaci3n debe corresponder al momento de adquirir obligaciones comerciales requeridas para su funcionamiento. El pago oportuno est3 de acuerdo con las condiciones pactadas.

Los convenios de docencia realizados con entidades para la pr3ctica de estudiantes son estimados de acuerdo con los costos pactados en contratos de rotaci3n y al n3mero de estudiantes asistentes a los diferentes sitios de pr3ctica. Esta operaci3n se reconoce a la cuenta de resultados incluyendo el respectivo centro de costo por cada facultad.

Los beneficios a empleados son dados por las obligaciones pactadas con empleados con contrato laboral atendiendo a las normas laborales y al final del ejercicio se ajustar3n los rubros de acuerdo con las prestaciones calculadas en el transcurso del a3o a la cuenta de resultados.

Los ingresos diferidos se reconocen con el pago de matr3culas de los estudiantes de los diferentes programas de pregrado, posgrado y educaci3n continuada y su amortizaci3n



se reconoce a los resultados por ingresos del periodo dependiendo de la duración del cada periodo académico. Estos ingresos son impactados con la influencia de las becas y descuentos otorgadas a los estudiantes.

Los recursos para donaciones se mantienen en cuentas del pasivo para aplicarlos a matrículas de estudiantes beneficiados a través de los programas de beneficio de bienestar estudiantil.

Los ingresos de la Fundación son reconocidos mediante la amortización de los ingresos diferidos de acuerdo a la duración del periodo académico por el pago de las matrículas de los estudiantes de las diferentes facultades a la cuenta de resultados generando el factor determinante para el incremento del activo neto y solidez de la Institución.

Las donaciones recibidas se reconocen de acuerdo a la manifestación del donante a la cuenta de resultados a al incremento de activo neto.

Los fondos restringidos de la Universidad están conformados por los recursos recibidos por entidades estatales como Colciencias personas jurídicas privadas para el desarrollo de programas de investigación. Al finalizar estas operaciones se registran actas de cumplimiento y utilización adecuado de los recursos por parte de la Fucs.

El activo neto representa los aportes iniciales no reembolsables, las reservas destinadas por cada periodo originadas en los excedentes de los ejercicios de los años anteriores y el impacto positivo de la transición a normas internacionales.

Partes relacionadas

La Fundación Universitaria de Ciencias de la salud tiene en el Señor Rector la representatividad suficiente en todos sus actos, entes internos y externos, personas naturales y jurídicas públicas y privadas, además de la dirección funcional en concordancia con los Estatutos. Rinde informe de gestión, celebra contratos en procura de la administración e incremento del patrimonio de la Institución como uno de los logros y objetivos.

Los directivos como presidente, rector, vicerrectores, secretario general y decanos reciben remuneraciones laborales.

La Institución tiene significativamente relación con:

Hospital Infantil de San José – operaciones de escenarios de práctica	2.510.169
Hospital de San José – operaciones de escenarios de práctica	2.970.152



Porcentajes participación

Inversión en la Clínica los Nogales SAS	16%
Administradora Hospit. de San José S.A.S	33%
E- Salud	40%
Green Circle Desarrollos Inmobiliarios SAS	16%
Clínica Santa Mónica SAS	12%
Sociedad Gimnasio Domingo Savio SAS	95%
Medicadiz SAS	2%
Trustem S.A.S.	10%

Operaciones por convenios:

Hospital Infantil de San José – operaciones rotación de estudiantes 2.527.274

Hospital de San José – operaciones rotación de estudiantes 2.196.529

NOTA 3

ESTIMACIONES Y CRITERIOS

La Administración de la Universidad realiza juicios para desarrollar y aplicar presunciones sobre los importes registrados en libros, como consecuencia de la experiencia histórica y factores considerados como relevantes. Los resultados reales son diferentes de dichos estimados.

Los estimados se revisan con periodicidad y su reconocimiento se hace en el periodo contable de la revisión.

Los riesgos financieros se relacionan así:

El riesgo crediticio se ubica en el grupo de créditos a estudiantes, y en el incumplimiento de los pagos por parte de los mismos, en sus obligaciones por deudas mensuales, bimestrales, trimestrales y semestrales. Esta situación se minimiza, con el pago anticipado de la mayoría de los estudiantes.

Finalmente, la Institución otorga créditos a un número reducido, los deudores presentados por créditos a estudiantes son con entidades financieras, pagos que se reciben a corto plazo.



El riesgo de liquidez que la Fundación asume es el incumplimiento en el pago de sus obligaciones adquiridas en el desarrollo normal de su actividad, incluyendo la remuneración de empleados.

Para enfrentar este riesgo la Universidad mantiene en el 2021: 4 pesos con 41 centavos por cada peso adeudado del mismo periodo y para el 2020 se contaba con 2 pesos con 13 centavos por cada peso de acreencias

Hemos registrado y revelado adecuadamente en los estados financieros lo siguiente:

- (a) La identidad y saldos de las transacciones con partes relacionadas.
- (b) Pérdidas originadas en compromisos de compra o venta.

Hipótesis de negocio en marcha

Evaluando las circunstancias ocurridas en este de 2021 y la capacidad de funcionamiento de la Fundación al cierre de la misma vigencia, los estados financieros se elaboran bajo la hipótesis del negocio en marcha esto significa que las operaciones se efectúan día a día y su actividad continúa en el futuro. No se presentan hechos, ni factores que generen liquidación inmediata de la Fundación o deriven en el cese de actividades. Al contrario, el personal sigue laborando mediante la modalidad de trabajo en casa y presencia, los docentes atienden sus labores capacitando a los estudiantes de manera eficiente, se mantiene la generación de ingresos.

Al finalizar el año 2021 el gobierno nacional emite informes de mayor control de la pandemia del covid y las condiciones de reactivación económica comienzan a generar otros indicadores positivos.



NOTA 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

(Cifras en miles de pesos)

	RECIBOS CAJA	2021	2020
	230104		18.182
	230105		17.641
	230106		18.182
	230107		18.182
	230109		16.807
	230110		18.182
	230111		18.182
	230112		18.182
	230113		10.064
	230115		18.182
	230116		18.182
	230119		16.807
	230659		18.182
	230660		18.182
	230661		18.182
	230120		9.104
	230121		18.182
	230122		16.807
	230123		16.807
	230124		18.182
	230125		6.184
	230126		6.181
	230127		1.094
	230128		1.094
	230130		6.184
	230131		16.806
	230132		15.126
	230133		15.126
	230134		16.806
	230135		5.310
	230136		5.313
	28276	17.102	
	28286	18.999	
	28268	17.563	
	28272	15.806	
	28273	18.999	
	28275	126	
	28000	126	
	28005	2.737	
	28006	1.201	
	28285	17.563	
	28286	1.201	
	28287	18.999	
	28288	18.999	
	28289	2.928	
	28290	15.204	
	28291	18.999	
	28292	15.806	
	28289	1.201	
FONDOS EN TRANSITO		203.560	435.627

Depósitos recibidos en el último día bajo control de tesorería y reconocidos en consignaciones en el año 2022



CUENTAS EN ENTIDADES BANCARIAS:	2021	2020
1. Cuentas corrientes		
Banco de Bogotá	591.379	3.126.567
Bancolombia	8.425.718	3.701.885
GNB Sudameris	1.308	1.308
Helm Bank	76.356	30.475
Banco de Occidente	43.343	28.888
Davivienda	49.537	15.134
Total Cuentas Corrientes	9.187.641	6.904.257
2. Cuentas de ahorros		
Banco de Bogotá	6.613.173	7.711.254
Bancolombia	92.931	92.075
GNB Sudameris	377.437	853.830
Helm Bank	846.350	2.008.249
Banco de Occidente	24.995	25.880
Davivienda	3.000	2.997
Pichincha	581.946	620.746
Banco Bogotá Miami	253.543	235.200
Total Cuentas Ahorro	8.793.376	11.550.231

(Cifras en miles de pesos)

Se reflejan los saldos a 31 de diciembre, recaudo por matrículas y demás y otros conceptos académicos, en las entidades financieras autorizadas por la superintendencia financiera. Valores debidamente conciliados contra informes de extractos.

3. Fondo ahorro - Fondos de Inversión	2021	2020
Tesorería fucs	1.219	1.383
Credifondo- Itaú 034649830	2.158	2.158
Itaú comisionista	604.616	182.265
Corredores asociados	2.506.119	14.336.037
Alianza de valores	23.896	9.181
Casa de bolsa	303.807	3.807.247
Btg pactual	1.659.384	1.634.225
Combustibles	2.300	2.300
Valores Bancolombia	2.188.470	8.056.454
Total Fondos de Inversión	7.291.969	28.031.250
TOTAL DISPONIBLE	25.476.546	46.921.365

(Cifras en miles de pesos)

Títulos registrados al precio de costo y negociados con comisionistas de bolsa certificados con calificación AAA y sus rendimientos a un promedio del IPC o IBR + 2 a 3 puntos, reconocidos en los resultados.

El valor presente del mercado se controla mensualmente en cuentas del activo o pasivo de acuerdo a los aumentos o disminución mientras estén vigentes las inversiones, al realizarse o al término de las mismas se registra aumento o la disminución en los resultados de la Fundación.

Las restricciones al uso de los fondos presentados en efectivo y equivalentes al efectivo se determinan sobre los depósitos recibidos por la Institución de Colciencias y laboratorios con fines de investigación. Dichos valores han sido controlados y se han utilizado de acuerdo a los lineamientos de convenios entre las entidades y la Fucs.



NOTA 5 - INVERSIONES (Cifras en miles de pesos)

RESUMEN DE INVERSIONES	2021	2020
ACCIONES. Emitidas por fabricato. Rentas de tasa variable	438.667	254.745
Corredores Asociados	5.078.548	510.774
Casa de Bolsa	255.535	1.516.200
Valores Bancolombia	4.962.280	3.167.700
TOTAL BONOS	10.296.363	5.194.674
Corredores Asociados	20.172.174	8.638.131
Casa de Bolsa	19.197.575	1.565.235
Itaú comisionista	12.348.485	2.059.570
Valores Bancolombia	21.286.144	8.174.495
Banco de Bogotá	40.000.000	-
Total C.D.T	113.004.378	20.437.431
Unidades de patrimonio		
Corredores Asociados	1.241.441	1.729.316
Casa de Bolsa	93.928	129.327
Total Unidades de Patrimonio	1.335.369	1.858.643
TOTAL INVERSIONES	125.074.777	27.745.492

Este tipo de inversiones por excedentes de tesorería se utilizan en compra de títulos valores de renta fija, los cuales contribuyen a la generación de rendimientos con aplicación futura en los planes de desarrollo de la Institución, así como en cumplimiento de las funciones sustantivas.

NOTA 6 - CUENTAS POR COBRAR (Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
Vigente	221.112	658.615
31 - 60		279
61 - 90	94	4.169
181 - 360		6.025
de más 361		31.459
Costos financieros	2.846	3.165
SUB TOTAL	224.052	703.712
DETERIORO RECONOCIDO A CARTERA	908	35.130
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	223.144	668.582



Financiaciones directas otorgadas de acuerdo a detalle siguiente (Cifras en miles de pesos):

NOMBRE	DOCUMENTO	PROGRAMA	VALOR
BORJA RAMBAO BERNADIS	1.005.675.625	ADM. DE SER DE SALUD	2.771
GARZÓN SANDOVAL BRIGITTE LORENA	1.007.155.144	ADM. DE SER DE SALUD	2.771
MADERA GOMEZ LAURA CRISTINA	1.044.601.519	ADM. DE SER DE SALUD	1.399
DOMINGUEZ ORTIZ ERICK ESTEBAN	1.031.165.602	ENFERMERIA	3.263
BERMUDEZ FONSECA YESICA BIBIANA	1.023.922.494	ENFERMERIA	4.870
SANCHEZ VALLECILLA GERALDIN	1.073.250.356	ENFERMERIA	4.870
ASCANIO GALVAN EDWAR ALONSO	1.094.580.222	ENFERMERIA	6.461
RUIZ CORREA JUAN DAVID	1.073.253.054	ENFERMERIA	4.405
SÁNCHEZ RUDA MARÍA VALENTINA	1.000.287.410	ENFERMERIA	3.460
TIRADO ROMERO GLORIA IBIS	1.068.660.706	ESP. EN EPID. CLINICA	8.724
RODRIGUEZ GARCIA CLAUDIA XIMENA	1.071.169.078	ESP. EN EPID. CLINICA	6.793
UPARELA JARABA KATTY JOHANA	1.100.543.541	ESP. EN EPID. CLINICA	3.429
PERALTA AGUDELO JUAN DIEGO	1.002.566.627	FISIOTERAPIA	94
PEÑA DIAZ DANIEL FELIPE	1.001.094.687	FISIOTERAPIA	4.108
RINCÓN VILLAMIL YUDI CAROLINA	1.003.879.270	FISIOTERAPIA	4.108
ORTIZ RUIZ NICOLAS DAVID	1.013.103.138	FISIOTERAPIA	5.450
BERMUDEZ DIAZ MARIA DEL MAR	1.020.770.713	MAESTRÍA EN EPI.CLÍNICA	6.756
RODRÍGUEZ GUTIERREZ DANNA MELISSA	1.000.786.703	MEDICINA	18.999
POVEDA AYALA HEIDY KATHERINE	1.006.876.757	MEDICINA	8.999
OLARTE TORRES DEISY NATHALIA	1.015.464.047	MEDICINA	1.729
URREGO ANZOLA ALEXIS ALEJANDRO	1.001.049.795	MEDICINA	8.999
SALAMANCA PARRA NICOLE SOFIA	1.001.331.273	MEDICINA	8.999
SIERRA VALENCIA NICOL DANIELA	1.021.392.006	MEDICINA	8.999
SALCEDO HERNANDEZ MARIA FERNANDA	1.021.312.470	MEDICINA	9.512
GARCÍA OROZCO CATALINA	1.097.182.687	MEDICINA	18.999
PALACIO PIMIENTA JHON BYRON	1.032.492.772	MEDICINA	14.000
ALVAREZ BUITRAGO JORGE EDUARDO	1.000.520.421	PSICOLOGIA	4.587
MARTINEZ GOMEZ LAURA CAMILA	1.010.002.958	PSICOLOGIA	4.719
CELIS RODRIGUEZ JUAN DANIEL	1.000.580.094	TEC. EN ATEN.PREHOSPITALARIA	3.426
DELGADO BOHORQUEZ BRENDA YISHEL	1.000.471.301	TEC. EN ATEN.PREHOSPITALARIA	3.508
PRIETO VIZCAINO LAURA VANESA	1.018.477.571	TEC. EN CITOLOGIA	2.000
SUB TOTAL CARTERA			221.207
INTERESES			2.846
SUB TOTAL CARTERA ESTUDIANTES			224.052
DETERIORO RECONOCIDO			908
NETO CARTERA ESTUDIANTES			223.144



NOTA 7 - DEUDORES VARIOS
(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
1 FINANCIACION OTORGADAS A ESTUDIANTES POR ENTIDADES FINANCIERAS		
Bancolombia	-	6.153
Banco Pichincha	-	6.184
Fundación Michelsen	-	9.500
Fondo Nacional del Ahorro	-	27.855
Fincomercio Ltda.	30.905	34.303
Refinancia SA.	46.959	37.208
Coopfuturo	16.996	51.157
Icetex.	297.596	4.993.061
TOTAL ENTIDADES FINANCIERAS	392.456	5.165.421
2 ARRIENDOS		
Estudios e inversiones medicas s. a esimed SA.	-	2.622.293
IPS Medicina Esp.del Riesgo en Salud Sur SAS.	-	84.000
Café don Pedro	-	3.273
Cafetería William Jaime Meek Granados.	2.000	-
Central Cervecera de Colombia SAS.	67.203	-
Varios menores a 1 millón	7.292	-
TOTAL ARRIENDOS	76.495	2.709.565
3. ESTUDIOS Y CONVENIOS		
Universidad Central	56.528	69.350
Universidad CES	45.528	30.207
Educo - Biomab IP SAS		4.000
Educo - Centro de Atención diagnóstica de Enfermedades Infecciosas		5.731
Educo - aval Casa metrológica SAS.		694
Educo - Drug store SAS.		
Educo -Camino con Corazón		5.463
Educo -Fundación Hospital San José Infantil	12.326	23.875
Educo -Fundación Sap Salud		20.000
Educo -Fundación Escuela para el Desarrollo del Ser	10.964	
Becton Dickinson de Colombia LTDA	32.259	
Estudios Clínicos Iqvia rds INC.	38.366	-
Medical Duarte ZF S.A.S.	4.205	
Educo -Instituto de Evaluación Tecnológica en Salud		36.000
Educo -Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Información		5.731
Educo -Medimas EPS SAS		580.500
Educo -Secretaria Distrital de Hacienda		55.257
Educo -Sociedad Colombiana de Odontólogos	6.640	21.200
Estudio Abbvie SAS		4.000
Estudio Amryt research ltd c/o syneos health llc	200	5.131
Estudio Clínicos -Cardio Colombia	4.200	21.600
Estudios Clínicos -Centro Dermatológico Federico Lleras		4.957
Estudios Clínicos -Covance Colombia Services Ltda.		4.000
Estudios Clínicos -GlaxoSmithKline	27.091	7.964
Estudios Clínicos -Kantar Health France	4.000	16.490
Estudios Clínicos -Merck Sharp & Dohme Colombia	4.775	45.894
Estudios Clínicos - Labcorp Colombia Services LTDA	4.000	
Asociación Colombiana de Otorrinolaringología, Cirugía de Cabeza y Cuello (ACORL)	60.000	
Caja Colombiana de Subsidio Familiar Colsubsidio	6.000	
Cooperativa de Transportadores de Tame	3.582	
Goanimate	4.063	
Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses	15.600	
Retenciones a cargo de entidades financieras por reintegro	8.772	
Varios menores a 4 millones	14.645	52.461
Hospital Inf. de San José- Operac. Clínica Nogales	2.510.169	2.246.542
Hospital de San José - Operación Clínica Nogales	2.970.152	2.022.277



Préstamo a E-Salud S.A.S. - capital de trabajo	100.000	100.000
Dividendos por cobrar- Clínica Los Nogales		-
TOTAL ESTUDIOS Y CONVENIOS	5.944.065	5.389.325
4. PRESTAMOS		
Préstamos a personal para Capacitaciones	-	1.363
Créditos otorgado a personal vinculado	24.183	26.372
Capital de trabajo para Administradora Hospitalaria	292.289	292.289
TOTAL PRESTAMOS	316.472	320.024
TOTAL DEUDORES VARIOS SIN DETERIORO	6.729.488	13.584.335
DETERIORO DE DEUDORES VARIOS reflejados en el presente año		
Abbvie SAS	-	4.000
Caminos con corazón SAS	-	2.732
Cardio Colombia SAS	-	1.200
Casa metrológica SAS	-	694
Cirugen SAS	-	1.000
Estudios e inversiones medicas s. a esimed SAS	-	2.622.293
Gineco obstetras hospital de san José sociedad limitada	-	1.125
GlaxoSmithKline	-	85
Ips medicina especializada del riesgo en salud sur SAS	-	84.000
Medical duarte zf SAS	-	2.675
Medimas eps SAS	-	580.500
Nefrológica LTDA	-	1.000
Restcafe SAS	-	2.389
Kantar Health France	-	2.000
Educo -Sociedad Colombiana de Odontólogos	-	13.360
TOTAL DETERIOROS	- 6.891	- 3.319.053
TOTAL NETO DEUDORES VARIOS	6.722.597	10.265.283

- Entidades financieras conceden créditos a los estudiantes y estas desembolsan a la FUCS en corto tiempo.
- Arrendamientos sobre inmuebles mediante contratos suscritos.
- Convenios suscritos con entidades para proyectos de cooperación y de programas destinados al desarrollo de las funciones sustantivas de la Institución.
- Corresponde a préstamos transitorios a trabajadores para cubrir costos de capacitaciones y necesidades personales y anticipo otorgado a Administradora Hospitalaria
 - Las cuentas por cobrar se consideran instrumentos financieros y su contabilización se soporta a corto plazo en el momento en que haya la aceptación por parte del deudor por el valor de documento
 - El deterioro se reconoce en los resultados, el deterioro de cartera de estudiantes se calculará el 50% de la cartera que exista a junio y diciembre 30 de cada año y que corresponda al periodo académico.
 - Para facturas generadas por la FUCS por servicios prestados, que superen 180 días de emitidas se deteriorarán un 50%. Para facturas generadas por la FUCS por servicios prestados, que superen 360 días se deteriorarán el 100%

NOTA 8 - TOTAL INVENTARIOS

(Cifras en miles de pesos)	2021	2020
Material de libros y credenciales laboratorio BLS	20.609	22.207
Libros científicos	134.025	104.493
TOTAL INVENTARIOS	154.634	126.700

Se refleja el valor de los libros dispuestos para los cursos en el laboratorio de simulación y los libros científicos los cuales como material didáctico a los servicios

Su valor de compra o histórico se ajusta al valor promedio en el evento de la venta



DETALLE DE INVENTARIOS EN PESOS COLOMBIANOS:

REFERENCIA	CODIGO	VR UNIT GESTASOFT	EXISTENCIA FISICA	
			CANT	VLR TOTAL GESTA
LIBRO ACLS SOPORTE VITAL CARDIOVASCULAR AVANZADO	110011001	\$ 77.283	7	\$ 540.981
LIBRO PALS SOPORTE VITAL AVANZADO PEDIATRICO	110011002	\$ 95.295	3	\$ 285.885
LIBRO ACLS EP FOR EXPERIENCED PROVIDERS	110011012	\$ 133.748	30	\$ 4.012.440
CREDENCIAL BLS INSTRUCTOR	110011011	\$ 2.677	6	\$ 16.062
CREDENCIAL ACLS PROVEEDOR CRED01	110011006	\$ 8.645	1	\$ 8.645
CREDENCIAL PALS PROVEEDOR	110011007	\$ 10.162	83	\$ 843.446
CREDENCIAL PALS INSTRUCTOR	110011008	\$ 13.912	6	\$ 83.472
CREDENCIAL ACLS INSTRUCTOR	110011009	\$ 6.132	10	\$ 61.320
CREDENCIAL ACLS EP FOR EXPERIENCED INSTRUCTORS	110011014	\$ 7.682	7	\$ 53.774
CREDENCIAL ACLS EP FOR EXPERIENCED PROVIDERS	110011013	\$ 9.423	2	\$ 18.846
LIBRO ACLS SOPORTE VITAL CARDIOVASCULAR AVANZADO	110011018	\$ 129.957	3	\$ 389.871
LIBRO PALS SOPORTE VITAL AVANZADO PEDIATRICO	110011021	\$ 148.313	5	\$ 741.565
MANUAL BLS 2015 VERSION DIGITAL	110011023	\$ 50.296	0	\$ 0
MANUAL ACLS 2015 VERSION DIGITAL	110011024	\$ 129.501	0	\$ 0
MANUAL PALS 2015 VERSION DIGITAL	110011025	\$ 132.811	6	\$ 796.866
CREDENCIAL BLS 2015 PROVEEDOR DIGITAL	110011026	\$ 8.092	0	\$ 0
CREDENCIAL ACLS 2015 PROVEEDOR DIGITAL	110011027	\$ 18.169	37	\$ 672.253
CREDENCIAL PALS 2015 PROVEEDOR DIGITAL	110011028	\$ 17.115	0	\$ 0
MANUAL BLS VERSIÓN 2020 DIGITAL	110011032	\$ 56.522	31	\$ 1.752.182
MANUAL ACLS VERSIÓN 2020 DIGITAL	110011035	\$ 148.408	51	\$ 7.568.808
CREDENCIAL DIGITAL INSTRUCTOR PALS - 2020	110011036	\$ 25.939	5	\$ 129.695
CREDENCIAL DIGITAL INSTRUCTOR ACLS - 2020	110011037	\$ 25.939	15	\$ 389.085
CREDENCIAL DIGITAL INSTRUCTOR BLS - 2020	110011038	\$ 11.373	15	\$ 170.595
CREDENCIAL DIGITAL PROVEEDOR BLS - 2020	110011039	\$ 10.575	58	\$ 613.350
CREDENCIAL DIGITAL PROVEEDOR ACLS- 2020	110011040	\$ 23.545	30	\$ 706.350
CREDENCIAL DIGITAL PROVEEDOR PALS - 2020	110011041	\$ 23.545	32	\$ 753.440
SUBTOTAL MATERIAL SIMULACION			443	\$ 20.608.931
LIBRO DE CIRUGIA DE NARIZ TAPA DURA	110020009	\$ 44.000	20	\$ 880.000
LIBRO DE CIRUGIA DE NARIZ TAPA RUSTICA	110020008	\$ 44.000	312	\$ 13.728.000
MANUAL DE SEMIOLOGIA DERMATOLOGICA	110020010	\$ 2.600	565	\$ 1.469.000
TRATAMIENTO EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	110020011	\$ 13.285	285	\$ 3.786.225
GINECOLOGIA ONCOLOGICA PASTA RUSTICA	110020012	\$ 44.200	170	\$ 7.514.000
GINECOLOGIA ONCOLOGICA PASTA DURA	110020013	\$ 44.200	129	\$ 5.701.800
PSICOPALOGIA DESCRIPTIVA	110020014	\$ 53.180	313	\$ 16.645.340
LIBRO TRAUMAS, PONZOÑAS Y VENENOS	110020015	\$ 10.500	338	\$ 3.549.000



CARTILLA DE ATENCION PLENA MINDFULNESS	110020016	\$ 5.950	246	\$ 1.463.700
MANUAL DE ATENCION PRIMARIA AL DEPORTISTA	110020017	\$ 24.270	415	\$ 10.072.050
MEDICINA INTERNA TOMO III	110020018	\$ 47.844	125	\$ 5.980.500
CUIDADO DE LA SALUD MENTAL	110020019	\$ 10.041	410	\$ 4.116.810
PATOLOGIA CRANEOFACIAL	110020020	\$ 38.333	229	\$ 8.778.257
LIBRO ELECTROCARDIOGRAFIA	110020021	\$ 23.800	47	\$ 1.118.600
LIBRO INTELIGENCIA ARTIFICIAL	110020022	\$ 36.000	274	\$ 9.864.000
DISFORIA DE GENERO	110020023	\$ 52.355	362	\$ 18.952.510
LIBRO REVISIONES EN PEDIATRIA Y NEONATOLOGIA	110020024	\$ 64.780	315	\$ 20.405.700
SUBTOTAL LIBROS CIENTIFICOS			4555	\$ 134.025.492
TOTAL GENERAL			4998	\$ 154.634.423



NOTA 9 - RESUMEN GENERAL DE ACTIVOS FIJOS

(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	Terrenos + Construcciones en Curso	Edificios y estructuras	Maquinaria y equipo	Equipo de informática (hardware) y comunicación	Muebles y Equipo de oficina	Equipo de transporte	Otros activos fijos depreciables	TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8 = 1 a 7
1. Valor de los activos a costo histórico al final del año 2020	5.638.888	6.024.916	7.798.961	3.861.958	1.574.790	805.580	1.619.471	77.324.564
2) Valor de la depreciación acumulada al final del año 2020	-	1.831.661	5.201.690	3.029.492	935.292	408.967	752.422	12.159.524
Inversiones en activos fijos realizadas en el año:								
3) Valor compra de activos (nuevos y usados)		-	233.025	139.679	13.515	120.000	8.166	514.384
4) Valor causado en el año por las construcciones en curso	5.827.746							5.827.746
5) Valor causado en el año por la maquinaria en montaje								-
6) Valor causado en el año por mejoras y reformas a los activos	282.058							282.058
7) Valor causado en el año por Activos producidos para uso propio								-
8) valor causado en el año por Leasing financiero con opción de compra								-
9) Total inversiones en activos fijos (= 3 a 8)	6.109.804	-	233.025	139.679	13.515	120.000	8.166	6.624.189
Venta de activos fijos realizadas en el año:								
10) Valor de los activos vendidos en el año a costo histórico								-
11) Depreciación acumulada de los activos vendidos en el año								-
12) Utilidad en venta de activos (vendidos en el año)								-
13) Pérdida en venta de activos (vendidos en el año)								-
Retiros y traslados de activos fijos realizadas en el año:								
14) Valor de los activos retirados en el año (incluye baja de activos)	30.771.405	2.650.337					30.459	33.452.201



15) Depreciación acumulada de los activos retirados en el año		364.050					18.016	382.066
16) Pérdida en retiro de activos								-
17) Valor de los activos recibidos por traslado en el año a costo histórico								-
18) Depreciación acumulada de los activos recibidos por traslado								-
19) Valor de los activos enviados por traslado en el año a costo histórico								-
20) Depreciación acumulada de los activos enviados por traslado								-
21). Valor de los activos a costo histórico al final del año (1+9-10-14+17-19) AÑO 2021	30.977.288	3.374.579	8.031.986	4.001.637	1.588.305	925.580	1.597.177	50.496.551
22) Valorizaciones causadas en el año								
23) Desvalorizaciones causadas en el año								
24). Gasto depreciación causada en el año		239.611	464.381	359.323	122.530	114.581	162.015	1.462.441
25) Valor de la depreciación acumulada al final del año (2-11-15+18-20+24) AÑO 2021	-	1.707.222	5.666.072	3.388.815	1.057.822	523.548	896.421	3.239.899
VALOR ACTIVOS FIJOS NETOS A DIC 2021	30.977.288	1.667.358	2.365.914	612.822	530.483	402.032	700.756	37.256.652



DETALLE DE ACTIVOS A DICIEMBRE 2021 (Cifras en miles de pesos)

		V/R TERRENOS	CONSTRUCCIÓN	TOTAL
TERRENOS Y EDIFICACIONES	PREDIOS BOGOTA			
	EDIFICIO DAVINCI KR 49 95 79	292.178	1.927.522	2.219.699
	CL 65 A 51-33	233.877		233.877
	KR 50 B 67 38	243.492	178.448	421.939
	KR 51 No. 67 A 09- HOSTAL	395.000		395.000
	CALLE 67 A 51 24 - HOSTAL	559.399		559.399
	CASA CL 67 A 51 14 - HOSTAL		235.578	235.578
	INMUEBLE KR 51 67 A 17- HOSTAL	457.699		457.699
	INMUEBLE KR 51 67 A 70 - EDIF.SERGIO A PARRA	1.127.412		1.127.412
	INMUEBLE CARRERA 30 67-77	1.376.007		1.376.007
	INMUEBLE CALLE 67 A 30-17	938.353		938.353
	PREDIOS CAJICÁ			0
	VILLA LINDA - VEREDA CHUNTAME	9.395.538	282.229	9.677.767
	TERRENOS INICIAL LOS NARANJOS	0		0
	PREDIOS CÚCUTA			0
	INMUEBLE LOTE A AV 1 E 5 97 URB CEIBA	408.742		408.742
	INMUEBLE LOTE B AV 1 E 5 87 URB CEIBA	408.742		408.742
	COMPRAS 2016			0
	INMUEBLE AV 1 E 5 61 URBANIZACIÓN LA SALLE	408.906	597.336	1.006.242
	COMPRAS 2017			0
	INMUEBLE AV 1 E 5 62 CL 5 Y 6	358.088	153.466	511.554
	PREDIOS IBAGUÉ			
	COMPRAS 2018 Y VENTA 2021			
TOTAL TERRENOS Y EDIFICACIONES	16.603.432	3.374.579	19.978.011	
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE EDIFICIOS	0	-1.707.222	-1.707.222	
TOTAL INMUEBLES	16.603.432	1.667.357	18.270.790	
CONSTRUCCIÓN EN CURSO	CONSTRUCCIONES EN CURSO	V/R HISTORICO		V/R LIBROS
	EDIFICIO AULAS FUCS	5.871.041		5.871.041
	CAMPUS UNIVERSITARIO BOGOTÁ FUCS	7.858.747		7.858.747
	HOSTAL FUCS	203.236		203.236
	EDIFICIO AULAS FUCS 2	419.583		419.583
	LABORATORIO HOSPITALITO	21.248		21.248
TOTAL CONSTRUCCIÓN EN CURSO	14.373.855		14.373.855	
MUEBLES	MUEBLES	V/R HISTORICO	DEP. ACUMUL.	V/R LIBROS
	MAQUINARIA Y EQUIPO	86.274	(39.236)	47.038
	E. DE OFICINA	3.635.474	(2.659.463)	976.011
	E. DE CÓMPUTO Y COMUNICACION	4.001.637	(3.388.815)	612.822
	E. MEDICO CIENTIFICO	5.898.542	(4.025.195)	1.873.348
TOTAL MUEBLES	13.621.928	(10.112.709)	3.509.219	
LIBROS	BIBLIOTECA	V/R HISTORICO	DEP. ACUMUL.	V/R LIBROS
	LIBROS	1.597.177	(896.421)	700.756
	TOTAL BIBLIOTECA	1.597.177	(896.421)	700.756
VEHÍCULOS	VEHÍCULOS	V/R HISTORICO	DEP. ACUMUL.	V/R LIBROS
	ZORRA PLEGABLE	90	(90)	-
	MICROBÚS HIUNDAY MODELO 2012 PLACA MAX 744	74.500	(74.500)	-
	CAMIONETA CAPTIVA SPORT AUTOMÁTICA PLACA MCY 578	58.000	(58.000)	-
	CAMIONETA KIA MOD 2009 SERVICIO RECTORÍA PLACA DBI 251	93.150	(93.150)	-
	MICROBÚS HIUNDAY MODELO 2008 PLACA CZV 665	-	-	-
	MICROBÚS HIUNDAY MODELO 2012 PLACA RIT 012	103.530	(103.530)	-
	SOPORTE PLANTA ELÉCTRICA	374	(374)	-
	BUSETA MITSUBISHI MOD 2020 PLACA GPW021	237.968	(87.255)	150.713
	BUSETA MITSUBISHI MOD 2020 PLACA GPZ808	237.968	(87.255)	150.713
	CAMIONETA MERCEDES BENZ PLACA DNM294	120.000	(19.394)	100.606
TOTAL VEHÍCULOS	925.580	(523.548)	402.032	
TOTAL NETO ACTIVOS FIJOS				37.256.651



NOTA 10 - ACCIONES EN ENTIDADES DE SALUD

(Cifras en miles de pesos)

INVERSION	No. ACCIONES	PARTICIPACION	2021	2020
Inversión en la Clínica los Nogales SAS	9.280.000	16,00%	11.640.000	11.640.000
Administradora Hospitalaria de San José SAS	645.000	33,00%	645.000	645.000
E- Salud	40.289	40,29%	924.490	924.490
Green Circle Desarrollos Inmobiliarios SAS	60.000	16,00%	16.980.000	12.480.000
Clínica Santa Mónica SAS	1.800.000	12,00%	4.992.000	4.992.000
Sociedad Gimnasio Domingo Savio SAS	371.242	95,00%	6.175.000	6.175.000
Medicadiz SAS	54.188	2,23%	1.625.640	1.625.640
Trustem s.a.s.	2.000	10,26%	2.000	2.000
TOTAL ACCIONES			42.984.130	38.484.130

Cifras como reflejo de la consolidación de las operaciones para garantizar y mediante autorización del Consejo Superior los escenarios de prácticas a los estudiantes y el fortalecimiento del aprendizaje y fortalecer la función sustantiva de la Educación Superior.

Su registro se realiza con base en el valor de transacción ya que no hay cotización en bolsa.

NOTA 11- DERECHOS FIDUCIARIOS

(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
1.FIDUCIA ITAU 390652		
Comprende instalaciones del Hospital Infantil de San José		
TERRENOS	8.045.338	8.045.338
EDIFICACIONES	105.468.417	105.364.008
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	40.195	40.195
SUB TOTAL FIDUCIA 390652	113.553.950	113.449.541
2 FIDUCIA ITAU -CAJICA TERRENOS SAN ISIDRO	22.462.766	22.439.887
CONSTRUCCION CARRETEABLE DE INGRESO	705.000	705.000
SUB TOTAL FIDUCIA CAJICA 322441	23.167.766	23.144.887
3 FIDUCIA ALIANZA TENJO PORTE SANTA ANA YSANTACRUZ	6.762.137	6.750.883
DEPRECIACION ACUMULADA	- 972.605	- 862.860
SUBTOTAL FIDUCIA TENJO NEGOCIO 327170	5.789.532	5.888.023
4. FIDUCIA ITAU INMUEBLE PARALELO 108 Y PARQUEADEROS	3.606.276	3.576.639
SUB TOTAL FIDUCIA PARALELO 108 FIDUCIA ITAU	3.606.276	3.576.639
5. FIDUCIARIA BOGOTA - CLINICA LA SALLE -CUCUTA		12.366.580
SUB TOTAL FIDUCIARIA BOGOTA C. LA SALLE CUCUTA		12.366.580
TOTAL DERECHOS FIDUCIARIOS	146.117.524	158.425.670

La fiducia 310426 de Itaú se reestructuró al negocio 390652 que incluye los bienes del Hospital Infantil de San José y el 50% del inmueble paralelo 108 y 50% de los 15 garajes, cuyo nuevo contrato de operación ha sido legalizado ante la Fiduciaria Itaú mediante escritura 870 de la notaria 20 de Bogotá.

Los inmuebles de Cajicá bajo fiducia con Itaú, los inmuebles de Tenjo bajo Fiducia de Alianza y los predios de clínica la Salle estaban en fiduciaria Bogotá ya que fueron enajenados en 2021.

Contratos definidos por un tiempo de veinte años a partir de 2019 y el tipo de administración



NOTA 12- ACTIVOS DIFERIDOS
(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		
Seguros	21.954	16.948
Suscripciones	210.748	257.243
Licencias activas	327.028	579.843
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	559.730	854.034
CARGOS DIFERIDOS		
Otros pagos por anticipado	39.591	
Devoluciones, rebajas y descuentos	187.203	
Becas periodos futuros	291.859	368.889
Gastos estudiantes vigencia siguiente	6.624	
Disminuciones valor mercado inversiones	3.059.862	2.450.446
Impuesto de industria y comercio retenido	5.278	
Depósitos sobre contratos	1.185	
TOTAL CARGOS DIFERIDOS	3.591.602	2.819.335
TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS	4.151.332	3.673.369

MOVIMIENTO DE ACTIVOS DIFERIDOS (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTOS	SALDO 2020	AÑO 2021		
		CAUSACIONES	AMORTIZACIONES	NUEVO SALDO
1. Seguros de activos	16.948	117.815	112.809	21.954
2. Suscripciones científicas	257.243	717.393	763.888	210.748
3. Licencias de software	579.844	949.399	1.202.215	327.028
4. Descuentos a estudiantes por diferir	368.889	4.580.683	4.429.735	519.837
5. Gastos estudiantiles por amortizar	-	6.624	-	6.624
6. Disminuciones en inversiones sin vencer por valor mercado	2.450.445	6.084.063	5.474.647	3.059.861
8. Impuesto de industria y comercio retenido	-	27.853	22.573	5.280
TOTAL	3.673.369	12.483.830	12.005.867	4.151.332

Los gastos prepagado proporcionan los desembolsos que ameritan reintegros a la Institución tales como seguros sobre activos, licencias de software y suscripciones de bases científicas, su amortización se reconoce en los resultados de acuerdo a la vigencia de cada operación

Los descuentos son partidas autorizadas correspondientes al periodo 2022-1 y su destino final se registran como descuentos de ingresos en estado de resultado dentro del periodo respectivo

Las disminuciones a inversiones son las rebajas que sufren las inversiones y como tal se mantienen en el activo temporalmente y hasta el vencimiento. En este momento la realización de la inversión finalizará con un beneficio o pérdida reconocida en la cuenta de resultados

Finalmente, los cargos diferidos se mantienen controlados atendiendo a los periodos de vigencia



NOTA 13 - OTROS ACTIVOS

(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
1.ANTICIPOS CONTRATISTAS		
CEMEX COLOMBIA S A - Suministro cemento obra Aulas 2 FUCS	178.543	-
DEMOCONS DEMOLICIONES Y CONSTRUCCIONES SAS -AULAS 2	27.542	-
GRUPO COMPILES S,A,S - Pilotaje obra Aulas 2 FUCS	39.485	-
INTERPANEL S.A.S - DEPOSITO COMPRAS MENORES AULAS 2 FUCS	1.200	-
SUB TOTAL ANTICIPOS	246.770	-
1. Avances a contratista en construcciones por proyectos de aulas 2 y hostel		
1 OTROS AVANCES		
SANDRA M. GOMEZ. - mantenim. equipo de música	-	165
CLÍNICA DEL DOLOR SAS- cuota ecógrafo	-	5.940
IVAN DARIO SIERRA BAUTISTA	-	2.250
LIBIA I ACUÑA - estudios clínicos	819	2.000
PATRICIA INES VILLAMIL PARRA - trabajo 85 años ortopedia	6.799	6.840
ANTICIPO SEGURIDAD SOCIAL- CON REINTEGRO SOLICITADO EN 2022	308.381	-
ANTICIPO APOYO A ESTUDIANTES GESTIONES ACADEMICAS	1.694	-
CLAUDIA MARCELA MENDOZA MENDOZA - DILIGENCIAS JUDICIALES	350	-
ELEAZAR GONZALEZ ANGARITA - Documento maestro enfermería	4.000	-
ANDRY YINEY TELLEZ PARDO - Bonos gestión humana	1.700	-
DIANA GISELLE PARDO BENITEZ - Retención en la fuente	125	-
ARLEY GOMEZ LOPEZ - Gastos vice-rectoría	23	-
MARIA CAROLINA AYALA RAMIREZ - Retención en la fuente	942	-
JOSEFINA CHAVEZ CHAVEZ - Retención en la fuente	117	-
SUB TOTAL OTROS AVANCES	324.950	17.195
TOTAL OTROS ACTIVOS	571.720	17.195

Desembolsos transitorios para gestionar actividades de la Institución



NOTA 14 PROVEEDORES
(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
SERVISION DE COLOMBIA & CIA. LTDA.	143.039	
SERVICIOS ALIMENTICIOS ALDIMARK SAS	129.189	
VARIOS MENORES	401.453	415.375
SUB TOTAL	673.681	415.375

Causaciones de operaciones con proveedores para atender costos y gastos de la institución

RETEGARANTÍAS AULAS FUCS 2	5.957	40.914
-----------------------------------	--------------	---------------

Acreencias a favor de contratistas de obra del edificio Sergio A Parra, registradas por contratos y reintegrables hasta la entrega a conformidad de obras, mediante actas autorizadas

CONVENIOS - ESCENARIOS DE PRÁCTICA	2021	2020
Administradora Country S.A.	441	
Cad Psicoterapéutico y Reeducativo San Rafael SAS	-	6.109
Centro de Control de Cáncer	3.697	3.697
Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta	4.972	
Centro Integral de Rehabilitación de Colombia Cirec	2.819	1.454
Centro Médico Imbanaco de Cali S.A.	1.295	1.295
Centro Policlínico del Olaya CPO SAS	3.520	
Clínica Colsanitas S.A.	779	1.419
Clínica Ibagué S.A	473	473
Clínica de Nuestra Señora de la Paz	616	
Clínica del Occidente S.A	6.117	12.523
Clínica los Nogales S.A.S	30.206	
Clínica San José de Cúcuta S.A	1.553	1.553
Corporación Hospitalaria Juan Ciudad	2.963	1.656
Dirección de Sanidad Policía Nacional	2.705	2.705
Fundación Abood Shaio	228	
Fundación Cardio-Infantil		10.017
Fundación Centro Latinoamericano de Investigación y Entrenamiento en Cirugía de Mínima Invasión	-	64
Fundación Homi Hospital la Misericordia	16.416	8.699
Fundación Hospital Infantil Universitario De San José	-	134.657
Fundación Para La Promoción Del Desarrollo Humano Y Social Promoviendo	3.033	680
Fundación San Pedro Claver	1.894	1.894
Fundación Valle de Lili	575	
Hospital Cardiovascular del Niño de Cundinamarca	5.374	
Hospital Central Policía Nacional	9.046	8.428
Hospital Mario Gaitán Yanguas E.S.E	1.378	1.378
Hospital Militar Central	2.614	
Hospital Pablo Tobón Uribe	464	464
Hospital Pedro León Álvarez Díaz de la Mesa Cundinamarca	1.777	
Hospital San Rafael II -Cáqueza Cundinamarca	8.470	8.470
Hospital Universitario Clínica San Rafael		10.878
Hospital Universitario de la Samaritana E.S.E	8.439	6.944
Hospital Universitario Fundación Santa Fe de Bogotá	37.623	30.023
Imevi Salud Visual Integral	658	803
Instituto de Ortopedia Roosevelt	2.628	2.815
Instituto Nacional de Cancerología	1.131	16.451



Instituto Nacional de Medicina Legal y Ciencias Forenses	74.216	109.392
Medical Duarte ZF S.A.S	2.685	206.986
Organización Clínica General Del Norte		1.230
Pontificia Universidad Javeriana		544
Procardio Servicios Médicos Integrales Ltda.	1.057	1.063
Promotora Medica Las Américas S.A	1.662	2.072
Radioterapia Oncológica Marly S.A.	2.742	2.742
Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E	40.323	49.497
Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E	29.611	29.098
Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E	54.719	20.469
Umaf Ltda.	6.472	
Subtotal escenarios de práctica y convenios	377.391	698.642

Los convenios para ejercer la práctica estudiantil se reconocen mediante los contratos celebrados con las diferentes IPS.

LEY DE RESIDENTES-EN LOS ESCENARIOS DE PRACTICA	2021	2020
Administradora Country S.A.	4.814	462
Cad Psicoterapéutico Y Reeducativo San Rafael SAS	6.396	
Centro Policlinico Del Olaya Cpo S.A.	3.358	
Clínica Colsanitas S.A.	121.495	37.498
Clínica Del Occidente S.A	5.497	979
Clínica Los Nogales S A S	105.768	58.250
Clínica Marly S.A.	3.304	1.360
Clínica San José De Cúcuta S.A	1.166	1.166
Colsubsidio -Caja De Compensación Fliar	29.918	21.211
Dexa Diab Servicios Médicos Limitada	8.319	2.448
Fundación Abood Shaio	15.525	8.000
Fundación Cardio-Infantil	99.621	10.085
Fundación Centro De Rehabilitación Para Niños Con Labio Y Paladar Fisurado Fisulab	2.175	37
Fundación Homi Hospital La Misericordia	501.819	265.050
Fundación Hospital Infantil Universitario De San José	2.527.274	1.642.845
Fundación Hospitalaria San Vicente De Paul	777	777
Fundación Santa Fe De Bogotá	70.067	
Fundación Valle De Lili	8.191	
Genetix	337	337
Hospital Cardiovascular De Cundinamarca S A	33.806	
Hospital Militar Central	49.786	9.544
Hospital Pablo Tobón Uribe	3.996	3.996
Hospital Universitario Clínica San Rafael	27.415	70.933
Instituto De Ortopedia Roosevelt	23.378	8.364
Instituto Nacional De Cancerología	423.298	144.750
Medical Duarte Zf S.A.S.	7.767	
Procardio Servicios Médicos Integrales Ltda.	39.542	70.786
Promotora Medica Las Américas S.A	12.805	
Radioterapia Oncológica Marly S.A.	8.615	5.203
Riesgo De Fractura S.A.	4.416	2.379
Sociedad De Cirugía De Bogotá Hospital De San José	2.196.529	451.427
Subred Integrada De Servicios De Salud Centro Oriente E.S.E	56.284	
Umaf Ltda.	12.295	
Virrey Solís I.P.S. S.A	1.226	
Subtotal Ley de Residentes	6.416.980	2.817.887
TOTAL PROVEEDORES	7.474.008	3.972.818

Compromisos y acreencias con entidades de salud donde se realizan rotaciones de los estudiantes de posgrados y como tal su pago se realiza mediante el método de pago en especie atendiendo a sus necesidades de funcionamiento para el desarrollo de la capacitación integral de los residentes.



NOTA 15 CUENTAS POR PAGAR
(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
HONORARIOS		
Clínica los Nogales S A S	840	-
Inés Elvira Ordoñez Lega	207	-
María Alexandra Martínez Escobar	1.683	-
Hernando Zapata Agredo	2.048	-
Subtotal Honorarios	4.778	-

Compromisos con catedráticos no vinculados a la Institución y otros profesionales

RETENCIÓN EN LA FUENTE	151.571	155.669
-------------------------------	----------------	----------------

Retenciones causadas pagaderas en el mes de diciembre

IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	15.047	
--	---------------	--

Reconocimiento del Impuesto de Industria local por el bimestre noviembre - diciembre, declaración presentada con pago en enero 2022

IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	189.761	164.101
---	----------------	----------------

Impuesto de ICA, pagado oportunamente en enero 2022

IMPUESTO DE RENTA RECONOCIDO POR NO PROCEDENTES	21.839	18.093
TOTAL DE NO PROCEDENTES	167.086	433.283
IMPUESTO CALCULADO 20%	33.417	86.657
RETENCIONES APLICADAS	11.578	68.564

OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Aportes a entidades promotoras de salud	107.780	264.873
Aportes parafiscales	95.711	215.739
Aporte a Riesgos Laborales	3.141	25.091
Aportes a fondos	43.880	219.015
Libranzas- embargos judiciales	4.933	4.725
Becas e icetex y terceros	1.085.482	1.913.777
Fondo Juan Didomenico	6.136	6.236
Coopserfun	115	134
Aportes a E.P.S medicina prepagada	3.524	3.758
Cuentas ahorros y fomentos - afc	1.232	16.319
Telefonía celular Movistar	1.350	-
Servicios a Emermedica	509	509
CxP Hospital San José	1.277.807	417.905
CxP Hospital Infantil de San José	894.252	338.867
Costo financiero préstamo Itaú- op swap		
Subtotal otras cuentas por pagar	3.525.852	3.426.948
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	3.908.848	3.764.811

Acreencias a EPS, Cajas de Compensación y Fondos de Pensión y Saldos a favor por reintegros a estudiantes recibidos por Ictex y descuentos por conceptos de nómina a favor de entidades de ahorros. Reconocimientos asistenciales y alimentación a hospitales



NOTA 16 BENEFICIOS A EMPLEADOS (Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
NOMINA POR PAGAR:		
NESTOR NENROTH MUÑETONES REINA	1.314	
EYDER EDUARDO BERMUDEZ BLANCO	1.450	
JENNIFFER ADRIANA BUITRAGO CUELLAR	513	
GIOVANNY PATIÑO GOMEZ	1.384	3.481
GLADYS ANGELICA CALDERON RODRIGUEZ	181	
LIBIA IVONNE ACUÑA LOPEZ	2.000	
ALVARO GUILLERMO VALLEJOS NARVAEZ	321	
SUB TOTAL NOMINA POR PAGAR	7.163	3.481
Cesantías consolidadas	1.364.615	1.344.926
Intereses sobre Cesantías	160.037	159.670
Vacaciones	301.161	232.367
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	1.832.976	1.740.444

Beneficios de acuerdo a la normatividad a empleados con vínculo laboral

NOTA 17- OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS (Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
1 Aumentos en el valor razonable de inversiones sin vencer a corto plazo por :		
Corredores Asociados	600.549	760.816
Casa de Bolsa	309.535	322.360
Valores Bancolombia	211.061	355.984
Itaú Comisionista de Bolsa	751.942	1.602.469
Total aumentos en instrumentos	1.873.087	3.041.629

El valor del mercado de inversiones temporales se reconoce mensualmente en aquellas que no se han redimido, su aumento temporal se reconoce como un pasivo diferido mientras se liquida a su vencimiento y su incremento se reconoce como un excedente en el estado de resultados de la Fundación.



NOTA 18 - INGRESOS DIFERIDOS
(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
Medicina Pregrado	8.077.310	14.697.565
Enfermería Pregrado	804.840	2.063.163
Instrumentación Pregrado	517.442	776.505
Administración de Empresas Pregrado	84.795	160.536
Psicología Pregrado	160.539	285.483
Citohistotecnología Pregrado	71.107	53.338
Atención Prehospitalaria	41.015	98.991
Sub Total pregrado	9.757.046	18.135.582
Medicina Posgrado	3.906.208	4.033.612
Enfermería Posgrado	323.826	342.342
Administración Posgrado	90.580	86.680
Gerencia de la Salud-Virtual	665.207	658.958
Mercadeo de la salud	679.622	245.170
Sub Total posgrado	5.665.443	5.366.762
Preuniversitario	232.229	123.773
Estudios de homologación	5.451	5.267
Reserva de cupo	253.738	89.166
promosalud - desembolsos recibidos por demanda sin concluir	816.000	
Otros- pecuniarios- maestrías	750.100	1.298.745
Sub Total otros ingresos	2.057.518	1.516.952
Total ingresos diferidos	17.480.007	25.019.295

Rubro en el cual se reconocen los valores de las matriculas de estudiantes de pregrado y posgrados su amortización con base en la duración del semestre a ingresos por facultad. Finalmente se registran otros depósitos para preuniversitario, homologaciones y reservas de cupo

Los recursos recibidos por cuotas dentro de los acuerdos de pago con Promosalud en incumplimiento en la venta de inmuebles. (clínicas de Ibagué y Cúcuta).

NOTA 19 - OTROS PASIVOS
(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
Depósitos recibidos voluntariamente por:		
Empleados	68.049	36.102
Licencias no remuneradas	14.030	14.030
Coordinaciones Edu continuada	71.139	71.139
Entidades externas	231.965	213.169
Personas Naturales	4.000	500
Lockers	16.500	16.480
Actividad Cena	23.099	23.099
Rendimientos Financieros	485	485
Donaciones proyección social	30.830	30.030
Becas covid	5.300	5.300
Subtotal Depósitos Fondo Futuro	465.397	410.334

Recaudos y depósitos para atender actividades de bienestar estudiantil en apoyo financiero a estudiantes

Fondo Proyección Social	50.606	50.606
Subtotal proyección social	50.606	50.606

Recaudos para desarrollar programas de apoyo a estudiantes de pregrado



1. Reconocimiento Becas Fucs	820.830	688.112
2. Ingresos de terceros para Seguros Estudiantiles	31.041	48.210
3. Project Hope - atención materno	23.744	20.458
4. Proyecto jóvenes a la U	66.410	
5. Auales	12.817	5.572
6. Dosímetros	160	900
7. Ecaes	609	11
8. Depósitos Autorías Libros Científicos	52.908	220.442
9. Espacios Cardio Protegidos	826	826
10. Ingresos de Colciencias proy. de Investigación	1.566.183	1.267.349
11. Fondo Bienestar Empleados - Proyecta	82.006	72.506
Subtotal ingresos recibidos para terceros	2.657.534	2.324.386
TOTAL OTROS PASIVOS	3.173.537	2.785.326

1. Reconocimiento de becas para el periodo 2022 1 para alumnos fijados por acuerdo del Consejo Superior para aplicación en el primer periodo académico de 2022
2. Seguros estudiantiles comprende los recaudos de estudiantes para cubrir amparos al asegurador en 2022-1
- 3 y 4. Proyectos Hope materno perinatal y Jóvenes a la U patrocinados por la Secretaría de educación
5. Depósitos para atender programas de educación continuada.
6. Compras anticipadas de aparatos para atender la práctica de estudiantes. Su uso se amortiza a resultados
7. Depósitos de estudiantes para atender obligaciones académicas ante el ministerio de educación
8. Fondo atender futuras obligaciones con los autores de libros científicos
9. Programa de capacitación de reanimación y cuyos ingresos se amortizarán de acuerdo a su utilización
10. Desembolsos Colciencias para atender programas de investigación
11. Depósitos para atender bienestar estudiantil



NOTA 20 - ACTIVO NETO

(Cifras en miles de pesos)

AÑO	FONDO SOCIAL EXCEDENTE	RESERVAS	2021	2020
			912	912
2016	18.094.217	SALDO RESERVAS A 2016	115.107.090	
		RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO	1.600.000	
		RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO	2.850.000	
		RESERVA OBRAS CIVILES	12.500.000	
		RESERVA PARA DISMINUCIONES DE INVERSIONES	1.144.217	
2017	25.915.833	SUB TOTAL A DIC 31 DE 2017	133.201.307	
		RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO	13.200.000	
		RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO	760.000	
		RESERVA OBRAS CIVILES	11.955.833	
2018	26.829.807	SUB TOTAL A DIC 31 DE 2018	159.117.140	
		RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO	2.670.000	
		RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO	7.000.000	
		RESERVA OBRAS CIVILES	16.829.807	
		RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL	330.000	
2019	21.760.539	SUB TOTAL A DIC 31 DE 2019	185.946.947	
		RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO	1.380.539	
		RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO	7.000.000	
		RESERVA OBRAS CIVILES	13.000.000	
		RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL	380.000	
2020	26.710.034	SUB TOTAL A DIC 31 DE 2020	207.707.486	
		RESERVA PARA ADQUISICION PLANTA Y EQUIPO	1.826.733	
		RESERVA PARA INVESTIGACION Y DESARROLLO	2.500.000	
		RESERVA OBRAS CIVILES	21.333.461	
		RESERVA PARA CAPACITACION PERSONAL	300.000	
		RESERVA PARA FUTURAS CAPITALIZACIONES	549.340	
		RESERVA PARA MATERIAL DE ENSEANANZA	200.500	
		SUB TOTAL A DIC 31 DE 2021	234.417.520	
		EXCEDENTES DEL EJERCICIO	41.832.529	26.710.034
		TOTAL EXCEDENTES	41.832.529	26.710.034
SUPERÁVIT DONACIONES	948.834	948.834		
REV/CION TERRENOS Y EDIFICIOS VALOR RAZONABLE	56.924.409	56.924.409		
TOTAL SUPERÁVIT	57.873.243	57.873.243		
RECONOCIMIENTOS IMPACTOS NIIF	18.866.388	18.866.388		
TOTAL IMPACTOS AL NUEVO MARCO NIIF	18.866.388	18.866.388		
TOTAL PATRIMONIO	352.990.592	311.158.064		

El activo neto representa los aportes, reservas aprobadas por el consejo Superior; el superávit e impactos por adopción de normas internacionales y los excedentes del presente ejercicio de acuerdo al estado de resultados para su correspondiente asignación.



NOTA 21 - TOTAL INGRESOS NETOS

(Cifras en miles de pesos)

INGRESOS NETOS		2021	2020
MEDICINA	PREGRADO	36.507.497	32.928.184
	POSGRADO	25.205.123	23.731.975
TOTAL MEDICINA		61.712.619	56.660.159
ENFERMERÍA	PREGRADO	8.375.579	6.993.048
	POSGRADO	1.147.987	914.088
TOTAL ENFERMERÍA		9.523.566	7.907.136
INSTRUMENTACIÓN		3.648.010	3.194.130
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		2.248.217	1.224.805
TECNOLOGÍAS EN SALUD		1.037.321	853.328
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	819.010	396.913
	POSGRADO	3.558.686	2.802.795
TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD		4.377.697	3.199.709
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	1.580.610	1.411.853
	POSGRADO	332.155	426.871
TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN		1.912.766	1.838.724
EDUCACIÓN CONTINUADA		3.146.082	2.297.782
PREUNIVERSITARIO		300.215	365.881
TOTAL INGRESOS NETOS		87.906.492	77.541.655

Resultados por las actividades académicas de la vigencia del año 2021 y la contribución de cada facultad en los ingresos totales



NOTA 22 - TOTAL COSTOS

(Cifras en miles de pesos)

COSTOS TOTALES		2021	2020
MEDICINA	PREGRADO	19.281.043	16.675.059
	POSGRADO	18.400.575	17.392.125
TOTAL MEDICINA		37.681.618	34.067.184
ENFERMERÍA	PREGRADO	4.326.461	3.934.970
	POSGRADO	601.169	582.560
TOTAL ENFERMERÍA		4.927.630	4.517.530
INSTRUMENTACIÓN		2.187.444	2.169.508
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		1.276.488	751.866
TECNOLOGÍAS EN SALUD		988.787	1.035.450
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	720.658	478.817
	POSGRADO	1.473.367	1.278.044
TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD		2.194.025	1.756.860
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	1.222.867	1.189.958
	POSGRADO	304.468	258.846
TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN		1.527.335	1.448.805
EDUCACIÓN CONTINUADA		1.903.217	1.438.035
PREUNIVERSITARIO		135.300	147.637
TOTAL COSTOS		52.821.844	47.332.875

Costos por las actividades académicas de la Institución por la vigencia del año 2021

NOTA 23 - GASTOS OPERACIONALES

(Cifras en miles de pesos)

GASTOS OPERACIONALES	2021	2020
SALARIOS	3.185.432	3.046.066
HONORARIOS	650.821	562.502
IMPUESTOS- GRAVAMEN FCIERO	619.503	607.286
SERVICIOS	276.319	328.755
GASTOS LEGALES NOTARIADO	53.966	1.410
MANTENIMIENTO-ADECUACIONES	539.037	344.096
DEPRECIACIONES	268.724	666.227
AMORTIZACIONES	949.717	942.209
DIVERSOS	51.382	72.045
SUB TOTAL GASTOS OPERACIONALES	6.594.902	6.570.595
PROVISIÓN DE CARTERA - DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	7.345	1.152.756
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	6.602.247	7.723.351

Desembolsos reconocidos en el estado de resultados como gastos de las áreas apoyo administrativo de la Fundación



NOTA 24 - INGRESOS NO OPERACIONALES

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos No Operacionales	2021	2020
VENTAS CLÍNICAS IBAGUE-CUCUTA	8.588.950	-
APROVECHAMIENTOS	247.000	-
RECUPERACIONES DE CARTERA	99.659	-
RENDIMIENTOS INVERSIONES	2.673.368	2.867.113
ARRIENDOS	705.740	712.606
SERVICIOS PÚBLICOS CLÍNICAS	76.529	-
DIVIDENDOS LOS NOGALES	1.630.231	1.200.000
COMISIONES SEGUROS	17.685	23.813
RECUPERACIONES SALARIOS H.S.J	-	120.867
INDEMNIZACIONES SEGUROS	26.309	9.005
INCAPACIDADES RECIBIDAS	13.953	89.745
OTROS	7.794	-
Total Ingresos No Operacionales	14.087.218	5.023.148

Se observa el aumento de este rubro debido a los beneficios en las operaciones de venta de las clínicas de Ibagué y Cúcuta, además el desembolso de utilidades de dividendos de la Clínica los Nogales.

NOTA 25 - EGRESOS NO OPERACIONALES

(Cifras en miles de pesos)

Egresos No Operacionales	2021	2020
COMISIONES BANCARIAS- Encargos fiducia- Manejo tarjetas	536.765	507.748
INTERESES -	166.909	204.138
Total Egresos No Operacionales	703.673	711.885

Egresos no operacionales concentran los costos de comisiones en operaciones con entidades financieras y las disminuciones del costo de inversiones reconocidas como rendimientos negativos.



NOTA 26 CUENTAS DE ORDEN

(Cifras en miles de pesos)

	2021	2020
EDIFICIO HOSPITAL INFANTIL DE SAN JOSE	4.600.000	4.600.000
V/CION EDIFICIO INFANTIL DE SAN JOSE	38.081.338	38.081.338
TERRENOS HOSPITAL INFANTILDE SAN JOSE	8.100.000	8.100.000
ADECUACIONES EN TERRENOS HOSPITAL INFANTIL	27.755.556	27.755.556
TERRENOS CAJICA	630.000	630.000
TERRENOS TENJO	878.661	878.661
EQUIPOS SUREPATH ASIGNADOS A CITO	40.000	40.000
INSTRUMENTAL ASIGNADOS FAC. IINSTRUMENTACION	6.982	6.982
AMBULANCIA FORD HOSP.INF DE SAN JOSE	9.000	9.000
CONSIGNACION GAFAS GOGO	550.048	549.249
ACCIONES CLINICA NOGALES DEL H.I.S.J. TRASPASO A FUCS	6.873.374	
INSTRUMENTAL RESCATE CLINICA IBAGUE	9.274	
TOTAL	87.534.233	80.650.786



ASIGNACIONES PERMANENTES CON EJECUCION DESDE EL AÑO 2023 HASTA EL 2025

AÑO	EXCEDENTE	AÑOS									
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
2017	25.915.833	TOTAL ASIGNACIONES	21.570.833	4.345.000							
		INVERSION:									
		ACTIVOS FIJOS	1.154.802								
		AULAS FUCS CONSTR EN CURSO EN 2018	3.809.322								
		DESEMBOLSOS CLINICA CUCUTA- IBAGUE	19.000.000								
		TOTAL INVERSION TOMADA DEL 2018	23.964.124								
2018	26.829.807	TOTAL ASIGNACIONES	7.000.000	10.500.000	9.329.807						
		TOTAL ASIGNACIONES	11.345.000								
		INVERSION:									
		PAGO PRESTAMO GNB- CLINICAS	25.000.000								
		TOTAL INVERSION TOMADA DEL 2019	25.000.000								
2019	21.760.539	TOTAL ASIGNACIONES		7.900.000	8.360.539	5.500.000					
		ACTIVOS FIJOS		1.053.969							
		HOSTAL - AULAS FUCS		37.433							
		CLINICA SANTA MONICA		1.392.000							
		TERRENO BTA CALLE 67 A # 30 - 17		31.435							
		PAGO PRESTAMO GNB- CLINICAS		5.000.000							
		DOTACIONES EDIFICIO SAP		43.556							
		TOTAL INVERSION TOMADA DEL 2020		7.558.392							
2020	26.710.034	TOTAL ASIGNACIONES			7.300.000	8.037.858	5.542.715	2.914.731	2.914.731		
EJECUCION POR REALIZAR entre el 2023 al 2025			0	0	10.841.608	24.990.346	13.537.858	5.542.715	2.914.731	2.914.731	60.741.988



ASIGNACIONES PERMANENTES CON EXCEDENTE AÑO 2021

A continuación, se relacionan los excedentes generados en el año 2021 y que se reinvertirán en los siguientes cinco años de acuerdo a la normatividad vigente:

EXCEDENTE AÑO 2021 ASIGNACION	41.832.528
PROYECTO INVERSION - ACTIVOS FIJOS	10.458.132
INFRAESTRUCTURA - ESCENARIOS DE PRACTICA	31.374.396
TOTAL ASIGNACION POR LOS AÑOS 2022 A 2026	41.832.528

Si se llega a requerir ampliar el plazo para le ejecución de las asignaciones permanentes, se propondrá al Consejo Superior, la ampliación de plazo de acuerdo con los parámetros establecidos en los artículos 1.2.1.5.1.31 y 1.2.1.5.1.32 del Decreto 1625 de 2016.



INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2021

Perspectivas 2022

Entorno Económico Internacional

Acorde con lo expresado por diversos analistas y las proyecciones del Banco Mundial la economía internacional seguirá impactada por las tensiones geopolíticas, nuevos y continuos brotes de Covid, la disminución de apoyos a la economía por parte de los gobiernos y las grandes dificultades que presenta la cadena logística global.

De igual forma el desempeño económico depende directamente del nivel de financiación y reestructuración de deuda de las naciones, variable que complica en gran medida la recuperación mundial. El Banco Mundial en sus proyecciones considera que las grandes economías recuperarán niveles pre pandemia de producción e inversión, pero las variables anteriormente mencionadas desacelerarán el crecimiento mundial al 4.1%. Para las economías en desarrollo el crecimiento proyectado es menor dadas las condiciones de estos países.

Revisadas las expectativas anteriormente mencionadas el reto de las naciones y sus gobernantes se encuentra planteado en incrementar los niveles de vacunación, mantener un plan de apoyos fiscales, contener la inflación y mejorar la cadena de suministros.

En su último informe el Banco mundial estima tasas de crecimiento para el 2022 del 5.1% para Asia Oriental y el Pacífico, 3.0% Europa y Asia Central, 6% Asia meridional, 4.4% Oriente Medio y Norte de África y para América Latina y El Caribe el 2.6%.

Ámbito Económico Nacional

Para el 2022 el Fondo Monetario Internacional y las entidades financieras, pronostican al país un crecimiento del 3.7 al 5% de su Producto Interno Bruto, considerando a Colombia el país con mejor proyección de América Latina.

Colombia finalizó el 2021 con un incremento del 10.6% en su Producto Interno Bruto crecimiento atribuible a la recuperación generada por el consumo interno, el éxito obtenido en el plan nacional de vacunación y las políticas monetarias y de ayudas fiscales implementadas en el transcurso de la pandemia.

En el 2022 el país tiene planteados retos inflacionarios, disminución del desempleo que presenta una curva de crecimiento inferior a la del PIB (12 puntos porcentuales) y el impulso a los sectores productivos, variables que con una debida atención propiciarán la senda a la recuperación.



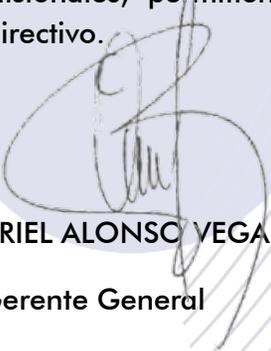
Educación Superior

Cumplidos dos años de pandemia el sistema nacional de educación superior y sus instituciones han enfrentado desafíos para mantener la calidad de los programas ofertados, evitar y mitigar la deserción de sus estudiantes, garantizando la continuidad laboral de sus colaboradores.

Dentro de las principales estrategias desarrolladas se encuentra la continuidad académica soportada y mediada por tecnologías de la información y comunicación, apoyos económicos a la matrícula y sostenimiento y acciones de bienestar con el propósito de lograr permanencia y graduación para afrontar las dificultades generadas por la emergencia sanitaria.

Las Instituciones de educación superior han tenido que realizar importantes inversiones en herramientas tecnológicas y capacitación docente, con el único propósito de garantizar la continuidad de sus actividades. Sin embargo, es evidente que la formación requiere de prespecialidad permanente.

Institucionalmente el desafío para el presente año es el incremento de la presencialidad con un retorno gradual, seguro y progresivo, garantizando el desarrollo de las actividades misionales, permitiendo el cumplimiento de los objetivos propuestos por el Consejo Directivo.



ARIEL ALONSO VEGA GAITAN

Gerente General



Para el año 2022 la Gerencia presenta al Consejo Superior, a la comunidad académica y a todos sus grupos de interés en general, un análisis del comportamiento y la gestión financiera institucional, correspondiente al año 2021, así como el desempeño comparativo con relación al periodo 2020:

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Para el año 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud incrementó sus activos en el 11%, finalizando el periodo con un total de activos \$388.733 millones, registrando un aumento de \$37.250,6 millones.

ACTIVO				
Cuentas	Años		Variación	
	2021	2020	Absoluta	%
ACTIVO CORRIENTE	157.651.700	85.727.423	71.924.277	84%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	37.256.651	65.154.601	(27.897.950)	-43%
ACCIONES EN ENTES DE SALUD Y OTROS	42.984.130	38.484.130	4.500.000	12%
OTROS ACTIVOS	150.840.575	162.116.234	(11.275.659)	-7%
TOTAL ACTIVO	388.733.056	351.482.387	37.250.670	11%

(miles de pesos).

A continuación, presentamos el análisis comparativo de las cuentas que lo componen:

Activo corriente

El activo corriente al finalizar el año 2021 presentó una variación del 84%, tomando como referencia al año 2020, pasando de \$ 85.727,4 millones a \$ 157.651,7 millones, incrementándose en \$71.924,2 millones y representando el 41% de los activos totales; observando sus cuentas tenemos:

1. *Efectivo y equivalentes*: Los recursos institucionales depositados en entidades financieras correspondientes a cuentas corrientes y de ahorro, así como fondos de inversión, finalizaron el periodo con un saldo \$25.476,5 millones, 46% menos que al finalizar el 2020.

Los saldos del disponible a 31 de diciembre del año 2021 se relacionan a continuación:

- Cuentas corrientes \$9.187,6 millones.
- Cuentas de ahorro \$8,793,3 millones.



c. Fondos de inversión (a la vista) \$7.291,9 millones.

2. *Inversiones temporales:* De otra parte, las inversiones temporales e instrumentos derivados se incrementaron el 351%, esto aprovechando el mejor desempeño presentado por los mercados financieros, finalizando el año con inversiones de \$125.074,7 millones. Dichas inversiones generaron ingresos no operacionales superiores a los 2.600 millones.

A 31 de diciembre de 2021 los saldos de las inversiones se detallan a continuación:

- a. Acciones \$ 438,6 millones.
- b. Bonos \$ 10.296,3 millones.
- c. Depósitos a término fijo \$ 113.004,3 millones.
- d. Títulos de patrimonio estrategias inmobiliarias \$ 1.335,3 millones.

3. *Cuentas por Cobrar Deudores Varios:* Finalizando el año 2021, este rubro registró una variación del 35% finalizando con un saldo \$6.722,5, disminuyendo en \$3.542,6 millones, detallando las cuentas que los componen tenemos:

Las cuentas por cobrar correspondientes a créditos otorgados por la institución a estudiantes y sus familias, con y sin aval disminuyeron en un 67%, el saldo reportado a diciembre 31 fue \$223,1 millones, \$445,4 millones menos que los registrados en el 2020.

De igual manera las entidades crediticias mejoraron los montos y tiempo de pago en el 92.4%, mostrando una variación positiva de \$4.472,9 millones. El valor total adeudado al finalizar el periodo fue de \$392,4 millones. Se destaca la disminución en el periodo de pago por parte del ICETEX que representa el 75.8% de la deuda.

En el año 2021 solicitaron financiación 2.155 estudiantes, 9% más que en el año 2020, por un total de \$22.340,4 millones, incrementándose el valor financiado en \$2.910,9 millones.

FINANCIACIÓN ESTUDIANTES	2020		2021		VARIACIÓN		VARIACIÓN	
	Est.	Valor Financiado (\$)	Est.	Valor Financiado (\$)	Est.	(\$)	Est.	Valor Financiado
BANCO DE BOGOTÁ	3	35.956.565	0	0	-3	-35.956.565	-100%	-100%
FINCOMERCIO	74	468.411.843	87	526.307.765	13	57.895.922	18%	12%
FUNDACIÓN MICHELSEN	14	172.443.460	18	181.063.795	4	8.620.335	29%	5%
BANCO PICHINCHA	73	531.090.903	57	425.521.569	-16	-105.569.334	-22%	-20%
BANCOLOMBIA- SUFI	31	265.546.458	32	292.705.878	1	27.159.420	3%	10%
COOPFUTURO	14	79.295.578	26	154.837.401	12	75.541.823	86%	95%
FNA	51	243.304.781	20	84.893.231	-31	-158.411.550	-61%	-65%
ICETEX	1359	15.452.189.218	1600	18.878.616.869	241	3.426.427.651	18%	22%
FUCS	18	171.657.393	28	70.226.260	10	-101.431.133	56%	-59%
FUCS AVALADO	322	1.842.202.952	275	1.635.712.508	-47	-206.490.444	-15%	-11%
COMULTRASAN	2	6.506.800	0	0	-2	-6.506.800	-100%	-100%
FINANCIAR	22	160.897.580	12	90.568.759	-10	-70.328.821	-45%	-44%
TOTALES	1983	19.429.503.531	2155	22.340.454.035	172	2.910.950.504	9%	15%



Para el periodo contable 2021 y acorde con la política aprobada por el Consejo Superior se provisionó como deterioro de cartera un total de \$7,3 millones correspondientes a los siguientes terceros:

NOMBRE TERCERO	DEBE
SOCIEDAD COLOMBIANA DE ODONTÓLOGOS ESTÉTICA LTDA.	6.640,00
JOSÉ GERARDO BENAVIDES PRADO	453,38
PROMOTORA MEDICA LAS AMÉRICAS S.A.	205,00
JUAN DIEGO PERALTA AGUDELO	46,97
TOTAL DETERIORO 2021	7.345,35

Cifras en miles (\$)

Las cuentas por cobrar derivadas de convenios suscritos con entidades por proyectos de cooperación y programas destinados al desarrollo de las funciones sustantivas de la Institución, se incrementaron el 10,3%, terminando el 2021 en \$5.944 millones.

4. *Inventarios:* al cierre del ejercicio se conservaron libros y material para los cursos del laboratorio de simulación y los publicados por la institución por un valor de \$154,6 millones, incrementándose con relación al 2020 en el 22%.

ACTIVO CORRIENTE				
CUENTAS	AÑOS		VARIACIÓN	
	2021	2020	ABSOLUTA	%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	25.476.546	46.921.365	(21.444.819)	-46%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	125.074.777	27.745.493	97.329.284	351%
CUENTAS POR COBRAR	223.146	668.582	(445.436)	-67%
DEUDORES VARIOS	6.722.597	10.265.283	(3.542.686)	-35%
INVENTARIOS	154.634	126.700	27.934	22%
ACTIVO CORRIENTE	157.651.700	85.727.423	71.924.277	84%

(miles de pesos).

Activo Fijo

Propiedad planta y equipo

Al finalizar el periodo contable 2021, la propiedad planta y equipo de la institución disminuyó el 43%, principalmente por la venta de los inmuebles correspondientes a los predios de las Clínica de Ibagué y La Salle Cúcuta. Su participación es del 10% con relación al total de activos institucionales.

A continuación, presentamos detalle de su variación:



1. Durante el año 2021 se adquirieron activos fijos para la ejecución de las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión por un valor de \$514,3 millones, según se relaciona a continuación:

- | | |
|---|------------------|
| a. Maquinaria y equipo | \$233 millones |
| b. Equipo de informática y comunicaciones | \$139,6 millones |
| c. Muebles y equipo de oficina | \$13,5 millones |
| d. Equipo de transporte | \$120 millones |
| e. Otros activos | \$8,1 millones |

2. En cuanto a proyectos de infraestructura física se ejecutaron \$5.827,7 millones, inversión correspondiente en su mayoría a Proyecto Campus, Aulas 2, Hostal Universitario y Hospital simulado.

3. De igual forma, se realizaron mejoras a la propiedad planta y equipo por un monto de \$282 millones.

4. Por otra parte, se retiraron terrenos, edificaciones y otros activos por un valor \$33.452,2, correspondiendo \$33.421.7 millones a la venta de los predios ubicados en Ibagué y Cúcuta.

5. El valor registrado por concepto de depreciación al finaliza el año 2021 fue de \$1.462,4 millones.

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO				
CUENTAS	2021	2020	Variación \$	Variación %
BIENES INMUEBLES	32.644.644	59.832.143	-27.187.499	-45%
BIENES MUEBLES	3.911.252	4.465.848	-554.596	-12%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	700.755	856.611	-155.856	-18%
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	37.256.651	65.154.601	-27.897.950	-43%

(miles de pesos).

Inversiones en entes de salud y otros

Para diciembre 31 del 2021, la institución incrementó sus inversiones en un 12%, aumentando su participación en la sociedad propietaria del inmueble en el cual se desarrolla la operación de la Clínica Santa Mónica, futuro escenario de práctica para desarrollo de actividades de docencia e investigación.



La institución tiene representados el 11% de sus activos en estas inversiones. A continuación, presentamos detalle de las inversiones:

ENTIDAD	No. ACC.	PARTICIPACIÓN	2021	2020
Inversión en la Clínica los Nogales SAS	6.960.000	16,00%	11.640.000	11.640.000
Administradora Hospitalaria de San José SAS	1.000	33,00%	645.000	645.000
E- Salud	40.289	40,29%	924.490	924.490
Green Circle Desarrollos Inmobiliarios SAS	60.000	16,00%	16.980.000	12.480.000
Clínica Santa Mónica SAS	1.800.000	12,00%	4.992.000	4.992.000
Sociedad Gimnasio Domingo Savio SAS	371.242	95,00%	6.175.000	6.175.000
Medicadiz SAS	54.188	2,23%	1.625.640	1.625.640
Trustem s.a.s.	2.000	10,26%	2.000	2.000
TOTAL ACCIONES			42.984.130	38.484.130

(miles de pesos).

Otros activos

En este rubro se presentan las variaciones mostradas por los derechos fiduciarios y los activos diferidos, que cuentan con una participación del 39% en los activos totales:

1. **Derechos Fiduciarios:** Al culminar el periodo 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, disminuyó los derechos fiduciarios en \$12.308,1 millones, cerrando el año con \$146.117,5 millones, la principal variación se generó por la venta del inmueble clínica La Salle ubicado. A Presentamos en la siguiente tabla el comparativo por cada fiducia:

RUBRO	2021	2020
1.FIDUCIA ITAU 390652		
Comprende instalaciones del Hospital Infantil de San José		
TERRENOS	8.045.338	8.045.338
EDIFICACIONES	105.468.417	105.364.008
EXCEDENTES DEL EJERCICIO	40.195	40.195
SUB TOTAL FIDUCIA 390652	113.553.950	113.449.541
2 FIDUCIA ITAU -CAJICÁ TERRENOS SAN ISIDRO	22.462.766	22.439.887
CONSTRUCCIÓN CARRETEABLE DE INGRESO	705.000	705.000
SUB TOTAL FIDUCIA CAJICÁ 322441	23.167.766	23.144.887
3 FIDUCIA ALIANZA TENJO PORTE LA HERRERA, SANTA ANA Y SANTACRUZ	6.762.137	6.750.883
DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-972.605	-862.860
SUBTOTAL FIDUCIA TENJO NEGOCIO 327170	5.789.532	5.888.023
4. FIDUCIA ITAU INMUEBLE PARALELO 108 Y PARQUEADEROS	3.606.276	3.576.639
SUB TOTAL FIDUCIA PARALELO 108 FIDUCIA ITAU	3.606.276	3.576.639
5. FIDUCIARIA BOGOTÁ - CLÍNICA LA SALLE -CÚCUTA		12.366.580
SUB TOTAL FIDUCIARIA BOGOTÁ C. LA SALLE CÚCUTA		12.366.580
TOTAL DERECHOS FIDUCIARIOS	146.117.524	158.425.670

(miles de pesos).



2. *Activos diferidos:* Culminando el año 2021 estos activos presentaron un incremento de \$477,9 millones, superando el saldo a 2020 en el 13%, variación presentada primordialmente por el reconocimiento de las inversiones temporales según mercado y reporte de las entidades financieras; el valor se ajusta cuando se vende o al vencimiento de la inversión, la amortización se abona a los resultados según sea pérdida o utilidad. La cuenta que registra fluctuaciones en inversiones temporales, varió de \$2.450,4 en el 2020 a \$3.959,8 millones, registrados a 31 de diciembre de 2021.

Los gastos pagados por anticipados que hacen referencia a pólizas de seguros, suscripciones y licencias aumentaron en \$294,3 millones, finalizando el periodo en \$559,7 millones.

Los cargos diferidos que incluyen el convenio de cooperación con la Sociedad de Cirugía de Bogotá Hospital de San José, becas y disminuciones de las inversiones temporales según mercado, finalizó con un valor de \$4.151,3 millones.

A continuación, presentamos la evolución 2021 vs 2020 de los activos diferidos:

GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	2021	2020
Seguros	21.954	16.948
Suscripciones	210.748	257.243
Licencias activas	327.028	579.843
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADOS	559.730	854.034
CARGOS DIFERIDOS		
Otros pagos por anticipado	39.591	
Devoluciones, rebajas y descuentos	187.203	
Becas periodos futuros	291.859	368.889
Gastos estudiantes vigencia siguiente	6.624	
Disminuciones valor mercado inversiones	3.059.862	2.450.446
Impuesto de industria y comercio retenido	5.278	
Depósitos sobre contratos	1.185	
TOTAL CARGOS DIFERIDOS	3.591.602	2.819.335
TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS	4.151.332	3.673.369

(miles de pesos).

3. *La cuenta de anticipos:* que corresponde a los avances y valores anticipados por contratos y convenios, finalizó el 2021 en \$571,7 millones, correspondiendo \$246,7 millones a los anticipos de las obras en curso.

OTROS ACTIVOS				
CONCEPTO	2022	2021	Variación \$	Variación %
DERECHOS FIDUCIARIOS	146.117.524	158.425.670	-12.308.146	-8%
ACTIVOS DIFERIDOS	4.151.332	3.673.369	477.963	13%
OTROS ACTIVOS	571.719	17.195	554.524	3225%
TOTAL OTROS ACTIVOS	150.840.575	162.116.234	-11.275.659	-7%

(miles de pesos).



Pasivo

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentó para el año 2021 un saldo total en sus pasivos de \$35.742,4 millones, disminuyendo el 11%, \$4.581,8 millones menos con relación al 2020.

PASIVO				
Cuentas	Años		Variación	
	2021	2020	Absoluta	%
CORRIENTE				
PROVEEDORES	7.474.008	3.972.818	3.501.190	88%
Cuentas por pagar	3.908.848	3.764.811	144.037	4%
Obligaciones laborales	1.832.976	1.740.444	92.533	5%
Operaciones con instrumentos derivados	1.873.088	3.041.629	-1.168.541	-38%
Ingresos diferidos	17.480.007	25.019.295	-7.539.288	-30%
Otros pasivos	3.173.537	2.785.326	388.211	14%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	35.742.464	40.324.323	-4.581.859	-11%
TOTAL PASIVO	35.742.464	40.324.323	-4.581.859	-11%

(miles de pesos).

Pasivo corriente

Su pasivo exigible a menos que representa el 100% de las deudas institucionales, presentó el comportamiento detallado a continuación:

- Cuentas por pagar a proveedores:** Finalizando el 2021, por concepto de contratación de bienes y servicios requeridos para la operación de la institución se incrementó el 62.1%, lo anterior por la mayor prespecialidad y utilización de recursos en las instalaciones de la Fundación, dada la flexibilización en el segundo semestre del año de las medidas de contención adoptadas por el gobierno nacional para la atención de la emergencia sanitaria. El saldo final adeudado a proveedores fue de \$673,3 millones
- Retegarantías:** el valor retenido a los contratistas que ejecutaron la obra del edificio Sergio Augusto Parra se disminuyeron en \$34,9 millones, quedando pendiente de pago \$5,9 millones.
- Convenios por escenarios de práctica:** Para diciembre de 2021 el saldo por concepto de convenios docencia servicio fue de \$6.974,3 millones, incrementándose el valor en el 93.21%, producto de la mayor asistencia de estudiantes a escenarios de práctica.

CONCEPTO	2021	2020
PROVEEDORES BIENES Y SERVICIOS	673.681	415.375
RETEGARANTÍAS AULAS FUCS 2	5.957	40.914
CONVENIOS - ESPACIOS DE PRÁCTICA	6.794.371	3.516.529
TOTAL PROVEEDORES	7.474.008	3.972.818

(miles de pesos).



4. **Honorarios:** La institución terminó el 2021 con una deuda de \$4,7 millones por concepto de honorarios.

5. **Impuestos:** Los saldos por deuda de impuesto y su variación comparativa 2021 vs 2020 se muestran a continuación:

CONCEPTO	2021	2020	Variación Absoluta	Variación %
RETENCIÓN EN LA FUENTE	151.571	155.669	-4.098	-2,60%
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO RETENIDO	15.047	164.101	-149.054	-90,80%
IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	189.761	18.093	171.668	948,80%
TOTAL IMPUESTOS	356.379	337.863	18.516	5,50%
IMPUESTO DE RENTA RECONOCIDO POR NO PROCEDENTES	21.839			

(miles de pesos).

6. **Otras cuentas por pagar:** los valores adeudados por concepto de aportes a entidades de salud EPSs, parafiscales, aportes al sistema de riesgos laborales ARLs, fondos de pensiones y otros se incrementaron el 2.9%, sus variaciones y saldos se relacionan a continuación:

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2021	2020	Variación Absoluta	Variación %
Aportes a entidades promotoras de salud	107.780	264.873	-157.093	-59,30%
Aportes parafiscales	95.711	215.739	-120.028	-55,60%
Aporte a Riesgos Laborales	3.141	25.091	-21.950	-87,50%
Aportes a fondos	43.880	219.015	-175.135	-80,00%
Libranzas- embargos judiciales	4.933	4.725	208	4,40%
Becas e ICETEX y terceros	1.085.482	1.913.777	-828.295	-43,30%
Fondo Juan Didomenico	6.136	6.236	-100	-1,60%
Cooperfun	115	134	-19	-14,20%
Aportes a E.P.S medicina prepagada	3.524	3.758	-234	-6,20%
Cuentas ahorros y fomentos - afc	1.232	16.319	-15.087	-92,50%
Telefonía celular Movistar	1.350	-	1.350	100%
Servicios a Emermedica	509	509	-	0,00%
CxP Hospital San José	1.277.807	417.905	859.902	205,80%
CxP Hospital Infantil de San José	894.252	338.867	555.385	163,90%
Subtotal otras cuentas por pagar	3.525.852	3.426.948	98.904	2,90%

(miles de pesos)

7. **Las obligaciones laborales:** se incrementaron en el 5,3%, finalizando el 2021 con un saldo de \$1.832,9 millones, detalle relacionado a continuación:

CONCEPTO	2021	2020	Variación \$	Variación %
Nóminas por pagar	7.163	3.481	3.682	105,80%
Cesantías	1.364.615	1.344.926	19.689	1,50%
Intereses sobre Cesantías	160.037	159.670	367	0,20%
Vacaciones	301.161	232.367	68.794	29,60%
TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS	1.832.976	1.740.444	92.532	5,30%

(miles de pesos).



8. **Operaciones con instrumentos derivados:** El aumento generado en el valor del mercado de inversiones temporales, se reconoce como un mayor valor en la operación, al vencimiento el beneficio o pérdida se registra en el estado de resultados del periodo, a continuación, presentamos los saldos comparativos y sus variaciones de los periodos 2020 vs 2021:

CONCEPTO	2021	2020	Variación \$	Variación %
Aumentos en el valor razonable de inversiones sin vencer a corto plazo por :				
Corredores Asociados	600.549	760.816	-160.267	-21,10%
Casa de Bolsa	309.535	322.360	-12.825	-4,00%
Valores Bancolombia	211.061	355.984	-144.923	-40,70%
Itaú Comisionista de Bolsa	751.942	1.602.469	-850.527	-53,10%
Total aumentos en instrumentos	1.873.087	3.041.629	-1.168.542	-38,40%

(miles de pesos).

9. **Ingresos diferidos:** Esta partida incluye como principal componente las matrículas recibidas por anticipado de pregrado, posgrado y preuniversitario del periodo 2022, por cambio en el calendario de matrículas estos presentaron una disminución del 30%, \$ 7.539,2 millones menos que al finalizar el 2020, de igual forma se incluyeron los recursos recibidos como parte del contrato transaccional correspondiente al proceso de cobro jurídico en curso con Promosalud, el detalle de su comportamiento comparativo se describe en la siguiente tabla:

CONCEPTO	2021	2020	Variación \$	Variación %
Medicina Pregrado	8.077.310	14.697.565	-6.620.256	-45,00%
Enfermería Pregrado	804.840	2.063.163	-1.258.323	-61,00%
Instrumentación Pregrado	517.442	776.505	-259.064	-33,40%
Administración de Empresas Pregrado	84.795	160.536	-75.741	-47,20%
Psicología Pregrado	160.539	285.483	-124.945	-43,80%
Citohistotecnología Pregrado	71.107	53.338	17.769	33,30%
Atención Prehospitalaria	41.015	98.991	-57.976	-58,60%
Total pregrado	9.757.046	18.135.582	-8.378.536	-46,20%
Medicina Posgrado	3.906.208	4.033.612	-127.404	-3,20%
Enfermería Posgrado	323.826	342.342	-18.516	-5,40%
Administración Posgrado	90.580	86.680	3.900	4,50%
Gerencia de la Salud-Virtual	665.207	658.958	6.249	0,90%
Mercadeo de la salud	679.622	245.170	434.452	177,20%
Total posgrado	5.665.443	5.366.762	298.681	5,60%
Preuniversitario	232.229	123.773	108.455	87,60%
Estudios de homologación	5.451	5.267	184	3,50%
Reserva de cupo	253.738	89.166	164.571	184,60%
Promosalud - acuerdo inc. contrato de compra venta	816.000		816.000	
Otros- pecuniarios- maestrías	750.100	1.298.745	-548.644	-42,20%
Total otros ingresos	2.057.518	1.516.952	540.566	35,60%
Total ingresos diferidos	17.480.007	25.019.295	-7.539.288	-30,10%

(miles de pesos).



10. *Otros pasivos*: Dentro de esta cuenta se incluyen valores que corresponden a reconocimiento de aportes recibidos para Fondo Futuro, becas Fucs, ingresos recibidos por seguros estudiantiles, ingresos para financiación de proyectos de investigación, depósitos para estudios clínicos y otros ingresos, estos conceptos finalizaron el 2021 con una variación positiva del 14.3% y un saldo a 31 de diciembre de \$2.657,5 millones.

CONCEPTO	2021	2020	Variación \$	Variación %
Aportes Fondo Futuro	465.397	410.334	55.063	13,40%
Fondo de proyección social	50.606	50.606	-	0,00%
Reconocimiento Becas Fucs	820.830	688.112	132.718	19,30%
Ingresos recibidos para terceros	2.657.534	2.324.386	333.148	14,30%
TOTAL OTROS PASIVOS	3.173.537	2.785.326	388.211	13,90%

(miles de pesos).

Pasivo a largo plazo

La Fundación en el año 2021 no presenta endeudamiento a largo plazo.

Activo neto

Finalizando el 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias y en comparación con el resultado del 2020 presentó un incremento en su patrimonio del 13%, registrando \$352.990,5 millones, con una variación positiva de \$41.832,5 millones, ampliando sus reservas en \$26.720 millones. Los excedentes presentados para el año 2021 fueron de \$41.832,5 millones.

CUENTAS	2021	2020	Variación \$	Variación %
FONDO SOCIAL	912	912	0	0
SUPERÁVIT	57.873.244	57.873.244	0	0
RESERVAS	234.417.519	207.707.486	26.710.033	13%
BENEFICIO DEL EJERCICIO	41.832.528	26.710.034	15.122.495	57%
IMPACTOS TRANSICIÓN AL NUEVO MARCO REG	18.866.388	18.866.388	0	0
TOTAL ACTIVO NETO	352.990.592	311.158.063	41.832.528	13%

(miles de pesos).



ESTADO DE RESULTADOS 2021

Ingresos por docencia, investigación y educación continuada

Los ingresos operacionales de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentaron un comportamiento positivo en el año 2021, incrementándose en \$10.364,8 millones o un 13,4% con respecto al año 2020, finalizando con \$87.906,5 millones.

Análisis por Facultades:

La Facultad de Medicina mostró un incremento general de ingresos tanto de pregrado como de posgrado durante el año 2021, para pregrado este aumento fue de \$3.579,3 millones, equivalente a un 10,9% mayor al ingreso de 2020; para posgrado el incremento fue de \$1.473,1 millones, lo cual es un 6,2% más que un año antes. El efecto neto positivo fue de \$6,075,9 millones, un 10,5% superior a 2020.

La Facultad de Enfermería incrementó el total de sus ingresos por matrículas de los programas de pre y posgrado en \$1.616,4 millones, con variaciones de 19,8% para pregrado y 25.6% para posgrados.

Las Facultad de ciencias sociales y administrativas, mediante acuerdo del Consejo Superior, se dividió en dos facultades diferentes, ciencias administrativas en salud y ciencias sociales y educación y al comparar los programas asociados a cada una, se tiene que en el primer caso hubo un incremento de \$1.177,9 millones o un 36,8% más y en el segundo caso de \$74 millones o un 4%.

A diferencia de 2020, los ingresos de los programas de Instrumentación, Citohistología y Atención Prehospitalaria aumentaron 14,2%, 10,9% y 30,6% respectivamente.

Los ingresos de Educación continuada aumentaron \$848,3 millones, pasando de \$2.297 millones del 2020 a \$3.146 millones en el 2021.



Comparativo Ingresos Operacionales:

A continuación, presentamos las cifras comparativas de los ingresos operacionales, indicando sus variaciones:

INGRESOS NETOS		2021	2020	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN (%)
MEDICINA	PREGRADO	36.507.497	32.928.184	3.579.313	10,9%
	POSGRADO	25.205.123	23.731.975	1.473.147	6,2%
TOTAL MEDICINA		61.712.619	56.660.159	5.052.460	8,9%
ENFERMERÍA	PREGRADO	8.375.579	6.993.048	1.382.531	19,8%
	POSGRADO	1.147.987	914.088	233.899	25,6%
TOTAL ENFERMERÍA		9.523.566	7.907.136	1.616.429	20,4%
INSTRUMENTACIÓN		3.648.010	3.194.130	453.879	14,2%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		2.248.217	1.224.805	1.023.412	83,6%
TECNOLOGÍAS EN SALUD		1.037.321	853.328	183.993	21,6%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	819.010	396.913	422.097	106,3%
	POSGRADO	3.558.686	2.802.795	755.891	27,0%
TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD		4.377.697	3.199.709	1.177.988	36,8%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	1.580.610	1.411.853	168.758	12,0%
	POSGRADO	332.155	426.871	- 94.716	-22,2%
TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN		1.912.766	1.838.724	74.042	4,0%
EDUCACIÓN CONTINUADA		3.146.082	2.297.782	848.299	36,9%
PREUNIVERSITARIO		300.215	365.881	- 65.666	-17,9%
TOTAL INGRESOS NETOS		87.906.492	77.541.655	10.364.838	13,4%

(miles de pesos).

Variación de los costos directos 2021-2020

Los costos directos, variaron \$5.488,9 millones, aumentando un 11,6%, pasando de \$47.332,8 millones en el 2020 a \$52.821,8 millones para el año 2021. Las principales variaciones se presentaron en:

Medicina pregrado, aumentó el 15,6% producto de una recuperación en los egresos correspondientes al convenio docencia servicio y un aumento de los costos de personal, \$1.354 millones y \$481 millones respectivamente.

Medicina posgrado con un aumento de \$1.008 millones.



Enfermería pregrado creció en sus costos directos el 9.9%, con una variación de \$391 millones, terminando el 2021 con \$4.326,4 millones registrados.

Enfermería posgrados aumentó sus costos en el 3,2%, variando en \$18,6 millones, para un total de \$601,1 millones.

Educación continuada presentó un aumento del 32,3% con relación al año 2021, incrementando \$465,1 millones sus costos.

Instrumentación mantuvo estables sus costos, variando apenas un 0,8% finalizando el 2021 con \$2.187,4 millones.

Citohistología disminuyó sus costos en \$113,3 millones, para un total de \$497,3 millones.

Administración de empresas, al igual que en el caso de ingresos, se dividió en las ya mencionadas facultades; teniendo egresos mayores en \$437,1 millones para Ciencias administrativas en salud y \$78,5 millones superiores en Ciencias sociales y educación.

El programa de Psicología disminuyó sus costos en \$32,9 millones, pasando de \$1.189,9 millones del 2019 a \$1.222,8 millones en el 2021.

Atención pre hospitalaria finalizó el año con totales de \$491,4 millones y un aumento del 15,7%.



Comparativo Costos Totales:

A continuación, presentamos las variaciones presentadas al finalizar el ejercicio del 2021, en los costos directos de los programas de la Fucs, incluyendo Educación Continuada:

COSTOS TOTALES		2021	2020	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN (%)
MEDICINA	PREGRADO	19.281.043	16.675.059	2.605.984	15,6%
	POSGRADO	18.400.575	17.392.125	1.008.450	5,8%
TOTAL MEDICINA		37.681.618	34.067.184	3.614.434	10,6%
ENFERMERÍA	PREGRADO	4.326.461	3.934.970	391.491	9,9%
	POSGRADO	601.169	582.560	18.609	3,2%
TOTAL ENFERMERÍA		4.927.630	4.517.530	410.100	9,1%
INSTRUMENTACIÓN		2.187.444	2.169.508	17.936	0,8%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO		1.276.488	751.866	524.621	69,8%
TECNOLOGÍAS EN SALUD		988.787	1.035.450	- 46.663	-4,5%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD	PREGRADO	720.658	478.817	241.841	50,5%
	POSGRADO	1.473.367	1.278.044	195.323	15,3%
TOTAL CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD		2.194.025	1.756.860	437.164	24,9%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN	PREGRADO	1.222.867	1.189.958	32.909	2,8%
	POSGRADO	304.468	258.846	45.621	17,6%
TOTAL CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN		1.527.335	1.448.805	78.531	5,4%
EDUCACIÓN CONTINUADA		1.903.217	1.438.035	465.182	32,3%
PREUNIVERSITARIO		135.300	147.637	- 12.336	-8,4%
TOTAL COSTOS		52.821.844	47.332.875	5.488.969	11,6%

(miles de pesos).

Variación Gastos operacionales 2021-2020

Los Gastos operacionales disminuyeron \$1.121,1 millones, dado principalmente por las reducciones en las provisiones vistas en el 2021:

GASTOS OPERACIONALES	2021	2020	VARIACIÓN (\$)	VARIACIÓN (%)
SALARIOS	3.185.432	3.046.066	139.366	4,6%
HONORARIOS	650.821	562.502	88.319	15,7%
IMPUESTOS- GRAVAMEN FCIERO	619.503	607.286	12.218	2,0%
SERVICIOS	276.319	328.755	- 52.436	-15,9%
GASTOS LEGALES NOTARIADO	53.966	1.410	52.556	3728,5%
MANTENIMIENTO-ADECUACIONES	539.037	344.096	194.941	56,7%
DEPRECIACIONES	268.724	666.227	- 397.503	-59,7%
AMORTIZACIONES	949.717	942.209	7.508	0,8%
DIVERSOS	51.382	72.045	- 20.663	-28,7%
SUB TOTAL GASTOS OPERACIONALES	6.594.902	6.570.595	24.307	0,4%
PROVISIÓN DE CARTERA - DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	7.345	1.152.756	- 1.145.411	-99,4%
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	6.602.247	7.723.351	- 1.121.104	-14,5%

(miles de pesos).



Excedente operacional

Los excedentes institucionales producto de la operación ascendieron para el periodo 2021 a \$28.482,4 millones, se incrementaron con relación al 2020 en \$5.996,9 millones.

Los programas con mayor margen de contribución son:

Medicina pregrado y posgrados con el 50,6% y 17,1% respectivamente. Contribuyendo al excedente en el 2021 con un total de \$19.256 millones.

Enfermería pregrado que aporta el 11,9% del total de excedentes operacionales.

Ciencias administrativas en salud posgrados con el 6.5%.

Instrumentación seguida de Educación continuada que aportan el 4,1% y 3,9% respectivamente.

Cabe destacar la mejora en ciencias administrativas en salud, pues pasa de ser deficitaria a generar \$34,8 millones de excedente operacional, e igualmente la mejora de la facultad de tecnologías en salud que logró cambiar de arrojar un déficit de \$221,8 millones a un excedente de \$14,9 millones.

A continuación presentamos el resumen comparativo del desempeño presentado por los programas incluyendo ingresos y egresos operacionales de Educación Continuada:

Facultad	2021	2020	Variación \$	Variación %	Margen de contribución
MEDICINA PREGRADO	14.398.699	12.908.598	1.490.101	11,5%	50,6%
MEDICINA POSGRADO	4.857.346	3.931.098	926.248	23,6%	17,1%
ENFERMERÍA PREGRADO	3.400.372	2.347.792	1.052.580	44,8%	11,9%
ENFERMERÍA POSGRADO	457.899	238.684	219.215	91,8%	1,6%
INSTRUMENTACIÓN PREGRADO	1.178.002	700.194	477.809	68,2%	4,1%
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	797.590	348.535	449.055	128,8%	2,8%
TECNOLOGÍAS EN SALUD	14.954	-221.846	236.800	-106,7%	0,1%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	34.836	-122.218	157.054	-128,5%	0,1%
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	1.858.645	1.240.185	618.459	49,9%	6,5%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	235.314	78.492	156.822	199,8%	0,8%
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	2.103	124.667	-122.564	-98,3%	0,0%
EDUCACIÓN CONTINUADA	1.104.981	732.993	371.988	50,7%	3,9%
PREUNIVERSITARIO	141.661	178.255	-36.594	-20,5%	0,5%
Total general	28.482.401	22.485.429	5.996.972	26,7%	100,0%

(miles de pesos).



Ingresos no operacionales

Durante el ejercicio del año 2021 se concretó la venta de las clínicas de Ibagué y Cúcuta, lo que se traduce en un incremento sustancial en los ingresos no operacionales, los cuales fueron \$9.064 millones más altos que en 2020.

Otros rubros que presentaron comportamientos positivos fueron los Dividendos de la clínica los Nogales, que se incrementó en un 36% o \$430,2 millones, se lograron recuperaciones de las provisiones de cartera por \$99,6 millones y se lograron aprovechamientos de \$247 millones, en estos dos últimos casos para el 2020 no se había presentado valor alguno.

Por otro lado, hubo disminuciones en los rendimientos por inversiones del 7%, en los valores de arriendos del 1%, en las incapacidades recibidas del 84% y en las comisiones por seguros del 26%.

En la siguiente tabla se presenta el desempeño de los ingresos no operacionales del año 2021:

Ingresos No Operacionales	2021	2.020	Variación \$	Variación %
VENTAS CLÍNICAS IBAGUE-CUCUTA	8.588.950	-	8.588.950	N/A
APROVECHAMIENTOS	247.000	-	247.000	N/A
RECUPERACIONES DE CARTERA	99.659	-	99.659	N/A
RENDIMIENTOS INVERSIONES	2.673.368	2.867.113	- 193.744	-7%
ARRIENDOS	705.740	712.606	- 6.866	-1%
SERVICIOS PÚBLICOS CLÍNICAS	76.529	-	76.529	N/A
DIVIDENDOS LOS NOGALES	1.630.231	1.200.000	430.231	36%
COMISIONES SEGUROS	17.685	23.813	- 6.127	-26%
RECUPERACIONES SALARIOS H.S.J	-	120.867	- 120.867	-100%
INDEMNIZACIONES SEGUROS	26.309	9.005	17.304	192%
INCAPACIDADES RECIBIDAS	13.953	89.745	- 75.793	-84%
OTROS	7.794	-	7.794	N/A
Total Ingresos No Operacionales	14.087.218	5.023.148	9.064.070	180%

(miles de pesos).

Egresos no operacionales

Durante el año 2021 hubo estabilidad en los egresos no operacionales, disminuyendo en \$8,2 millones o un 1.2%, en cuanto a las obligaciones financieras de largo plazo, se sigue observando el efecto positivo de haber saldado estos valores en el 2020, pues los intereses siguen disminuyendo, en este caso \$37 millones o un 18,2%.



Mientras tanto, las comisiones fiduciarias se incrementaron en \$29 millones.

Egresos No Operacionales	2021	2020	Variación (\$)	Variación (%)
COMISIONES BANCARIAS- Encargos fiducia- Manejo tarjetas	536.765	507.748	29.017	5,7%
INTERESES -	166.909	204.138	- 37.229	-18,2%
Total Egresos No Operacionales	703.673	711.885	- 8.212	-1,2%

(miles de pesos).

Egresos por funciones sustantivas

Los costos y gastos totales directos por funciones sustantivas fueron:

Docencia \$24.393,9 millones, Investigación \$5.307,5 millones, Extensión \$4.791,9 millones; los egresos de los centros de costo de apoyo académico administrativo \$18.328,3 millones y los gastos administrativos \$6.602,2 millones consolidando un total de \$59.424 millones y generando un excedente operacional de \$28.482,4 millones. A continuación, se detallan estos egresos por las diferentes unidades académicas.

PROGRAMAS	COSTOS Y GASTOS POR FUNCIONES SUSTANTIVAS					
	Docencia	Investigación	Extensión	Apoyo Acad y Admón.	Gastos CECOS Admón.	TOTAL COSTOS Y GASTOS
MEDICINA PREGRADO	8.542.119	2.442.714	1.006.437	7.289.773	2.827.754	22.108.797
MEDICINA POSGRADOS	10.433.322	1.645.066	1.077.560	5.244.628	1.947.202	20.347.777
ENFERMERÍA PREGRADO	1.650.728	508.153	315.587	1.851.994	648.746	4.975.207
ENFERMERÍA POSGRADOS	228.944	82.876	41.649	247.699	88.919	690.088
INSTRUMENTACIÓN	836.356	171.963	165.056	1.014.069	282.563	2.470.007
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	557.028	90.093	79.855	549.511	174.140	1.450.628
TECNOLOGÍAS EN SALUD	480.690	47.463	33.473	427.161	33.580	1.022.367
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	341.359	39.135	53.887	286.278	63.516	784.174
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	763.984	115.886	48.099	545.397	226.675	1.700.042
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	372.985	129.223	225.151	495.509	122.429	1.345.296
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	118.186	34.959	13.604	137.718	25.584	330.052
EDUCACIÓN CONTINUADA	0	0	1.728.427	174.790	137.884	2.041.101
PREUNIVERSITARIO	68.281	0	3.159	63.861	23.254	158.554
Total general	24.393.981	5.307.531	4.791.945	18.328.388	6.602.247	59.424.091

(miles de pesos).



Excedente Neto

Al finalizar el año 2021 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud presentó excedentes netos antes del reconocimiento de Impuesto de Renta de \$41.865,9 millones, incrementando su resultado con respecto al periodo anterior en \$15.069,2 millones, un 56,2% más que el 2020.

CUENTAS	2021	2020	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
INGRESOS NETOS	87.906.492	77.541.655	10.364.838	13,4%
TOTAL COSTOS	52.821.844	47.332.875	5.488.969	11,6%
EXCEDENTE BRUTO	35.084.648	30.208.780	4.875.868	16,1%
GASTOS OPERACIONALES	6.602.247	7.723.351	- 1.121.104	-14,5%
EXCEDENTE OPERACIONAL	28.482.401	22.485.429	5.996.972	26,7%
INGRESOS NO OP/NALES	14.087.218	5.023.148	9.064.070	180,4%
EGRESOS NO OPER/NALES	703.673	711.885	- 8.212	-1,2%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	41.865.946	26.796.691	15.069.254	56,2%
RECONOCIMIENTO IMPUESTO DE RENTA	33.417	86.657	- 53.240	-162,8%
EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	41.832.529	26.710.034	15.122.494	176,6%

(miles de pesos).



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2021

Ingresos operacionales

Al comparar con el presupuesto 2021, la Fundación finalizó el año con un cumplimiento en los ingresos operacionales presupuestado del 104%, a continuación, se detalla el cumplimiento de los ingresos obtenidos por cada una de las unidades académicas en el año 2021:

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
MEDICINA PREGRADO	36.507.497	35.651.050	102%	856.446
MEDICINA POSGRADOS	25.205.123	24.197.466	104%	1.007.657
ENFERMERÍA PREGRADO	8.375.579	7.366.464	114%	1.009.114
ENFERMERÍA POSGRADOS	1.147.987	1.157.907	99%	-9.920
INSTRUMENTACIÓN	3.648.010	3.117.065	117%	530.944
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	2.248.217	2.012.538	112%	235.680
TECNOLOGÍAS EN SALUD	1.037.321	765.864	135%	271.457
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	819.010	751.665	109%	67.346
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	3.558.686	3.969.513	90%	-410.827
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	1.580.610	1.574.103	100%	6.508
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	332.155	306.359	108%	25.796
EDUCACIÓN CONTINUADA	3.146.082	3.308.030	95%	-161.948
PREUNIVERSITARIO	300.215	469.465	64%	-169.250
TOTAL INGRESO	87.906.492	84.647.489	104%	3.259.003

(miles de pesos).

Ingresos no operacionales

Presupuestalmente los ingresos no operacionales, presentaron un cumplimiento del 445%, superando en \$10.919,8 millones el valor presupuestado.

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
INGRESOS NO OP/NALES	14.087.218	3.167.322	445%	10.919.896

(miles de pesos).

Ejecución presupuestal de egresos

Al culminar el periodo comprendido entre los meses de enero a diciembre del año 2021, la institución presentó un menor valor realizado con relación al presupuesto de egresos aprobado para la operación institucional, ejecutando en total \$6.385 millones menos de los egresos planeados.

La Fundación mostró el siguiente comportamiento de sus egresos con relación al presupuesto proyectado en el 2020:



Costos Directos

Los costos totales institucionales en el 2021 ascendieron a \$52.821,8 millones, dando un cumplimiento del 100% del valor presupuestado, inferior en \$237,6 millones al costo planeado para el periodo, lo anterior en cumplimiento de las políticas de austeridad y eficiencia orientadas por Rectoría e implementadas por las unidades académicas, administrativas y financieras, buscando mitigar los impactos económicos generados por la situación de pandemia mundial.

En el siguiente cuadro presentamos la ejecución 2021 de los costos directos:

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
MEDICINA PREGRADO	19.281.043	15.394.304	125%	3.886.739
MEDICINA POSGRADOS	18.400.575	20.919.339	88%	-2.518.764
ENFERMERÍA PREGRADO	4.326.461	4.387.831	99%	-61.369
ENFERMERÍA POSGRADOS	601.169	726.441	83%	-125.272
INSTRUMENTACIÓN	2.187.444	2.376.905	92%	-189.461
CIENCIAS DEL MOVIMIENTO	1.276.488	1.068.571	119%	207.916
TECNOLOGÍAS EN SALUD	988.787	1.302.448	76%	-313.661
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD PREGRADO	720.658	949.314	76%	-228.656
CIENCIAS ADMINISTRATIVAS EN SALUD POSGRADO	1.473.367	2.018.761	73%	-545.395
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN PREGRADO	1.222.867	1.522.881	80%	-300.014
CIENCIAS SOCIALES Y EDUCACIÓN POSGRADO	304.468	224.307	136%	80.161
EDUCACIÓN CONTINUADA	1.903.217	1.989.987	96%	-86.770
PREUNIVERSITARIO	135.300	178.401	76%	-43.101
COSTOS TOTALES	52.821.844	53.059.490	100%	-237.646

(miles de pesos).

Gastos operacionales

Al terminar el periodo 2020 los gastos operacionales que incluyen los centros de costo correspondientes al área de soporte administrativo presentaron una ejecución de \$6.602,2 millones, con un cumplimiento del 71% del presupuesto, se destaca la disminución en las provisiones de la institución:

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
GASTOS OPERACIONALES	6.602.247	9.344.948	71%	-2.742.701

(miles de pesos).



Egresos no operacionales

En contraste con los anteriores, el comportamiento obtenido por este concepto estuvo alineado con el presupuesto, pues presenta una variación de \$923 mil y un cumplimiento del 100%, estos egresos corresponden al costo financiero institucional y como se mencionó con anterioridad se benefició con el pago anticipado de las deudas a largo plazo.

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
EGRESOS NO OPER/NALES	703.673	702.750	100%	923

(miles de pesos).

Ejecución presupuestal de Excedentes 2021

La Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud, culminó el ejercicio contable del año 2021 con unos excedentes totales de \$41.865,9 millones antes del reconocimiento de impuesto de renta, superando el presupuesto en \$17.158,3 millones, con una ejecución del 169%.

Excedente operacional

El comportamiento presentado en este rubro fue positivo y superó la cifra planeada en un 28%, \$6.238,3 millones por encima del valor presupuestado, con un saldo final de \$28.482,4 millones.

CONCEPTO	Ejecutado 2021	Presupuestado 2021	% Ejecución	Variación
EXCEDENTE OPERACIONAL	28.482.401	22.243.051	128%	6.239.350

(miles de pesos).



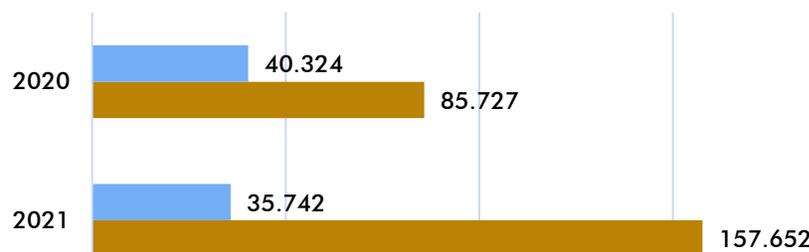
INDICADORES FINANCIEROS

Liquidez

En el ejercicio del año 2021 la liquidez de la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud mejoró su desempeño con relación a los dos últimos periodos contables, incrementándose en 107% el valor del indicador, teniendo \$4,41 para pagar cada peso adeudado en el corto plazo.

LIQUIDEZ				
AÑO	2021	2020	Variación \$	Variación %
ACTIVO CORRIENTE (millones de \$)	157.652	85.727	71.925	84%
PASIVO CORRIENTE (millones de \$)	35.742	40.324	-4.582	-11%
LIQUIDEZ (Veces)	4,41	2,13	2,3	107%

Liquidez (Millones de \$)



Prueba Acida

La Fundación, teniendo en cuenta únicamente el efectivo y las inversiones de alta liquidez, sin incluir los inventarios y la cartera., mantiene su capacidad de pago; contando con \$4,21 por cada peso adeudado a corto plazo.

AÑO	2021	2020
PRUEBA ACIDA No. de veces	4,21	1,85

Solvencia Económica

Analizando el total de activos y pasivos para el 2021, la Fucs cuenta con \$10,88 para cumplir con cada peso de todas sus obligaciones, independientemente de sus vencimientos, sin necesidad de acudir a financiación externa.

AÑO	2021	2020
SOLVENCIA ECONÓMICA veces	10,88	8,72



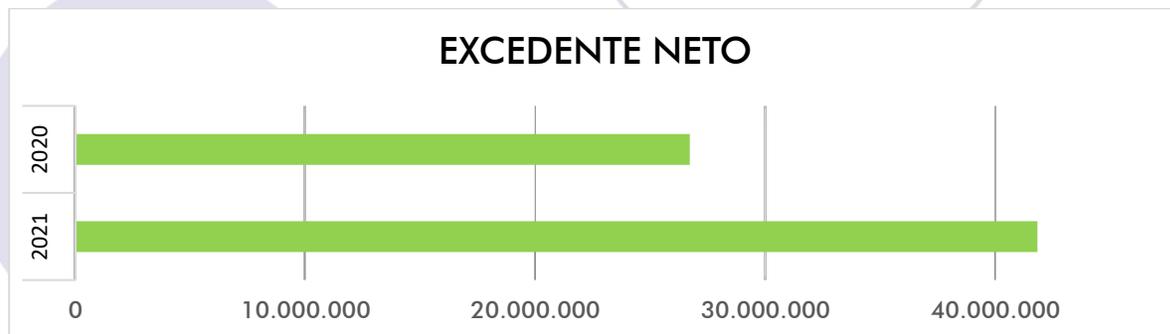
Capital de trabajo

En cuanto a los recursos disponibles que tiene la Fundación para operar, se presentó variación positiva de \$76.507 millones, mejorando el indicador en el 169%, lo anterior al incrementarse el disponible, situación que le permite atender las obligaciones que surgen en el normal desarrollo de su actividad.

CAPITAL DE TRABAJO				
AÑO	2021	2020	Variación \$	Variación %
ACTIVO CORRIENTE (millones de \$)	157.652	85.727	71.925	84%
PASIVO CORRIENTE (millones de \$)	35.742	40.324	-4.582	-11%
CAPITAL DE TRABAJO	121.910	45.403	76.507	169%

Excedente del ejercicio

El excedente del ejercicio de 2020, se supera positivamente en \$15.122 millones, dado a los mejores ingresos, optimización de costos y gastos. La elevación del excedente se complementa con mejores ingresos no operacionales en el año 2021.



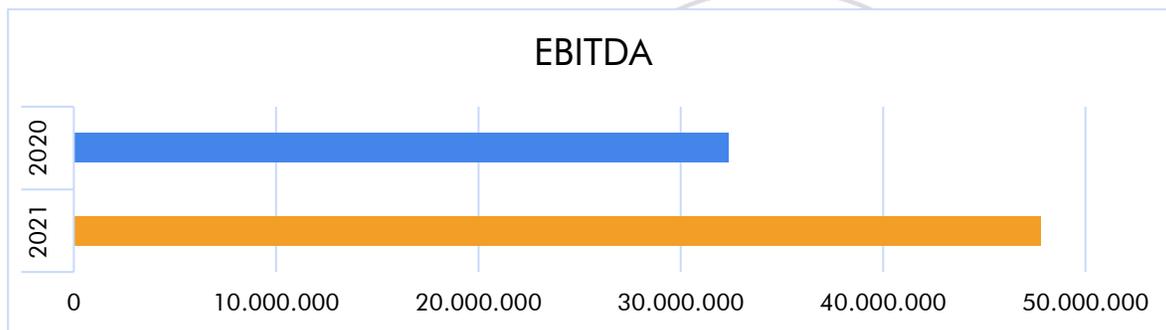
VARIACIÓN DEL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO	
AÑO	Miles (\$)
2021	41.832.529
2020	26.710.034



Ebitda

El Ebitda de la FUCS se incrementó el 48%, \$15.417,6 millones, pasando de \$32.388,5 a \$47.806,2 millones, afianzando la solides patrimonial de la institución

AÑO	2021	2020
EBITDA	47.806.203	32.388.515





RECURSOS DE CAPITAL Y NEGOCIO EN MARCHA

La pandemia (COVID-19) confirmada en Colombia desde marzo de 2020. Enfermedad que ha generado un episodio desafortunado y crítico para la sociedad global. Comprometidos con la salud y la seguridad de nuestra comunidad y por supuesto, de nuestro propio personal. Debido a los protocolos de seguridad introducidos por los gobiernos en varios países y específicamente el nuestro, hemos tomado varias medidas a partir del segundo trimestre de 2020 para mantener a los estudiantes, docentes directivos y todo el personal administrativo, seguros durante esta situación inusual. Esto ha incluido reducir o cerrar temporalmente algunos sitios de capacitación, iniciar el trabajo en casa entre otros.

La Rectoría ha monitoreando el impacto de COVID-19 muy de cerca para poder tomar las medidas necesarias y de esta manera mitigar los efectos adversos en los resultados operativos, el capital de trabajo neto y la liquidez, desarrollando una serie de escenarios y ha implementado estrategias contingentes que permitieron disminuir la deserción de nuestros alumnos y mitigar el impacto de económico de sus familias.

La capacidad institucional para continuar las operaciones depende de una serie de condiciones precarias, incluida la prevalencia del COVID-19, el impacto de las iniciativas tomadas para reducir la propagación del virus, los paquetes de ayuda económica proporcionados por el gobierno, la implementación de incentivos a estudiantes, las instituciones financieras, la tasa a la que la economía evoluciona posteriormente, nuevas inyecciones al patrimonio social o préstamos de refinanciación.

La Rectoría a pesar de existir tales paquetes de ayuda económica, como nuevas inyecciones al patrimonio social o préstamos de refinanciación, aún no se han concluido en acuerdos, en la actualidad.

La Fucs no tiene incertidumbres significativas, que pudieran afectar la capacidad para continuar desarrollando su objeto social o que pudiese verse vulnerado el principio de hipótesis de negocio en marcha a la fecha de presentación del presente informe.

Los efectos sobre la operación y los estados financieros se pueden resumir:

- Disminución de costos.



- Aumento en la seguridad de la información y confidencialidad.
- Reducción en el riego y colocación de las inversiones.
- Replantear el presupuesto de la entidad.
- Prepago de obligaciones financieras con flujo de capital originado en reducción de costos y gastos.
- Otorgamiento de vacaciones con el objetivo de reducir el pasivo laboral.
- Suspensión temporal de contratos, aceptación de renuncias de trabajadores; que busquen el equilibrio entre lo económico y el efecto social entre sus colaboradores.
- La Administración ha conocido los casos de infección por COVID-19 entre sus colaboradores y el brote ha tenido un impacto significativo en las operaciones de la Fundación.
- En la actualidad, la dirección cuenta con un plan de respuesta adecuado, continúa supervisando y evaluando el acontecimiento en curso y responderá en conformidad.
- La Fundación consolida sus políticas de rigor científico observando los parámetros de estándares nacionales e internacionales. Integralmente se estructuran las funciones sustantivas con la gestión de nuevos programas como Tecnología en Regencia de Farmacia, Especialización en Perfusión y Circulación Extracorpórea, Especialización en Endocrinología Pediátrica y Especialización en Enfermería Oncológica, ofertas académicas en procura de mejorar la calidad y formación de nuevos profesionales desarrollando competencias nuevas, sin dejar de lado la formación pedagógica para la consecución de la excelencia en la docencia, comunidad que participa en la investigación y cuya divulgación se registra en revistas científicas.

Cumplimiento de Normas

- a. De acuerdo al artículo 11 del decreto reglamentario 1406 de 1999 la institución cumple con la obligación de aporte al sistema de seguridad social.
- b. Según lo dispuesto en la ley 603 del 2000 la Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud cumple lo dispuesto sobre la propiedad intelectual y derechos de autor.
- c. Atendiendo el artículo 87 parágrafo 2 de la ley 1676 de 2013 la entidad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la misma ha pretendido con sus respectivas facturas de venta.